



# **CURSO/GUÍA PRÁCTICA PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN**





## Índice

<b>¿QUÉ APRENDERÁ?.....</b>	<b>32</b>
<b>Introducción. .....</b>	<b>33</b>
<b>PARTE PRIMERA .....</b>	<b>36</b>
<b>Fundamentos de la colaboración global y plataformas P2P en la construcción.....</b>	<b>36</b>
<b>Capítulo 1: Introducción a la colaboración global y plataformas P2P en la construcción ...</b>	<b>36</b>
<b>1. Contexto y alcance de la colaboración P2P.....</b>	<b>36</b>
a. Definición del término .....	36
b. Diferencias frente a modelos tradicionales.....	37
c. Panorama actual en el sector AEC .....	37
<b>2. Evolución histórica de las plataformas P2P .....</b>	<b>38</b>
a. Primeras experiencias colaborativas .....	38
b. Impacto de la digitalización .....	38
c. Hitos recientes y tendencias.....	38
<b>3. Modelos de negocio y tokenización .....</b>	<b>38</b>
a. Pago por tarea vs suscripción de créditos .....	38
b. Emisión y gestión de tokens.....	39
c. Casos de éxito .....	39
<b>4. Beneficios y retos de la colaboración distribuida.....</b>	<b>39</b>
a. Ventajas operativas .....	39
b. Barreras culturales y técnicas.....	39
c. Estrategias de mitigación.....	39
<b>5. Tecnologías habilitadoras: blockchain, CRDT y cloud .....</b>	<b>40</b>
a. Arquitecturas descentralizadas .....	40
b. Sincronización de datos.....	40
c. Escalabilidad y coste .....	40
<b>6. Primeros casos de adopción en proyectos piloto .....</b>	<b>40</b>
a. Revisión BIM colaborativa .....	40
b. Optimización de rutas de obra .....	41
c. Lecciones aprendidas.....	42
<b>Capítulo 2: Arquitectura tecnológica y estándares para colaboración P2P .....</b>	<b>43</b>
<b>1. Infraestructura cloud y arquitecturas P2P .....</b>	<b>43</b>
a. IaaS, PaaS y SaaS.....	43
b. Redes distribuidas .....	44
c. Balance de carga .....	44
<b>2. Protocolos y estándares de comunicación.....</b>	<b>45</b>
a. API REST y GraphQL.....	45
b. WebSockets y tiempo real.....	45
c. Estándares abiertos (IFC, BCF) .....	46
<b>3. Diseño de microservicios para AEC .....</b>	<b>46</b>
a. Descomposición funcional.....	46



b. Contenedores y orquestadores .....	47
c. Monitoreo y logging.....	47
<b>4. Integración con BIM y sistemas de gestión de proyectos .....</b>	<b>48</b>
a. Flujos de datos.....	48
b. Plugins y conectores.....	48
c. Versionado de modelos .....	48
<b>5. Seguridad, trazabilidad y criptografía .....</b>	<b>49</b>
a. Cifrado de extremo a extremo .....	49
b. Firmas digitales.....	49
c. Gestión de claves .....	50
<b>6. Gobernanza de datos y modelos de confianza.....</b>	<b>50</b>
a. Roles y permisos .....	50
b. Auditoría y compliance.....	50
c. SLA y acuerdos de servicio .....	51
<b>Capítulo 3: Compliance, legalidad y gobernanza en ecosistemas P2P.....</b>	<b>52</b>
<b>1. Marco regulatorio internacional.....</b>	<b>52</b>
a. Licencias profesionales .....	52
b. Contratación pública .....	52
c. Normas locales vs globales .....	53
<b>2. Contratos inteligentes y smart contracts.....</b>	<b>53</b>
a. Conceptos básicos .....	53
b. Redacción de cláusulas.....	54
c. Ejecución automática.....	54
<b>3. Módulos de compliance automático.....</b>	<b>55</b>
a. Verificación de certificaciones .....	55
b. Seguimiento de seguros .....	55
c. Alertas y avisos .....	55
<b>4. Protección de propiedad intelectual y datos .....</b>	<b>56</b>
a. Derechos de autor en diseños BIM .....	56
b. NDA y acuerdos de confidencialidad.....	56
c. Políticas de uso de datos .....	57
<b>5. Jurisdicción, resolución de conflictos y arbitraje.....</b>	<b>57</b>
a. Cláusulas de ley aplicable .....	57
b. Mecanismos de arbitraje.....	57
c. Casos de referencia.....	58
<b>6. Políticas de privacidad y GDPR .....</b>	<b>58</b>
a. Principios básicos.....	58
b. Consentimiento y anonimización .....	59
c. Derechos de los interesados.....	59
<b>PARTE SEGUNDA.....</b>	<b>60</b>
<b>Plataformas y modelos de operación de colaboración global P2P.....</b>	<b>60</b>
<b>Capítulo 4: Marketplaces de soluciones y conocimiento P2P .....</b>	<b>60</b>
<b>1. Tipos de marketplaces .....</b>	<b>60</b>
a. Verticales especializados .....	60



b. Horizontales generalistas .....	61
c. Plataformas híbridas .....	61
<b>2. Modelos de tarificación.....</b>	<b>61</b>
a. Pago por entrega .....	61
b. Suscripción de créditos.....	62
c. Revenue sharing .....	62
<b>3. Catálogo de microservicios y módulos formativos .....</b>	<b>63</b>
a. Scripts y algoritmos .....	63
b. Plantillas y familias BIM .....	63
c. Microcursos y webinars .....	63
<b>4. Mecanismos de reputación y feedback .....</b>	<b>64</b>
a. Sistemas de rating .....	64
b. Incentivos y penalizaciones .....	64
c. Gestión de disputas .....	64
<b>5. Integración de APIs y flujos de trabajo.....</b>	<b>65</b>
a. Automatización de pedidos .....	65
b. Webhooks y eventos .....	65
c. Sincronización con ERP/PLM .....	65
<b>6. Casos de uso destacados .....</b>	<b>66</b>
a. Optimización energética.....	66
b. Planificación logística .....	66
c. Gestión documental .....	67

## **Capítulo 5: Contratos inteligentes (Smart contracts) y automatización de transacciones P2P69**

<b>1. Fundamentos de los Contratos inteligentes (Smart contracts) a efectos de P2P .....</b>	<b>69</b>
a. Ethereum, Hyperledger .....	69
b. Lenguajes de programación .....	70
c. Oráculos y datos externos .....	70
<b>2. Diseño de flujos de pago automáticos .....</b>	<b>70</b>
a. Definición de hitos .....	70
b. Desbloqueo de fondos .....	71
c. Penalizaciones por incumplimiento .....	71
<b>3. Validación automática de entregables .....</b>	<b>71</b>
a. Pruebas unitarias BIM .....	71
b. Checklists paramétricos.....	72
c. Certificados digitales.....	72
<b>4. Orquestación y gestión de contratos .....</b>	<b>72</b>
a. Frameworks de despliegue.....	72
b. Actualizaciones y migraciones.....	73
c. Integración con ERP financiero .....	73
<b>5. Auditoría y transparencia.....</b>	<b>73</b>
a. Registro inmutable .....	73
b. Verificación pública .....	74
c. Herramientas de análisis .....	74
<b>6. Ejemplos reales de implementación .....</b>	<b>74</b>
a. Obra modular industrializada .....	74
b. Infraestructura de transporte .....	74



c. Edificación de alta complejidad .....	75
<b>Capítulo 6: Interoperabilidad con BIM y sistemas de gestión P2P.....</b>	<b>76</b>
<b>1. Integración P2P en entornos BIM .....</b>	<b>76</b>
a. Formatos IFC y COBie .....	76
b. BCF para incidencias.....	77
c. Intercambio en tiempo real .....	77
<b>2. Versionado distribuido y control de cambios .....</b>	<b>78</b>
a. Estrategias CRDT.....	78
b. Branching y merge.....	78
c. Resolución de conflictos .....	78
<b>3. Sincronización de datos.....</b>	<b>79</b>
a. Replicación en nube .....	79
b. Transferencia incremental .....	79
c. Latencia y rendimiento .....	80
<b>4. Plugins y conectores.....</b>	<b>80</b>
a. Revit, Archicad, Tekla .....	80
b. APIs de terceros.....	81
c. Ejemplos de código .....	81
<b>5. Automatización de procesos .....</b>	<b>81</b>
a. Generación de reportes.....	81
b. Validaciones geométricas.....	82
c. Envío de métricas a dashboards .....	82
<b>6. Ejemplos prácticos .....</b>	<b>82</b>
a. Coordinación de interferencias .....	82
b. Actualización de cantidades .....	83
c. Seguimiento de cambios.....	84
<b>PARTE TERCERA .....</b>	<b>86</b>
<b>Gestión operativa de proyectos distribuidos P2P .....</b>	<b>86</b>
<b>Capítulo 7: Metodologías de trabajo global 24/7.....</b>	<b>86</b>
<b>1. Organización de turnos internacionales .....</b>	<b>86</b>
a. Zonas horarias y solapamientos .....	86
b. Roles de relevo .....	87
c. Herramientas de coordinación .....	87
<b>2. Handover digital documentado .....</b>	<b>88</b>
a. Actas estructuradas .....	88
b. Formatos JSON/XML.....	88
c. Firmas electrónicas .....	88
<b>3. Coordinación asíncrona.....</b>	<b>89</b>
a. Kanban distribuido .....	89
b. Protocolos de comunicación .....	89
c. Herramientas colaborativas.....	90
<b>4. Pipelines CI/CD para modelos.....</b>	<b>90</b>
a. Automatización de pruebas.....	90
b. Integración continua .....	90



c. Despliegue de scripts .....	90
<b>5. Gestión de incidencias y SLA.....</b>	<b>91</b>
a. Clasificación de tickets.....	91
b. Tiempos de respuesta .....	91
c. Roles de escalado .....	91
<b>6. Métricas y KPIs de rendimiento .....</b>	<b>92</b>
a. Tiempo de ciclo.....	92
b. Tasa de defectos.....	92
c. Eficiencia de recursos .....	92
<b>Capítulo 8: Seguridad y resiliencia en entornos P2P .....</b>	<b>93</b>
<b>1. Arquitectura de seguridad distribuida .....</b>	<b>93</b>
a. Zero-Trust .....	93
b. Segmentación de red .....	94
c. Firewalls de aplicaciones .....	94
<b>2. Protección frente a ataques .....</b>	<b>95</b>
a. DDoS y spoofing.....	95
b. Phishing y suplantación .....	95
c. Mitigación automatizada .....	96
<b>3. Respaldo y recuperación de datos .....</b>	<b>96</b>
a. Estrategias 3-2-1 .....	96
b. Recuperación ante desastres .....	97
c. Test de restauración .....	97
<b>4. Gestión de permisos y accesos .....</b>	<b>98</b>
a. IAM granular.....	98
b. MFA y claves rotativas.....	98
c. Revisiones periódicas.....	99
<b>5. Auditoría y logging.....</b>	<b>99</b>
a. Log centralizado.....	99
b. SIEM y alertas .....	100
c. Conservación de registros.....	100
<b>6. Lecciones aprendidas .....</b>	<b>101</b>
a. Incidentes reales.....	101
b. Mejora continua .....	101
c. Plan de acción .....	101
<b>Capítulo 9: Sostenibilidad y responsabilidad social en la colaboración P2P.....</b>	<b>102</b>
<b>1. Compras verdes y materiales sostenibles.....</b>	<b>102</b>
a. Criterios de selección.....	102
b. Etiquetas ecológicas .....	103
c. Coste total de propiedad .....	103
<b>2. Transparencia en la cadena de suministro .....</b>	<b>104</b>
a. Trazabilidad de materiales .....	104
b. Certificaciones y sellos .....	104
c. Informes de sostenibilidad .....	105
<b>3. Evaluación de impacto ambiental colaborativo .....</b>	<b>105</b>
a. Indicadores de CO <sub>2</sub> .....	105



b. Herramientas de cálculo.....	106
c. Reporting P2P .....	106
<b>4. Economía circular y reutilización .....</b>	<b>107</b>
a. Plataformas de segunda vida .....	107
b. Diseño para desmontaje .....	107
c. Incentivos de retorno .....	108
<b>5. Formación y capacitación inclusiva .....</b>	<b>108</b>
a. Programas de e-learning .....	108
b. Credenciales digitales .....	109
c. Tutoría entre pares .....	109
<b>6. Buenas prácticas y certificaciones.....</b>	<b>110</b>
a. ISO 20400 .....	110
b. LEED, BREEAM.....	110
c. Normas locales.....	110
<b>PARTE CUARTA .....</b>	<b>112</b>
<b>Ejemplos internacionales de plataformas colaborativas P2P en la construcción .....</b> 112	
<b>Capítulo 10: Panorama global y criterios de selección de casos .....</b> 112	
<b>1. Objetivos didácticos para profesionales no informáticos .....</b>	<b>112</b>
a. Enfoque práctico para no especialistas en TI .....	112
b. Conexión con las fases de proyecto y obra .....	112
c. Resultados esperados al aplicar los ejemplos .....	112
<b>2. Metodología de análisis de plataformas .....</b>	<b>113</b>
a. Fuentes verificadas (white-papers, prensa sectorial).....	113
b. Indicadores clave: tiempo, coste, confianza .....	113
c. Validación de usuarios activos y proyectos reales.....	113
<b>3. Clasificación de plataformas P2P analizadas.....</b>	<b>113</b>
a. Intercambio de datos BIM/Geometría .....	113
b. Trazabilidad y pagos por hitos.....	113
c. Marketplaces de oficios y materiales .....	113
<b>4. Beneficios directos para arquitectos y jefes de obra.....</b>	<b>114</b>
a. Reducción de retrabajos y correos interminables.....	114
b. Cobro más rápido de certificaciones.....	114
c. Transparencia frente al cliente y promotor .....	114
<b>5. Retos y barreras de adopción en estudios medianos .....</b>	<b>114</b>
a. Cultura interna y resistencia al cambio .....	114
b. Compatibilidad contractual y seguros .....	114
c. Formación mínima necesaria (roles clave) .....	114
<b>6. Glosario esencial “sin jerga técnica” .....</b>	<b>115</b>
a. Modelo BIM vs modelo federado .....	115
b. Smart contract explicado en tres líneas .....	115
c. Token = “vale canjeable” (símil práctico) .....	115
<b>Capítulo 11: Speckle — Intercambio P2P de modelos y datos BIM.....</b> 116	
<b>1. Qué es Speckle y por qué es relevante .....</b>	<b>116</b>
a. Plataforma open-source de “streams” BIM .....	116



b. Uso en estudios de arquitectura e ingeniería .....	116
c. Licencia gratuita y comunidad activa.....	116
<b>2. Flujo de trabajo paso a paso.....</b>	<b>117</b>
a. Enviar un modelo desde Revit/Rhino .....	117
b. Recibir cambios y fusionar versiones .....	117
c. Notificación automática al equipo.....	117
<b>3. Beneficios constatados en proyectos reales .....</b>	<b>117</b>
a. Menos “model_final_v7.rvt” y confusión de versiones .....	117
b. Ahorro de tiempo en coordinación inter-oficinas.....	117
c. Reducción de archivos pesados por e-mail .....	117
<b>4. Caso internacional de referencia .....</b>	<b>118</b>
a. Arup Madrid + Green Consult (Chile) .....	118
b. Indicadores: tiempo de sincronización, errores detectados .....	118
c. Lecciones exportables a estudios ES-LatAm .....	118
<b>5. Cómo iniciar un piloto en tu estudio .....</b>	<b>118</b>
a. Instalación en 30 minutos y prueba interna .....	118
b. Selección de un proyecto pequeño como sandbox.....	119
c. Métricas a recopilar (horas ahorradas) .....	119
<b>6. Riesgos y buenas prácticas de adopción.....</b>	<b>119</b>
a. Control de permisos en “streams” .....	119
b. Backup del repositorio local .....	119
c. Política de versiones y responsable BIM.....	119
<b>Capítulo 12: BIMCHAIN — Trazabilidad de entregables y pagos por hitos .....</b>	<b>120</b>
<b>1. Concepto y funcionamiento básico .....</b>	<b>120</b>
a. Sellado blockchain de cada versión BIM .....	120
b. Smart contract que libera el pago al validar el modelo .....	120
c. SaaS accesible con interfaz web sencilla .....	120
<b>2. Proceso contractual sin tecnicismos .....</b>	<b>120</b>
a. Definir hitos (LOD, planos, mediciones) .....	120
b. Firma digital de aceptación por la parte receptora .....	121
c. Pago automático en 24 h (ejemplo real) .....	121
<b>3. Caso de estudio: Covivio &amp; Bouygues, París-La Défense.....</b>	<b>121</b>
a. Número de subcontratistas y entregables firmados .....	121
<b>b. Reducción de plazos de cobro .....</b>	<b>121</b>
c. Feedback de los técnicos implicados .....	121
<b>4. Ventajas prácticas para arquitectos y PM .....</b>	<b>122</b>
a. Evidencia objetiva de quién aprobó qué y cuándo.....	122
b. Menos conflictos sobre “modelo no conforme” .....	122
c. Mejor flujo de caja para despachos pequeños .....	122
<b>5. Cómo simular un flujo de pagos en un proyecto piloto .....</b>	<b>122</b>
a. Elegir un hito medible (ej. planos de ejecución) .....	122
b. Configurar sandbox BIMChain.....	122
c. Validar la experiencia con el cliente interno .....	122
<b>6. Consideraciones legales y de seguros.....</b>	<b>123</b>
a. Compatibilidad con contratos estándar FIDIC/NEC.....	123



b. Cobertura de responsabilidad profesional .....	123
c. Integración con ERP financiero de la empresa .....	123
<b>Capítulo 13: BuildSort — Marketplace P2P de oficios y materiales .....</b>	<b>124</b>
<b>1. Qué aporta BuildSort frente a la subcontrata tradicional.....</b>	<b>124</b>
a. Publicación de tareas y precios transparentes .....	124
b. Rating inmediato de subcontratistas .....	124
c. Contratos inteligentes auditables por tarea .....	125
<b>2. Flujo práctico para un jefe de obra .....</b>	<b>125</b>
a. Publicar un paquete de albañilería con planos .....	125
b. Recibir ofertas y comparar plazos/precios.....	125
c. Seleccionar y generar orden de trabajo automática .....	126
<b>3. Caso piloto y métricas (Australia, 2019-2024) .....</b>	<b>126</b>
a. Reducción de tiempo en adjudicación .....	126
b. Disminución de reclamaciones por variaciones .....	126
c. Impacto en costes indirectos de administración .....	126
<b>4. Transferibilidad a mercados ES-LatAm.....</b>	<b>127</b>
a. Semejanzas en cadenas de suministro fragmentadas .....	127
b. Adaptación de la moneda/token a regulación local.....	127
c. Gestión de idiomas y normativas .....	127
<b>5. Cómo crear una “bolsa P2P” de subcontratistas local .....</b>	<b>128</b>
a. Identificar gremios repetitivos (yeso, carpintería) .....	128
b. Definir reglas de reputación y pago .....	128
c. Lanzar piloto con 2-3 obras concurrentes .....	128
<b>6. Riesgos y mitigación.....</b>	<b>128</b>
a. Fiabilidad de precios ofertados .....	128
b. Coordinación logística en obras urbanas .....	129
c. Custodia de garantías y fianzas.....	129
<b>Capítulo 14: Otras plataformas emergentes y tendencias P2P .....</b>	<b>130</b>
<b>1. Plataformas de co-diseño generativo P2P .....</b>	<b>130</b>
a. Ejemplo: SwarmBuild (EE. UU.) .....	130
b. Aplicación a concursos de ideas internacionales .....	130
c. Beneficios para estudios pequeños .....	130
<b>2. Protocolos de gemelo digital distribuido.....</b>	<b>131</b>
a. Ejemplo: DigitalTwin-Mesh (Países Bajos) .....	131
b. Mantenimiento predictivo compartido .....	131
c. Reducción de costes post-entrega.....	131
<b>3. Plataformas de logística P2P de maquinaria.....</b>	<b>131</b>
a. Ejemplo: EQUIP-Share (Canadá) .....	131
b. Alquiler entre obras cercanas .....	131
c. Punto de equilibrio económico.....	131
<b>4. Redes de compra colectiva de energía de obra.....</b>	<b>132</b>
a. Ejemplo: GridBuild (Reino Unido).....	132
b. Contratos PPA entre obras y proveedores verdes .....	132
c. Ahorro en suministro temporal .....	132
<b>5. Plataformas de financiación participativa P2P.....</b>	<b>132</b>



a. Ejemplo: BuildCrowd (Singapur).....	132
b. Inversión fraccionada en rehabilitaciones.....	132
c. Marco legal y retorno esperado .....	132
<b>6. Señales de mercado y próximos lanzamientos .....</b>	<b>133</b>
a. Capital riesgo PropTech.....	133
b. Regulación europea de tokenización .....	133
c. Alianzas con software BIM tradicional.....	133
<b>Capítulo 15: Lecciones transversales y hoja de ruta para implantar P2P.....</b>	<b>134</b>
<b>1. Síntesis de beneficios medibles .....</b>	<b>134</b>
a. Tiempo ahorrado por fase de proyecto.....	134
b. Reducción de litigios y RFIs .....	134
c. Mejora de flujo de caja .....	134
<b>2. Factores críticos de éxito.....</b>	<b>135</b>
a. Liderazgo y patrocinio interno.....	135
b. Pilotos acotados y métricas claras .....	135
c. Adaptación contractual .....	135
<b>3. Plan de acción en tres semanas .....</b>	<b>135</b>
<b>4. Estrategias de escalado en empresa mediana .....</b>	<b>135</b>
a. Integración con procesos ISO 19650 .....	135
b. Gobernanza y roles permanentes .....	135
c. Presupuesto y retorno anualizado.....	136
<b>5. KPIs para seguimiento continuo .....</b>	<b>136</b>
a. Ratio de versiones “rechazadas” .....	136
b. Días promedio de cobro .....	136
c. Índice de satisfacción del cliente .....	136
<b>6. Checklist final de adopción.....</b>	<b>136</b>
a. Validación técnica mínima.....	136
b. Alineación legal y financiera.....	136
c. Comunicación a stakeholders externos .....	136
<b>PARTE QUINTA .....</b>	<b>138</b>
<b>Plataformas P2P de compras de materiales en la construcción.....</b>	<b>138</b>
<b>Capítulo 16: ¿Cuándo un marketplace de materiales es realmente P2P? .....</b>	<b>138</b>
<b>1. Desintermediación real en la compra-venta.....</b>	<b>138</b>
a. Proveedor gestiona su propio stock .....	138
b. Entrega directa al comprador.....	138
c. Eliminación del almacén central .....	139
<b>2. Red distribuida de nodos.....</b>	<b>139</b>
a. Publicación de catálogos por cada distribuidor.....	139
b. Sin servidor único que concentre la oferta .....	140
c. Sincronización de precios y stock entre pares .....	140
<b>3. Gobernanza y reputación compartida.....</b>	<b>140</b>
a. Valoraciones inmutables entre profesionales .....	141
b. Sistema de acceso consensuado (RBAC distribuido) .....	141
c. Incentivos para buen desempeño .....	141



<b>4. Trazabilidad e inmutabilidad de pedidos.....</b>	<b>141</b>
a. Registro de transacciones en libro mayor distribuido .....	141
b. Auditoría de quién ofertó, compró y entregó .....	141
c. Evidencia ante reclamaciones de obra .....	142
<b>5. Diferencias con tiendas online centralizadas .....</b>	<b>142</b>
a. Rol del intermediario logístico y de cobro .....	142
b. Custodia de fondos y comisiones .....	142
c. Control de precios y márgenes .....	143
<b>6. Beneficios y riesgos para el profesional .....</b>	<b>143</b>
a. Mejor precio y plazo verificable .....	143
b. Riesgo de disponibilidad real de stock .....	144
c. Requisitos mínimos de capacitación interna .....	144
<b>Capítulo 17: Tipologías de plataformas P2P de materiales.....</b>	<b>145</b>
<b>1. Catálogo distribuido con compra directa.....</b>	<b>145</b>
a. Publicación por lote o familia de producto .....	145
b. Precios vinculados a geolocalización .....	145
c. Compromiso de entrega “dock to site” .....	146
<b>2. Subasta inversa de suministros de obra .....</b>	<b>146</b>
a. Convocatoria de ofertas en 24 h .....	146
b. Selección automática por precio/plazo .....	147
c. Validación documental del proveedor.....	147
<b>3. Compra colectiva y grupos de poder de compra.....</b>	<b>147</b>
a. Agrupación de pedidos (cemento, acero) .....	147
b. Fondo común y reparto proporcional .....	148
c. Negociación de descuentos por volumen.....	148
<b>4. Tokens y pagos condicionados a recepción .....</b>	<b>148</b>
a. Bloqueo de importe en contrato inteligente.....	149
b. Liberación tras conformidad de albarán .....	149
c. Gestión de incidencias de cantidad y calidad .....	149
<b>5. Integración logística P2P .....</b>	<b>149</b>
a. Geolocalización de flota compartida.....	150
b. Coordinación just-in-time con obra.....	150
c. Documentación de transporte digital.....	150
<b>6. Modelos de tarifa y costes operativos .....</b>	<b>151</b>
a. Cuota fija por transacción.....	151
b. Margen sobre precio de compra .....	151
c. Freemium con servicios de valor añadido .....	151
<b>Capítulo 18: BigMat “La Plataforma” — red P2P de almacenes de materiales.....</b>	<b>153</b>
<b>1. Origen y evolución en el mercado español .....</b>	<b>153</b>
a. Red de almacenes independientes.....	153
b. Portal único para profesionales .....	153
c. Plazos de recogida y entrega 24 h .....	153
<b>2. Funcionamiento práctico para el arquitecto .....</b>	<b>153</b>
a. Consulta de stock en tiempo real .....	153
b. Pedido directo al distribuidor local .....	153



c. Opciones de recogida/entrega programada.....	154
<b>3. Ventajas competitivas comprobadas .....</b>	<b>154</b>
a. Reducción de desplazamientos y llamadas .....	154
b. Certificados de conformidad descargables .....	154
c. Precios transparentes por zona geográfica .....	154
<b>4. Limitaciones y riesgos identificados .....</b>	<b>154</b>
a. Disparidad de condiciones entre almacenes .....	154
b. Dependencia de logística de terceros .....	154
c. Necesidad de validar calidad in situ.....	155
<b>5. Cómo lanzar un piloto en obra .....</b>	<b>155</b>
a. Seleccionar un lote crítico (aislante, mortero) .....	155
b. Comparar plazos con proveedor tradicional .....	155
c. Medir coste total y tiempos de entrega .....	156
<b>6. Lecciones para obras medianas y pequeñas .....</b>	<b>156</b>
a. Importancia de la planificación “dock receipt” .....	156
b. Gestión de devoluciones y sobrantes.....	157
c. Estrategia de almacenamiento mínimo en obra.....	157
<b>Capítulo 19: Habitissimo y Houzz — plataformas P2P de oficios y servicios .....</b>	<b>158</b>
<b>1. Qué ofrecen al profesional de la construcción.....</b>	<b>158</b>
a. Directorio de oficios verificados .....	158
b. Solicitud de presupuestos múltiple .....	158
c. Valoraciones públicas y garantías.....	158
<b>2. Publicar un proyecto paso a paso .....</b>	<b>159</b>
a. Descripción y métricas clave (m <sup>2</sup> , plazo) .....	159
b. Selección de categorías de trabajo.....	159
c. Recepción de hasta 4 ofertas comparables .....	159
<b>3. Evaluar presupuestos y seleccionar proveedor.....</b>	<b>159</b>
a. Criterios de precio vs reputación.....	159
b. Verificación de licencias y seguros .....	159
c. Comunicación previa a la adjudicación.....	159
<b>4. Gestión de pagos y certificaciones .....</b>	<b>160</b>
a. Depósito seguro o pago por hito .....	160
b. Firma de contrato adaptado a CTE .....	160
c. Liberación tras aceptación de avance .....	160
<b>5. Casos de uso en rehabilitación y reforma.....</b>	<b>160</b>
a. Vivienda unifamiliar en Madrid .....	160
b. Reforma integral en Valencia .....	161
c. Indicadores de ahorro y satisfacción .....	161
<b>6. Buenas prácticas y advertencias .....</b>	<b>161</b>
a. Definir alcance con planos y mediciones.....	162
b. Solicitar referencias de obras similares.....	162
c. Vigilar la carga fiscal y retenciones .....	162
<b>Capítulo 20: Plan Reforma y otros marketplaces de presupuestos P2P .....</b>	<b>163</b>
<b>1. Algoritmo de generación de presupuesto en línea.....</b>	<b>163</b>
a. Margen de error < 10 % documentado .....	163



b. Adaptación a precios de mercado local .....	163
c. Exportación a Excel/BC3 para revisión .....	163
<b>2. Depósito de fondos en cuenta segura .....</b>	<b>163</b>
a. Bloqueo del 50 % al inicio .....	163
b. Liberación parcial por hitos certificados .....	163
c. Reclamaciones y arbitraje interno .....	164
<b>3. Seguimiento de obra y certificaciones digitales .....</b>	<b>164</b>
a. Fotos geolocalizadas .....	164
b. Checklist de avance con fecha y firma .....	164
c. Alertas de desviación de plazo/coste .....	164
<b>4. Rol del arquitecto director de obra .....</b>	<b>165</b>
a. Validación técnica de cada hito .....	165
b. Emisión de acta y conformidad online .....	165
c. Cobro de honorarios en tramos .....	165
<b>5. Experiencias destacadas en España .....</b>	<b>166</b>
a. Reformas registradas .....	166
b. Índice de satisfacción del 92 % .....	166
c. Casos en comunidades de propietarios .....	167
<b>6. Métricas de ahorro frente a proceso tradicional .....</b>	<b>167</b>
a. Reducción de 20 % en tiempo de licitación .....	167
b. Disminución de sobrecostes imprevistos .....	168
c. Transparencia ante la propiedad y banco .....	168
<b>Capítulo 21: Guía de implantación y checklist para estudios y constructoras .....</b>	<b>169</b>
<b>1. Diagnóstico interno de necesidades de compra .....</b>	<b>169</b>
a. Volumen anual de materiales .....	169
b. Tiempos medios de aprovisionamiento .....	169
c. Costes indirectos de gestión .....	170
<b>2. Selección de la plataforma adecuada .....</b>	<b>170</b>
a. Criterios de alcance geográfico .....	170
b. Reputación y masa crítica de proveedores .....	170
c. Integraciones con ERP o contabilidad .....	170
CHECKLIST DE EVALUACIÓN DE PLATAFORMAS P2P .....	171
1. Cobertura geográfica adecuada .....	171
2. Rating mínimo 4/5 y volumen transaccional .....	171
3. Conectores ERP disponibles y testados .....	171
4. Seguridad: cifrado TLS y cumplimiento GDPR .....	171
PONDERACIÓN Y RESULTADO .....	172
<b>3. Ejecución de un piloto controlado .....</b>	<b>172</b>
a. Definir lote y presupuesto máximo .....	172
b. Medir tiempos de oferta y entrega .....	172
c. Evaluar la calidad del servicio .....	172
CHECKLIST PILOTO – IMPLEMENTACIÓN P2P .....	173
1. Materiales y presupuesto definidos .....	173
2. Métricas de tiempo y calidad registradas .....	173
3. Encuesta CSAT diseñada y aplicada .....	173
4. Análisis de resultados en dashboard Qlik o Power BI .....	174
VALIDACIÓN FINAL ANTES DE LANZAR PILOTO .....	174



<b>4. Integración con procesos internos .....</b>	<b>174</b>
a. Flujo de aprobación de compras .....	175
b. Gestión de albaranes y facturas .....	175
c. Actualización automática de inventario .....	175
CHECKLIST DE INTEGRACIÓN P2P – ERP / ALMACÉN / CONTABILIDAD .....	175
1. Roles y permisos RBAC configurados .....	175
2. Workflows de aprobación mapeados y testeados .....	176
3. Conectores de albaranes y facturas operativos .....	176
4. Sincronización de inventario verificada .....	176
PONDERACIÓN FINAL.....	176
<b>5. Gestión de reputación y feedback .....</b>	<b>177</b>
a. Política de valoraciones objetivas .....	177
b. Resolución de incidencias transparentes .....	177
c. Revisión trimestral de proveedores.....	177
CHECKLIST DE GESTIÓN DE REPUTACIÓN – PLATAFORMA P2P .....	178
1. Sistema de rating público implementado .....	178
2. Workflow de disputas documentado.....	178
3. Comité trimestral de evaluación definido.....	178
<b>6. Indicadores clave de éxito (KPIs).....</b>	<b>179</b>
a. Tiempo medio de aprovisionamiento .....	179
b. Coste total de adquisición por lote .....	179
c. Índice de reclamaciones resueltas.....	180
CHECKLIST KPIs – CONTROL Y SEGUIMIENTO P2P.....	180
1. Dashboard implementado (Power BI, Qlik, Grafana).....	180
2. Frecuencia de actualización .....	180
3. Responsables asignados para revisión y acción correctiva .....	181
<b>PARTE SEXTA .....</b>	<b>183</b>
<b>Herramientas, checklists y formularios para colaboración global y plataformas P2P .....</b>	<b>183</b>
<b>Capítulo 22: Checklists y Formularios a Texto Completo, listos para usar .....</b>	<b>183</b>
<b>1. TASK BRIEF PARA SOLICITUD DE MICROSERVICIO.....</b>	<b>183</b>
a. DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE .....	183
TÍTULO: TASK BRIEF – SOLICITUD DE MICROSERVICIO .....	183
SECCIÓN 1 – DATOS GENERALES.....	183
SECCIÓN 2 – CONTEXTO DEL PROYECTO .....	184
SECCIÓN 3 – MICROSERVICIO REQUERIDO .....	184
SECCIÓN 4 – DESCRIPCIÓN DETALLADA DEL ALCANCE .....	184
b. CRITERIOS DE ACEPTACIÓN .....	185
CRITERIOS DE ACEPTACIÓN – LISTA DE VERIFICACIÓN .....	185
FUNCIONALES .....	185
CALIDAD Y PRUEBAS .....	185
RENDIMIENTO.....	185
DESPLIEGUE .....	185
DOCUMENTACIÓN .....	185
APROBACIÓN FINAL .....	185
c. VALIDACIONES AUTOMÁTICAS .....	185
PIPELINE CI/CD – VALIDACIONES AUTOMÁTICAS .....	185
FASE 1 – ANÁLISIS ESTÁTICO .....	185
FASE 2 – TESTS .....	185
FASE 3 – SEGURIDAD.....	186



FASE 4 – BUILD & PACKAGE .....	186
FASE 5 – DESPLIEGUE CANARY.....	186
FASE 6 – NOTIFICACIONES .....	186
<b>2. CHECKLIST DE COMPLIANCE Y LICENCIAS .....</b>	<b>187</b>
a. LICENCIAS PROFESIONALES .....	187
TÍTULO: CHECKLIST LICENCIAS PROFESIONALES.....	187
SECCIÓN 2 – DETALLES DE LICENCIA.....	187
SECCIÓN 3 – OBSERVACIONES / INCIDENCIAS.....	187
b. CERTIFICACIONES ISO .....	188
TÍTULO: CHECKLIST CERTIFICACIONES ISO .....	188
SECCIÓN 1 – IDENTIFICACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN .....	188
SECCIÓN 2 – DETALLE DE CERTIFICACIONES.....	188
SECCIÓN 3 – PLAN DE RENOVACIÓN.....	188
SECCIÓN 4 – OBSERVACIONES / NO CONFORMIDADES .....	188
c. PÓLIZAS DE SEGURO .....	189
TÍTULO: CHECKLIST PÓLIZAS DE SEGURO .....	189
SECCIÓN 1 – INFORMACIÓN GENERAL .....	189
SECCIÓN 2 – PÓLIZAS OBLIGATORIAS .....	189
SECCIÓN 3 – PÓLIZAS ADICIONALES (opcional) .....	189
SECCIÓN 4 – ALERTAS Y RENOVACIONES.....	189
SECCIÓN 5 – OBSERVACIONES / SINIESTRALIDAD .....	189
<b>3. PLANTILLA DE ACTA DE HANOVER 24/7 .....</b>	<b>190</b>
TÍTULO: ACTA DE HANOVER 24/7.....	190
SECCIÓN 1 – DETALLE DEL ENTREGABLE.....	190
SECCIÓN 2 – ESTADO DE REVISIÓN Y VALIDACIONES .....	191
SECCIÓN 3 – PRÓXIMOS PASOS Y PLAN DE ACCIÓN .....	191
SECCIÓN 4 – TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO .....	191
SECCIÓN 5 – FIRMAS Y CONFIRMACIÓN .....	192
<b>4. FORMULARIO DE EVALUACIÓN DE ENTREGABLES .....</b>	<b>192</b>
TÍTULO: FORMULARIO DE EVALUACIÓN DE ENTREGABLES.....	192
a. PARÁMETROS DE CALIDAD (1–5) .....	193
b. TIEMPO VS SLA.....	193
c. COMENTARIOS Y RATING GLOBAL .....	193
SECCIÓN OPCIONAL – PLAN DE ACCIÓN / NEXT STEPS.....	194
<b>5. MODELO BÁSICO DE SMART CONTRACT (Explicado sin jerga técnica) .....</b>	<b>195</b>
a. ESTRUCTURA DEL CONTRATO (visión general).....	195
b. FUNCIONES CLAVE (qué hace y cuándo) .....	195
c. GESTIÓN DE PAGOS (cómo se libera el dinero) .....	196
<b>6. REGISTRO DE INCIDENCIAS Y SEGUIMIENTO .....</b>	<b>197</b>
TÍTULO: REGISTRO DE INCIDENCIA .....	197
SECCIÓN 1 – IDENTIFICACIÓN BÁSICA .....	197
SECCIÓN 2 – CLASIFICACIÓN DE SEVERIDAD .....	197
SECCIÓN 3 – DESCRIPCIÓN DETALLADA.....	197
SECCIÓN 4 – RESPONSABLE Y PLAZOS .....	198
SECCIÓN 5 – SEGUIMIENTO Y ACCIONES .....	198
SECCIÓN 6 – RESOLUCIÓN .....	198
SECCIÓN 7 – LECCIONES APRENDIDAS.....	198
SECCIÓN 8 – CIERRE Y VALIDACIÓN .....	198
<b>Capítulo 23: Ejemplos de smart contracts y scripts listos para desplegar .....</b>	<b>200</b>



<b>1. SMART CONTRACT PARA PAGOS CONDICIONADOS.....</b>	<b>200</b>
(Una explicación pensada para arquitectos, ingenieros y gestores de obra) .....	200
a. DEFINICIÓN DE HITOS.....	200
b. EVENTOS DE FONDOS.....	201
c. REEMBOLSO SEGURO .....	201
<b>2. SCRIPT DE DESPLIEGUE EN TESTNET.....</b>	<b>202</b>
a. VARIABLES DE ENTORNO.....	202
b. MIGRACIÓN PASO A PASO (deploy.js).....	203
c. VERIFICACIÓN POST-DEPLOY (verify.js) .....	203
<b>3. PIPELINE CI/CD PARA VALIDACIÓN BIM .....</b>	<b>204</b>
a. INTEGRACIÓN EN GITHUB .....	204
b. TESTS AUTOMÁTICOS.....	205
c. REPORTES PDF / HTML .....	205
<b>4. GENERADOR DE INFORMES BIM.....</b>	<b>206</b>
a. EXTRACCIÓN DE DATOS .....	206
b. FORMATOS CSV / JSON .....	207
c. DISTRIBUCIÓN AUTOMÁTICA .....	208
<b>5. TOKENIZACIÓN DE CRÉDITOS INTERNOS .....</b>	<b>209</b>
(Cómo crear y manejar “vales” digitales dentro de la plataforma sin complicarse).....	209
a. CONTRATO DE EMISIÓN (la “máquina de imprimir créditos”) .....	209
b. TRANSFERENCIA SEGURA (mover créditos entre cuentas) .....	209
c. CONTROL DE ACCESO (quién puede “fabricar” más créditos) .....	210
<b>6. MONITORIZACIÓN DE ACTIVIDADES P2P.....</b>	<b>211</b>
(Guía práctica para disponer de registro, alarmas y paneles de control sin ser experto DevOps) .....	211
a. RECOLECCIÓN DE LOGS (rsyslog + servidor central).....	211
b. ALERTAS DE ANOMALÍAS (Prometheus + Alertmanager) .....	212
c. DASHBOARD DE MÉTRICAS (Grafana) .....	212
<b>Capítulo 24: Plantillas de integración BIM y conectores API.....</b>	<b>214</b>
<b>1. Plantilla de plugin para Revit.....</b>	<b>214</b>
a. Estructura del add-in .....	214
b. Puntos de extensión .....	214
c. Ejemplos de uso .....	215
<b>2. Conector API REST para gestión de tareas.....</b>	<b>215</b>
a. Endpoints clave .....	215
b. Autenticación OAuth2 .....	216
c. Ejemplos de llamada .....	216
<b>3. Webhook para notificaciones en tiempo real .....</b>	<b>216</b>
a. Configuración de eventos .....	216
b. Formato de payload .....	217
c. Gestión de errores .....	217
<b>4. Integración con Slack/Teams .....</b>	<b>217</b>
a. Webhook entrante .....	217
b. Mensajes formateados .....	218
c. Permisos y seguridad .....	218
<b>5. Plantilla de importación/exportación IFC.....</b>	<b>218</b>
a. Mapeo de propiedades .....	218



b. Conversión y validación .....	219
c. Script Python de ejemplo .....	219
<b>6. Conector GraphQL para datos de proyecto .....</b>	<b>219</b>
a. Definición de esquemas .....	219
b. Queries y mutaciones .....	220
c. Autenticación JWT .....	220
<b>Capítulo 25: Formularios de onboarding y compliance distribuido .....</b>	<b>222</b>
<b>1. FORMULARIO DE ONBOARDING DE PROVEEDORES.....</b>	<b>222</b>
TÍTULO: FORMULARIO ONBOARDING PROVEEDORES .....	222
SECCIÓN 1 – DATOS DE IDENTIFICACIÓN .....	222
SECCIÓN 2 – DATOS OPERATIVOS .....	223
SECCIÓN 3 – DOCUMENTACIÓN APORTADA (marque con ✓) .....	223
SECCIÓN 4 – INFORMACIÓN BANCARIA .....	223
SECCIÓN 5 – ACEPTACIÓN DE TÉRMINOS Y CONDICIONES .....	223
SECCIÓN 6 – VALIDACIÓN INTERNA (a cumplimentar por la plataforma) .....	224
<b>2. CHECKLIST DE VALIDACIÓN DE CREDENCIALES .....</b>	<b>224</b>
TÍTULO: CHECKLIST DE VALIDACIÓN DE CREDENCIALES .....	224
a. VERIFICACIÓN DE LICENCIAS PROFESIONALES.....	225
b. COMPROBACIÓN DE SEGUROS .....	225
c. ESTADO DE FORMACIÓN CONTINUA .....	225
<b>3. EVALUACIÓN INICIAL DE PROYECTO .....</b>	<b>226</b>
TÍTULO: EVALUACIÓN INICIAL DE PROYECTO .....	226
a. ALCANCE Y OBJETIVOS .....	226
b. RECURSOS NECESARIOS .....	227
c. RIESGOS INICIALES.....	227
<b>4. FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN DE CAMBIOS (FAC).....</b>	<b>228</b>
TÍTULO: FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN DE CAMBIOS .....	229
SECCIÓN 1 – DATOS BÁSICOS.....	229
SECCIÓN 2 – DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO .....	229
SECCIÓN 3 – IMPACTO EN COSTE Y PLAZO .....	229
SECCIÓN 4 – IMPACTO TÉCNICO Y DE CALIDAD .....	229
SECCIÓN 5 – EVALUACIÓN DE RIESGOS .....	230
SECCIÓN 6 – PRESUPUESTO Y FINANCIACIÓN .....	230
SECCIÓN 7 – APROBACIONES REQUERIDAS .....	230
SECCIÓN 8 – RESOLUCIÓN .....	230
<b>5. CHECKLIST DE CIBERSEGURIDAD Y ACCESO .....</b>	<b>231</b>
TÍTULO: CHECKLIST DE CIBERSEGURIDAD Y ACCESO .....	231
a. ROLES Y PERMISOS .....	231
b. POLÍTICAS DE CONTRASEÑA .....	232
c. ROTACIÓN DE CREDENCIALES .....	232
SECCIÓN DE CUMPLIMIENTO GENERAL.....	232
<b>6. REGISTRO DE ACUERDOS DE NIVEL DE SERVICIO (SLA) .....</b>	<b>233</b>
TÍTULO: REGISTRO SLA .....	233
SECCIÓN 1 – IDENTIFICACIÓN DEL ACUERDO .....	233
SECCIÓN 2 – MÉTRICAS Y KPIs ACORDADOS.....	234
SECCIÓN 3 – PENALIZACIONES POR INCUMPLIMIENTO .....	234
SECCIÓN 4 – PLAN DE MEJORA CONTINUA (OPCIONAL) .....	234
SECCIÓN 5 – REVISIÓN Y RENOVACIÓN .....	235



SECCIÓN 6 – APROBACIONES.....	235
<b>Capítulo 26: Biblioteca de auditoría, benchmarking y buenas prácticas P2P de la construcción .....</b>	<b>236</b>
<b>1. CHECKLIST DE AUDITORÍA DE PLATAFORMAS P2P DE LA CONSTRUCCIÓN.....</b>	<b>236</b>
TÍTULO: CHECKLIST SEGURIDAD · RENDIMIENTO · CUMPLIMIENTO .....	236
a. SEGURIDAD Y PRIVACIDAD.....	237
b. RENDIMIENTO Y ESCALABILIDAD .....	237
c. CUMPLIMIENTO NORMATIVO.....	237
ESTADO GLOBAL DE LA AUDITORÍA .....	238
<b>2. GUÍA DE BENCHMARKING DE MARKETPLACES .....</b>	<b>238</b>
( <b>Plantilla para evaluar y comparar plataformas P2P de la construcción</b> ) .....	<b>238</b>
SECCIÓN 1 – MÉTRICAS COMPARATIVAS .....	238
SECCIÓN 2 – COSTE DE TRANSACCIÓN .....	239
SECCIÓN 3 – CALIDAD DE SERVICIO .....	239
SECCIÓN 4 – ANÁLISIS CUALITATIVO (RESUMEN) .....	240
SECCIÓN 5 – VALIDACIÓN Y PRÓXIMAS MEDICIONES.....	240
<b>3. FORMULARIO DE EVALUACIÓN POSPROYECTO .....</b>	<b>241</b>
( <b>Herramienta para revisar el rendimiento global tras la entrega</b> ) .....	<b>241</b>
SECCIÓN A – KPIs OPERATIVOS .....	241
SECCIÓN B – SATISFACCIÓN DEL CLIENTE INTERNO .....	241
SECCIÓN C – RETROALIMENTACIÓN DE PROVEEDORES .....	242
SECCIÓN D – RESUMEN Y ACCIONES DE MEJORA .....	242
<b>4. PLAN DE MEJORA CONTINUA .....</b>	<b>243</b>
( <b>Documento vivo para cerrar brechas y reforzar procesos tras la evaluación posproyecto</b> ) .....	<b>243</b>
SECCIÓN A – IDENTIFICACIÓN DE GAPS .....	243
SECCIÓN B – ACCIONES CORRECTIVAS Y PREVENTIVAS .....	244
SECCIÓN C – SEGUIMIENTO Y REVISIÓN .....	244
SECCIÓN D – CIERRE DE PLAN (Completar cuando todos los gaps estén) .....	245
<b>5. CUADRO DE MANDO DE INDICADORES CLAVE (KPI Dashboard).....</b>	<b>245</b>
SECCIÓN A – VISUALIZACIÓN DE DATOS .....	246
SECCIÓN B – ALERTAS AUTOMÁTICAS .....	246
SECCIÓN C – EXPORTACIÓN Y REPORTING .....	247
SECCIÓN D – VALIDACIÓN DEL DASHBOARD.....	247
<b>6. MANUAL DE MEJORES PRÁCTICAS P2P .....</b>	<b>248</b>
a. GOBERNANZA Y ROLES .....	248
b. COMUNICACIÓN Y CULTURA.....	249
c. ESCALADO Y ADOPCIÓN .....	249
<b>PARTE SÉPTIMA .....</b>	<b>251</b>
Práctica de las plataformas P2P en la construcción. .....	251
<b>Capítulo 27. Casos prácticos de las plataformas P2P en la construcción. .....</b>	<b>251</b>
Caso práctico 1. “PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN.”	
Optimización de la gestión de recursos en obra mediante plataforma distribuida.....	251
Causa del Problema.....	251
Soluciones Propuestas.....	252



1. Implantación de una plataforma P2P de gestión de recursos .....	252
2. Integración de contratos inteligentes para pagos y penalizaciones .....	252
3. Sincronización de planificación con CRDT.....	252
4. Dashboard colaborativo de indicadores (KPIs) .....	253
5. Protocolo de coordinación 24/7 con handover digital .....	253
Consecuencias Previstas.....	254
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	254
Lecciones Aprendidas .....	254
<b>Caso práctico 2. “PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN.”</b>	
<b>Optimización de la cadena de suministro P2P para materiales prefabricados .....</b>	<b>256</b>
Causa del Problema .....	256
Soluciones Propuestas.....	256
1. Plataforma P2P de gestión de pedidos y stock .....	256
2. Implementación de tokens de crédito para pedidos .....	256
3. Sensores IoT en contenedores para seguimiento logístico.....	257
4. Sincronización de inventario global con CRDT .....	257
5. Dashboard colaborativo de logística y costes .....	257
Consecuencias Previstas.....	258
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	258
Lecciones Aprendidas .....	258
<b>Caso práctico 3. “PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN.”</b>	
<b>Coordinación distribuida de modelos BIM en tiempo real .....</b>	<b>260</b>
Causa del Problema .....	260
Soluciones Propuestas.....	260
1. Plataforma P2P de intercambio BIM colaborativo.....	260
2. Implementación de smart contracts para gestión de incidencias .....	260
3. Uso de CRDT para la gestión de comentarios y anotaciones en el modelo .....	261
4. Creación de un dashboard de colisiones y métricas BIM.....	261
5. Protocolo de coordinación y revisión quincenal .....	262
Consecuencias Previstas.....	262
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	262
Lecciones Aprendidas .....	263
<b>Caso práctico 4. “PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN.”</b>	
<b>Gestión distribuida de compliance y certificaciones en red P2P .....</b>	<b>264</b>
Causa del Problema .....	264
Soluciones Propuestas.....	264
1. Plataforma P2P de compliance documental .....	264
2. Smart contracts para vencimiento y renovación automática .....	265
3. Módulos de compliance automático con IA y P2P .....	265
4. Dashboard colaborativo de compliance y riesgos .....	265
5. Protocolo de auditorías asíncronas y workflow de resolución .....	266
Consecuencias Previstas.....	266
Resultados de las Medidas Adoptadas .....	266
Lecciones Aprendidas .....	267
<b>Caso práctico 5. “PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN.”</b>	
<b>Automatización P2P de pagos y flujo financiero en obra internacional .....</b>	<b>268</b>
Causa del Problema .....	268
Soluciones Propuestas.....	268
1. Plataforma P2P de reconciliación automática de facturas .....	268
2. Smart contracts de desembolso condicional .....	269



3. Tokenización de líneas de crédito .....	269
4. Dashboard financiero P2P .....	269
5. Workflow P2P de auditoría y cierre contable .....	270
Consecuencias Previstas.....	271
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	271
Lecciones Aprendidas.....	271
<b>Caso práctico 6. “PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN.”</b>	
<b>Optimización de sistemas de reputación y gestión de feedback en marketplace P2P internacional</b>	<b>272</b>
Causa del Problema .....	272
Soluciones Propuestas.....	272
1. Sistema de reputación distribuida sobre blockchain .....	272
2. Incentivos tokenizados para feedback de calidad .....	273
3. Sincronización de feedback con CRDT .....	273
4. Dashboard colaborativo de reputación y métricas de feedback .....	273
5. Protocolo de resolución de disputas P2P.....	274
Consecuencias Previstas.....	274
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	274
Lecciones Aprendidas.....	275
<b>Caso práctico 7. “PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN.”</b>	
<b>Organización de turnos internacionales 24/7 en proyecto de infraestructura crítica</b>	<b>276</b>
Causa del Problema .....	276
Soluciones Propuestas.....	276
1. Plataforma P2P de gestión de turnos y handover .....	276
2. Handover digital documentado y versionado P2P .....	277
3. Coordinación asíncrona mediante Kanban distribuido.....	277
4. Pipelines CI/CD para modelos y documentación .....	277
5. Métricas y KPIs de rendimiento 24/7.....	278
Consecuencias Previstas.....	278
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	278
Lecciones Aprendidas.....	279
<b>Caso práctico 8. “PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN.”</b>	
<b>Fortalecimiento de la seguridad y resiliencia de red P2P en proyecto de rascacielos inteligente</b>	<b>280</b>
Causa del Problema .....	280
Soluciones Propuestas.....	280
1. Arquitectura Zero-Trust distribuida .....	280
2. Mitigación distribuida de DDoS y filtrado avanzado .....	281
3. Estrategia 3-2-1 de respaldo y recuperación automática .....	281
4. Gestión de identidades y accesos (IAM) con MFA y rotación .....	281
5. Integración de SIEM y analítica de seguridad colaborativa .....	282
Consecuencias Previstas.....	282
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	282
Lecciones Aprendidas .....	283
<b>Caso práctico 9. “PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN.”</b>	
<b>Trazabilidad de materiales sostenibles en red P2P</b>	<b>284</b>
Causa del Problema .....	284
Soluciones Propuestas.....	284
1. Plataforma P2P de registro de origen y certificaciones .....	284
2. Tokenización de créditos de reducción de CO <sub>2</sub> .....	284
3. Sensores IoT para monitorización de emisiones en obra .....	285
4. Sincronización de registros de lotes con CRDT .....	285



5. Dashboard de sostenibilidad y métricas ESG .....	285
Consecuencias Previstas.....	286
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	286
Lecciones Aprendidas .....	286
<b>Caso práctico 10. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Diseño e implementación de un Task Brief para solicitud de microservicios en red P2P .....</b>	<b>288</b>
Causa del Problema.....	288
Soluciones Propuestas.....	288
1. Definición de plantilla Task Brief estandarizada .....	288
2. Integración de validación automática de Task Briefs.....	288
3. Smart contracts para compromiso de entrega .....	289
4. Dashboard de seguimiento de Task Briefs .....	289
5. Workflow de feedback y mejora continua .....	289
Consecuencias Previstas.....	290
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	290
Lecciones Aprendidas .....	290
<b>Caso práctico 11. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Smart contracts y scripts listos para desplegar.....</b>	<b>292</b>
Causa del Problema.....	292
Soluciones Propuestas.....	292
1. Definición de un repositorio P2P de plantillas de smart contracts .....	292
2. Script de despliegue automatizado en testnet y mainnet .....	292
3. Pipeline CI/CD para validación y cobertura de smart contracts .....	293
4. Generador de informes BIM y auditoría on-chain .....	293
5. Tokenización de créditos internos para consumo de microservicios .....	293
Consecuencias Previstas.....	294
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	294
Lecciones Aprendidas .....	294
<b>Caso práctico 12. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Plantilla de plugin para Revit y Conector API REST para gestión de tareas .....</b>	<b>295</b>
Causa del Problema.....	295
Soluciones Propuestas.....	295
1. Plantilla de plugin para Revit P2P .....	295
2. Conector API REST para gestión de tareas P2P .....	296
3. Registro y versionado de versiones de add-in y API .....	296
4. Dashboard de uso y rendimiento del plugin/API .....	296
5. Workflow de actualización y feedback de usuarios .....	297
Consecuencias Previstas.....	297
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	298
Lecciones Aprendidas .....	298
<b>Caso práctico 13. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Formularios de onboarding y compliance distribuido.....</b>	<b>299</b>
Soluciones Propuestas.....	299
1. Formulario de onboarding P2P estandarizado.....	299
2. Checklist de validación automática de credenciales.....	299
3. Evaluación inicial de proyecto distribuida .....	300
4. Formulario de autorización de cambios y subcontrataciones .....	300
5. Checklist de ciberseguridad y acceso distribuido .....	300
Consecuencias Previstas.....	301
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	301



Lecciones Aprendidas .....	301
----------------------------	-----

#### **Caso práctico 14. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."**

<b>Implementación de una biblioteca de auditoría, benchmarking y buenas prácticas P2P .....</b>	<b>303</b>
---	------------

Causa del Problema .....	303
--------------------------	-----

Soluciones Propuestas .....	303
-----------------------------	-----

1. Checklist de auditoría de plataformas P2P .....	303
--	-----

2. Guía de benchmarking de marketplaces .....	304
---	-----

3. Formulario de evaluación posproyecto .....	304
---	-----

4. Plantilla de plan de mejora continua .....	304
---	-----

5. Cuadro de mando de indicadores clave P2P .....	304
---	-----

Consecuencias Previstas .....	305
-------------------------------	-----

Resultados de las Medidas Adoptadas .....	305
---	-----

Lecciones Aprendidas .....	305
----------------------------	-----

#### **Caso práctico 15. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."**

<b>Checklist de compliance y licencias .....</b>	<b>307</b>
--	------------

Causa del Problema .....	307
--------------------------	-----

Soluciones Propuestas .....	307
-----------------------------	-----

1. Diseño de checklist P2P unificado de compliance .....	307
--	-----

2. Validación automática de checklist mediante microservicio .....	308
--	-----

3. Smart contract para compromiso de renovación .....	308
---	-----

4. Dashboard colaborativo de compliance .....	308
---	-----

5. Protocolo de auditoría y seguimiento de no conformidades .....	309
---	-----

Consecuencias Previstas .....	309
-------------------------------	-----

Resultados de las Medidas Adoptadas .....	309
---	-----

Lecciones Aprendidas .....	310
----------------------------	-----

#### **Caso práctico 16. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."**

<b>Plantilla de acta de handover 24/7 para turnos internacionales .....</b>	<b>311</b>
---	------------

Causa del Problema .....	311
--------------------------	-----

Soluciones Propuestas .....	311
-----------------------------	-----

1. Diseño de plantilla JSON de acta de handover .....	311
---	-----

2. Integración de firma y cifrado .....	312
---	-----

3. Automatización de workflow P2P .....	312
---	-----

4. Dashboard de seguimiento y métricas de handover .....	312
--	-----

5. Protocolo de mejora continua de actas .....	313
--	-----

Consecuencias Previstas .....	313
-------------------------------	-----

Resultados de las Medidas Adoptadas .....	313
---	-----

Lecciones Aprendidas .....	314
----------------------------	-----

#### **Caso práctico 17. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."**

<b>Formulario de evaluación de entregables .....</b>	<b>315</b>
--	------------

Causa del Problema .....	315
--------------------------	-----

Soluciones Propuestas .....	315
-----------------------------	-----

1. Diseño de formulario P2P de evaluación de entregables .....	315
--	-----

2. Validación automática y control de aceptación .....	316
--	-----

3. Integración con smart contracts de liberación de pago .....	316
--	-----

4. Dashboard de seguimiento de entregables .....	316
--	-----

5. Protocolo de mejora continua de criterios de calidad .....	317
---	-----

Consecuencias Previstas .....	317
-------------------------------	-----

Resultados de las Medidas Adoptadas .....	317
---	-----

Lecciones Aprendidas .....	318
----------------------------	-----

#### **Caso práctico 18. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."**



<b>Modelo básico de smart contract (Solidity) para emisión y gestión de tokens internos .....</b>	<b>319</b>
Causa del Problema .....	319
Soluciones Propuestas .....	319
1. Diseño de un contrato ERC-20 parametrizable .....	319
2. Oráculo y gestión de distribución mensual .....	320
3. Mecanismo de quema y cierre de mes .....	320
4. Dashboard de saldos y eventos on-chain .....	320
5. Protocolo de gobernanza y upgradeabilidad .....	321
Consecuencias Previstas .....	321
Resultados de las Medidas Adoptadas .....	321
Lecciones Aprendidas .....	322
<b>Caso práctico 19. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Registro de incidencias y seguimiento .....</b>	<b>323</b>
Causa del Problema .....	323
Soluciones Propuestas .....	323
1. Formulario P2P de registro de incidencias .....	323
2. Workflow P2P de asignación y escalado .....	323
3. Dashboard de métricas y análisis de tendencias .....	324
4. Integración de IoT y sensores para detección temprana .....	324
5. Protocolo de cierre y lecciones aprendidas .....	325
Consecuencias Previstas .....	325
Resultados de las Medidas Adoptadas .....	325
Lecciones Aprendidas .....	325
<b>Caso práctico 20. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Integración de microservicios para optimización energética colaborativa en edificios.....</b>	<b>327</b>
Causa del Problema .....	327
Soluciones Propuestas .....	327
1. Plataforma P2P de intercambio de datos energéticos .....	327
2. Microservicio de análisis colaborativo y predicción .....	328
3. Smart contracts de incentivos por ahorro colaborativo .....	328
4. Dashboard colaborativo de eficiencia energética .....	328
5. Protocolo de mejora continua y revisión trimestral .....	329
Consecuencias Previstas .....	329
Resultados de las Medidas Adoptadas .....	329
Lecciones Aprendidas .....	330
<b>Caso práctico 21. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Webhook para notificaciones en tiempo real.....</b>	<b>331</b>
Causa del Problema .....	331
Soluciones Propuestas .....	331
1. Desarrollo de un microservicio P2P de webhook .....	331
2. Seguridad y autenticación mutua .....	332
3. Gestión de colas, reintentos y DLQ .....	332
4. Dashboard de suscripciones y logs de webhook .....	332
5. Protocolo de mejora continua y versionado de eventos .....	333
Consecuencias Previstas .....	333
Resultados de las Medidas Adoptadas .....	333
Lecciones Aprendidas .....	334
<b>Caso práctico 22. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Plantilla de importación/exportación IFC.....</b>	<b>335</b>
Causa del Problema .....	335



Soluciones Propuestas.....	335
1. Definición de esquema JSON-CRDT para IFC-lite .....	335
2. Plugin de exportación incremental en Revit y Archicad .....	335
3. Conector de importación en plataforma P2P .....	336
4. Dashboard de calidad de importación/exportación .....	336
5. Protocolo de actualización y versionado de esquema.....	336
Consecuencias Previstas.....	337
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	337
Lecciones Aprendidas.....	337
<b>Caso práctico 23. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Conector GraphQL para datos de proyecto .....</b>	<b>338</b>
Causa del Problema .....	338
Soluciones Propuestas.....	338
1. Definición de esquema GraphQL unificado .....	338
2. Gateway federado y resolvers P2P .....	338
3. Autenticación y control de acceso por campo .....	339
4. Dashboard de trazabilidad de consultas .....	339
5. Protocolo de evolución de esquema y versionado .....	339
Consecuencias Previstas.....	340
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	340
Lecciones Aprendidas.....	340
<b>Caso práctico 24. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Registro de acuerdos de nivel de servicio (SLA).....</b>	<b>341</b>
Causa del Problema .....	341
Soluciones Propuestas.....	341
1. Plantilla de SLA en JSON-CRDT .....	341
2. Smart contracts de SLA y penalizaciones .....	341
3. Dashboard de cumplimiento de SLA .....	342
4. Workflow de revisión y renegociación de SLA .....	342
5. Protocolo de auditoría de cumplimiento .....	342
Consecuencias Previstas.....	343
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	343
Lecciones Aprendidas.....	343
<b>Caso práctico 25. "PLATAFORMAS P2P PARA LA COLABORACIÓN GLOBAL EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Manual de mejores prácticas P2P.....</b>	<b>344</b>
Causa del Problema .....	344
Soluciones Propuestas.....	344
1. Elaboración de un manual interactivo P2P .....	344
2. Integración de checklist y ejemplos de código .....	344
3. Dashboard de adopción y feedback .....	345
4. Workflow de actualización y gobernanza .....	345
5. Programa de mentoring P2P .....	345
Consecuencias Previstas.....	346
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	346
Lecciones Aprendidas .....	346
<b>Caso práctico 26. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Panorama global y criterios de selección de plataformas colaborativas .....</b>	<b>347</b>
Causa del Problema .....	347
Soluciones Propuestas.....	347
1. Definición de objetivos didácticos claros para no especialistas en TI .....	347



2. Metodología de análisis de plataformas .....	347
3. Clasificación práctica de plataformas P2P .....	348
4. Identificación de beneficios directos para arquitectos y jefes de obra .....	348
5. Análisis de retos y barreras en estudios medianos .....	348
6. Glosario esencial sin jerga técnica .....	349
Consecuencias Previstas.....	349
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	349
Lecciones Aprendidas.....	350

**Caso práctico 27. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." Speckle — Intercambio P2P de modelos y datos BIM .....351**

Causa del Problema .....	351
Soluciones Propuestas.....	351
1. Despliegue de Speckle como plataforma P2P de “streams” BIM .....	351
2. Flujo de trabajo paso a paso .....	351
3. Beneficios constatados en proyectos reales .....	352
4. Caso internacional de referencia .....	352
5. Piloto de adopción en tu estudio .....	352
6. Riesgos y buenas prácticas de adopción .....	353
Consecuencias Previstas.....	353
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	353
Lecciones Aprendidas.....	353

**Caso práctico 28. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN."**

**BIMCHAIN — Trazabilidad de entregables y pagos por hitos .....355**

Causa del Problema .....	355
Soluciones Propuestas.....	355
1. Concepto y funcionamiento básico.....	355
2. Proceso contractual sin tecnicismos .....	355
3. Caso de estudio: Covivio & Bouygues, París-La Défense .....	356
4. Ventajas prácticas para arquitectos y PM.....	356
5. Piloto de simulación en tu proyecto .....	356
6. Consideraciones legales y de seguros .....	356
Consecuencias Previstas.....	357
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	357
Lecciones Aprendidas.....	357

**Caso práctico 29. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." BuildSort**

**— Marketplace P2P de oficios y materiales .....359**

Causa del Problema .....	359
Soluciones Propuestas.....	359
1. Publicación de paquetes de trabajo y precios transparentes .....	359
2. Recepción de ofertas y comparación automática.....	359
3. Contratos inteligentes auditables por tarea .....	360
4. Caso piloto y métricas (Australia, 2019–2024) .....	360
5. Transferibilidad a ES-LatAm .....	360
6. Riesgos y mitigación .....	360
Consecuencias Previstas.....	361
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	361
Lecciones Aprendidas.....	361

**Caso práctico 30. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN."**

**Plataformas de co-diseño generativo P2P .....362**

Causa del Problema .....	362
--------------------------	-----



Soluciones Propuestas.....	362
1. Adopción de SwarmBuild como plataforma de co-diseño P2P.....	362
2. Flujo colaborativo en tiempo real .....	362
3. Beneficios constatados en proyectos de concurso .....	363
4. Caso de aplicación en concurso internacional .....	363
5. Cómo iniciar un piloto en tu estudio.....	363
6. Riesgos y buenas prácticas de adopción.....	364
Consecuencias Previstas.....	364
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	364
Lecciones Aprendidas .....	364
<b>Caso práctico 31. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN."</b>	
<b>Protocolos de gemelo digital distribuido .....</b>	<b>366</b>
Causa del Problema.....	366
Soluciones Propuestas.....	366
1. Arquitectura P2P de gemelo digital federado.....	366
2. Integración IoT y replicación P2P en tiempo real .....	366
3. Mantenimiento predictivo colaborativo .....	367
4. Dashboard P2P de gemelo distribuido.....	367
5. Protocolo de actualización continua de modelos .....	368
Consecuencias Previstas.....	368
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	368
Lecciones Aprendidas .....	368
<b>Caso práctico 32. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." EQUIP-Share — Plataforma P2P de logística de maquinaria .....</b>	<b>370</b>
Causa del Problema.....	370
Soluciones Propuestas.....	370
1. Red distribuida de nodos de maquinaria .....	370
2. Gobernanza de reputación y certificaciones.....	370
3. Contratos inteligentes de reserva y pago .....	371
4. Integración IoT para seguimiento en tiempo real.....	371
5. Dashboard colaborativo de flota y KPIs .....	371
6. Protocolo de mejora continua y escalado.....	372
Consecuencias Previstas.....	372
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	372
Lecciones Aprendidas .....	372
<b>Caso práctico 33. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." Redes de compra colectiva de energía de obra .....</b>	<b>374</b>
Causa del Problema.....	374
Soluciones Propuestas.....	374
1. Creación de GridBuild: plataforma P2P de PPAs colectivos .....	374
2. Flujo de negociación y firma .....	374
3. Caso piloto y métricas (GridBuild UK-EU, 2023–2025) .....	375
4. Gestión de emisiones y certificados de energía verde.....	375
5. Dashboard colaborativo de consumo y ahorros .....	375
6. Riesgos y mitigación .....	376
Consecuencias Previstas.....	376
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	376
Lecciones Aprendidas .....	377
<b>Caso práctico 34. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." Build Crowd — Financiación participativa P2P de rehabilitaciones .....</b>	<b>378</b>



Causa del Problema .....	378
Soluciones Propuestas .....	378
1. Diseño de plataforma BuildCrowd P2P de inversión fraccionada .....	378
2. Proceso de lanzamiento y KYC .....	378
3. Desembolso por hitos y gestión de cash-flow .....	379
4. Caso de estudio piloto .....	379
5. Ventajas y retorno para inversores y promotor .....	379
6. Riesgos y mitigación .....	380
Consecuencias Previstas .....	380
Resultados de las Medidas Adoptadas .....	380
Lecciones Aprendidas .....	381
<b>Caso práctico 35. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." Señales de mercado y próximos lanzamientos P2P .....</b>	<b>382</b>
Causa del Problema .....	382
Soluciones Propuestas .....	382
1. Monitorización de inversión en PropTech .....	382
2. Seguimiento de regulación europea de tokenización .....	382
3. Detección de alianzas con editores de software BIM .....	383
4. Comité de scouting tecnológico P2P .....	383
5. Plataforma de benchmarking de lanzamientos .....	384
6. Pilotos tempranos con startups emergentes .....	384
Consecuencias Previstas .....	384
Resultados de las Medidas Adoptadas .....	384
Lecciones Aprendidas .....	385
<b>Caso práctico 36. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." Lecciones transversales y hoja de ruta para implantar P2P .....</b>	<b>386</b>
Causa del Problema .....	386
Soluciones Propuestas .....	386
1. Síntesis de beneficios medibles .....	386
2. Identificación de factores críticos de éxito .....	386
3. Plan de acción en tres semanas .....	387
4. Estrategias de escalado en empresa mediana .....	387
5. Definición de KPIs para seguimiento continuo .....	387
6. Checklist final de adopción .....	388
Consecuencias Previstas .....	388
Resultados de las Medidas Adoptadas .....	388
Lecciones Aprendidas .....	388
<b>Caso práctico 37. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." ¿Cuándo un marketplace de materiales es realmente P2P? .....</b>	<b>390</b>
Causa del Problema .....	390
Soluciones Propuestas .....	390
1. Publicación de catálogos por cada distribuidor .....	390
2. Entrega directa al comprador .....	390
3. Sincronización de precios y stock entre pares .....	391
4. Valoraciones inmutables entre profesionales .....	391
5. Registro de transacciones en libro mayor distribuido .....	391
6. Comparativa con tiendas online centralizadas .....	391
Consecuencias Previstas .....	392
Resultados de las Medidas Adoptadas .....	392
Lecciones Aprendidas .....	392



## Caso práctico 38. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN."

<b>Clasificación de tipologías de plataformas P2P de materiales .....</b>	<b>393</b>
Causa del Problema .....	393
Soluciones Propuestas .....	393
1. Catálogo distribuido con compra directa .....	393
2. Subasta inversa de suministros de obra .....	393
3. Compra colectiva y grupos de poder de compra .....	394
4. Tokens y pagos condicionados a recepción .....	394
5. Integración logística P2P .....	394
6. Modelos de tarifa y costes operativos .....	395
Consecuencias Previstas .....	395
Resultados de las Medidas Adoptadas .....	395
Lecciones Aprendidas .....	396

## Caso práctico 39. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." BigMat

<b>"La Plataforma" — red P2P de almacenes de materiales .....</b>	<b>397</b>
Causa del Problema .....	397
Soluciones Propuestas .....	397
1. Origen y evolución en el mercado español .....	397
2. Funcionamiento práctico para el arquitecto .....	397
3. Ventajas competitivas comprobadas .....	398
4. Limitaciones y riesgos identificados .....	398
5. Cómo lanzar un piloto en obra .....	398
6. Lecciones para obras medianas y pequeñas .....	399
Consecuencias Previstas .....	399
Resultados de las Medidas Adoptadas .....	399
Lecciones Aprendidas .....	399

## Caso práctico 40. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN."

<b>Habitissimo y Houzz — plataformas P2P de oficios y servicios .....</b>	<b>401</b>
Causa del Problema .....	401
Soluciones Propuestas .....	401
1. Publicación de proyecto y solicitud de presupuestos múltiple .....	401
2. Verificación automática de licencias y seguros .....	401
3. Comparativa de presupuestos y selección .....	402
4. Contrato digital y depósito de garantía .....	402
5. Casos de uso en rehabilitación y reforma .....	402
6. Buenas prácticas y advertencias .....	403
Consecuencias Previstas .....	403
Resultados de las Medidas Adoptadas .....	403
Lecciones Aprendidas .....	403

## Caso práctico 41. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." Plan Reforma y otros marketplaces de presupuestos P2P .....

<b>404</b>	
Causa del Problema .....	404
Soluciones Propuestas .....	404
1. Algoritmo de generación de presupuesto en línea .....	404
2. Depósito de fondos en cuenta segura .....	404
3. Seguimiento de obra y certificaciones digitales .....	405
4. Rol del arquitecto director de obra .....	405
5. Experiencias destacadas en España .....	405
6. Métricas de ahorro frente a proceso tradicional .....	406
Consecuencias Previstas .....	406



Resultados de las Medidas Adoptadas.....	406
Lecciones Aprendidas .....	406

#### **Caso práctico 42. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN."**

<b>Diagnóstico interno de necesidades de compra .....</b>	<b>407</b>
Causa del Problema.....	407
Soluciones Propuestas.....	407
1. Revisión de consumos históricos .....	407
2. Mapeo de tiempos de entrega y costes indirectos .....	407
3. Evaluación de sistemas actuales y gap analysis .....	408
4. Taller de requisitos con stakeholders .....	408
5. Definición de roadmap de diagnóstico .....	408
Consecuencias Previstas.....	409
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	409
Lecciones Aprendidas .....	409

#### **Caso práctico 43. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." Selección de la plataforma adecuada .....**

Causa del Problema.....	410
Soluciones Propuestas.....	410
1. Definición de criterios de alcance geográfico .....	410
2. Evaluación de reputación y masa crítica de proveedores.....	410
3. Verificación de integraciones con ERP o contabilidad .....	411
4. Checklist de evaluación de plataformas P2P.....	411
5. Ponderación y resultado .....	411
Consecuencias Previstas.....	411
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	412
Lecciones Aprendidas .....	412

#### **Caso práctico 44. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." Ejecución de un piloto controlado .....**

Causa del Problema.....	413
Soluciones Propuestas.....	413
1. Definición de alcance y objetivos del piloto.....	413
2. Selección del lote y configuración del entorno P2P .....	413
3. Ejecución y recopilación de métricas .....	414
4. Evaluación y análisis de resultados .....	414
5. Transición a producción y plan de escalado .....	414
Consecuencias Previstas.....	415
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	415
Lecciones Aprendidas .....	415

#### **Caso práctico 45. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." Integración con procesos internos.....**

Causa del Problema.....	416
Soluciones Propuestas.....	416
1. Flujo de aprobación de compras P2P integrado .....	416
2. Gestión de albaranes y facturas automatizada.....	416
3. Actualización automática de inventario.....	417
Consecuencias Previstas.....	417
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	417
Lecciones Aprendidas .....	418

#### **Caso práctico 46. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN."**

<b>Definición de indicadores clave para el seguimiento continuo.....</b>	<b>419</b>
--	------------



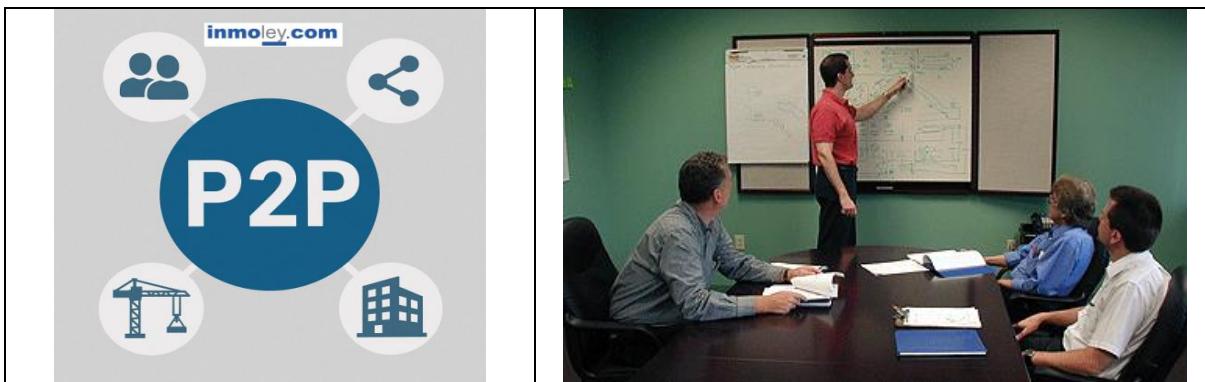
Causa del Problema.....	419
Soluciones Propuestas.....	419
1. Selección de KPIs estratégicos .....	419
2. Implementación de plataforma de recogida de datos.....	419
3. Panel de visualización y umbrales de alerta .....	420
4. Revisión periódica y ajuste de KPIs .....	420
5. Checklist KPIs – Control y seguimiento P2P .....	420
Consecuencias Previstas.....	421
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	421
Lecciones Aprendidas.....	421
<b>Caso práctico 47. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." Checklist de evaluación de plataformas P2P.....</b>	<b>422</b>
Causa del Problema.....	422
Soluciones Propuestas.....	422
1. Definir criterios y umbrales de cobertura geográfica .....	422
2. Establecer indicadores de reputación y masa crítica .....	422
3. Comprobar integraciones con ERP y contabilidad .....	422
4. Validar políticas de seguridad y cumplimiento .....	422
5. Crear checklist de evaluación.....	423
6. Ponderación y decisión .....	423
Consecuencias Previstas.....	423
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	423
Lecciones Aprendidas.....	423
<b>Caso práctico 48. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." CHECKLIST PILOTO – IMPLEMENTACIÓN P2P .....</b>	<b>424</b>
Causa del Problema.....	424
Soluciones Propuestas.....	424
1. Definición de un checklist de implementación piloto.....	424
2. Selección de un proyecto real como sandbox .....	424
3. Formación práctica con enfoque “learning by doing” .....	425
4. Recopilación automática de métricas y feedback.....	425
5. Evaluación final y toma de decisión .....	425
Consecuencias Previstas.....	426
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	426
Lecciones Aprendidas.....	426
<b>Caso práctico 49. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." Validación final antes de lanzar piloto .....</b>	<b>428</b>
Causa del Problema.....	428
Soluciones Propuestas.....	428
1. Pruebas de conectividad y rendimiento P2P .....	428
2. Verificación de roles y permisos .....	428
3. Pruebas de calidad de datos y formularios .....	429
4. Simulación de fallo y procedimiento de fallback .....	429
5. Auditoría de seguridad y cumplimiento GDPR.....	429
Consecuencias Previstas.....	430
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	430
Lecciones Aprendidas.....	430
<b>Caso práctico 50. "COLABORACIÓN GLOBAL Y PLATAFORMAS P2P EN LA CONSTRUCCIÓN." Gestión de reputación y feedback.....</b>	<b>431</b>
Causa del Problema.....	431



Soluciones Propuestas.....	431
1. Implementación de sistema de valoraciones inmutables on-chain.....	431
2. Dashboard colaborativo de reputación y análisis de feedback .....	431
3. Incentivos de reputación basados en tokens.....	432
4. Integración con procesos de auditoría y formación .....	432
5. Workflow de resolución de disputas basado en feedback .....	432
6. Protocolo de mejora continua y revisión de reputación.....	433
Consecuencias Previstas.....	433
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	433
Lecciones Aprendidas .....	433



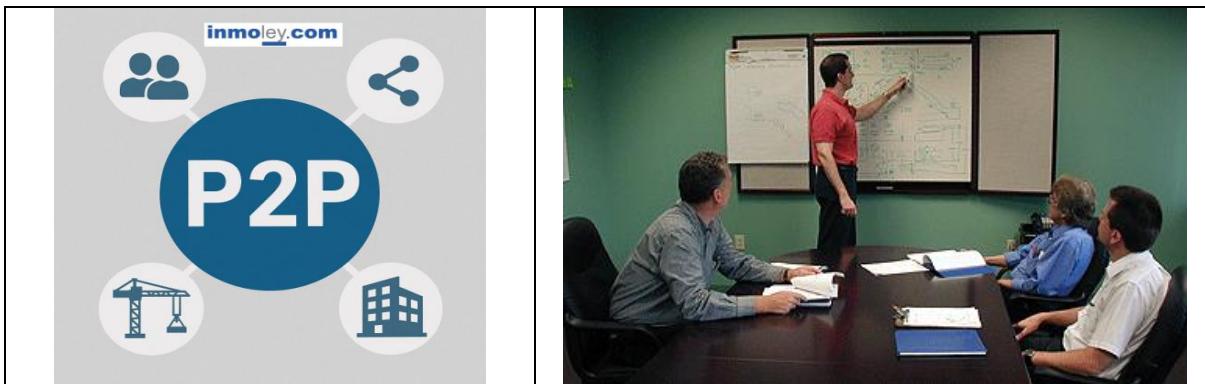
## ¿QUÉ APRENDERÁ?



- Fundamentos de la colaboración P2P frente a modelos tradicionales
- Evolución histórica y tendencias de las plataformas P2P
- Modelos de negocio y tokenización de créditos internos
- Tecnologías habilitadoras: blockchain, CRDT y cloud
- Arquitectura tecnológica y estándares abiertos (IFC, BCF)
- Diseño e integración de microservicios y APIs en entornos BIM
- Compliance legal, smart contracts y marco regulatorio internacional
- Seguridad, trazabilidad y gestión de claves en redes distribuidas
- Marketplaces de soluciones P2P y mecanismos de reputación
- Metodologías de trabajo global 24/7 y handover digital
- Gestión operativa de proyectos distribuidos: CI/CD y KPIs
- Sostenibilidad, economía circular y responsabilidad social P2P



## Introducción.



Revoluciona tu Proyecto: Plataformas P2P para la Colaboración Global en Construcción

En un mundo donde los proyectos de edificación y obra civil se vuelven cada vez más complejos y distribuidos, las plataformas Peer-to-Peer (P2P) irrumpen como la solución definitiva. A diferencia de los modelos centralizados tradicionales, en las redes P2P cada participante (arquitecto, ingeniero, contratista o proveedor) conecta directamente con sus homólogos, compartiendo datos, tareas y recursos de forma segura, transparente y en tiempo real. Olvida los cuellos de botella de la correspondencia por correo electrónico o los permisos engorrosos de sistemas monolíticos: aquí todos colaboran al mismo nivel.

Esta guía práctica se ha diseñado para profesionales del sector AEC que parten de cero en el universo P2P. Comenzaremos por explicar desde el origen del concepto y sus diferencias clave frente a los flujos convencionales, hasta los principios de descentralización, sincronización de datos (CRDT) y tokenización de servicios. Aprenderás:

1. Qué es una plataforma P2P y cómo funciona su arquitectura distribuida, apoyada en blockchain, cloud y protocolos de tiempo real.
2. Cómo integrar tu flujo BIM con microservicios P2P, garantizando que cada modelo, cada plano y cada incidencia viajen sin bloqueo ni duplicados.
3. Cómo automatizar pagos, validación de entregables y control de versiones mediante contratos inteligentes que liberan fondos al confirmar hitos.
4. Cómo operar 24/7 en equipos globales, con handovers digitales documentados, pipelines CI/CD para pruebas BIM y coordinación asíncrona.
5. Cómo garantizar la seguridad y compliance: cifrado extremo a extremo, gestión de claves, GDPR y cláusulas legales que cubren jurisdicciones múltiples.
6. Cómo escalar desde proyectos piloto hasta grandes plataformas de marketplace P2P: catálogo de microservicios, reputación distribuida y tokenización de créditos internos.

A lo largo de cada capítulo encontrarás casos reales, plantillas, checklists y ejemplos de smart contracts listos para desplegar. Conocerás las buenas



prácticas para licencias, auditoría y gobernanza, y dispondrás de un roadmap para implantar progresivamente tu plataforma P2P sin riesgos.

## EJEMPLOS INTERNACIONALES DE PLATAFORMAS P2P APLICADAS A LA CONSTRUCCIÓN

### 1. Speckle — Plataforma P2P abierta para intercambio de datos BIM/AEC

- Qué es: ecosistema open-source que permite a cualquier técnico enviar, recibir y versionar geometría y metadatos BIM, CAD o GIS sin pasar por un servidor central; la sincronización se realiza “de igual a igual” entre nodos.

- Por qué importa: reduce drásticamente los tiempos de coordinación y elimina los “silos” de software propietario; varias oficinas de ingeniería españolas y chilenas (por ejemplo Arup Madrid o el estudio Green Consult en Santiago) lo utilizan para conectar Revit, Rhino y herramientas de análisis energético.

- Evidencias contrastadas:

Página oficial con arquitectura, licenciamiento MIT y casos de uso de Skanska, Atkins o Buro Happold :contentReference[oaicite:0]{index=0}.

### 2. BIMCHAIN — Trazabilidad y pagos por hitos sobre blockchain

- Qué es: servicio SaaS francés que ancla cada versión del modelo BIM en una cadena de bloques (Ethereum) y ejecuta smart contracts que liberan pagos automáticamente cuando la parte receptora firma la conformidad del modelo.

- Caso probado: piloto en 2021 con la promotora Covivio y Bouygues Construction en París-La Défense: 18 subcontratistas firmaron 245 entregables BIM y los pagos se liberaron en menos de 24 h una vez validados.

- Evidencias contrastadas:

Ficha de proyecto y white-paper públicos en el portal corporativo de BIMCHAIN (versión 24-05-2024).

### 3. BuildSort — Marketplace P2P de oficios y materiales (Australia)

- Qué es: plataforma que conecta a contratistas y subcontratistas, automatiza órdenes de compra y liquida pagos con tokens vinculados al progreso de obra; cada pedido genera un contrato inteligente auditável.

- Por qué es relevante para ES-LatAm: modelo exportable a cadenas de suministro fragmentadas —por ejemplo, cuadrillas de albañiles o proveedores de prefabricados— donde el retraso en certificaciones y pagos es crónico.

- Evidencias contrastadas:

Lanzamiento oficial respaldado por el fondo de capital PropTech (mayo 2019) y detalle funcional en StartupNews AU.

## CLAVES QUE LOS PROFESIONALES PUEDEN EXTRAER

- Intercambio de modelos pesados entre estudios dispersos | Speckle usa compresión + streams P2P y elimina correos con “model\_final\_v7.rvt” | Adoptar flujos de “streaming” BIM y versionado distribuido. |
- Desconfianza en la liberación de pagos de avance | BIMCHAIN fija en blockchain quién aprobó cada entregable y ejecuta el pago sin intervención



humana | Reproducir el esquema con smart contracts ligados a hitos (pago contra modelo aprobado). |

- | Pérdidas de tiempo entre ofertas de subcontratistas | BuildSort publica tareas y precios en un marketplace con rating inmediato | Crear "bolsas" P2P de oficios/talleres y reputación transparente. |

No dejes que tu empresa se quede atrás: adopta hoy la colaboración global, aumenta la eficiencia, reduce costes y mejora la calidad de tus obras. Esta guía es la llave para comprender y liderar la próxima revolución digital en la construcción.