



CURSO/GUÍA PRÁCTICA DEL CONTRATO DE OBRA PÚBLICA INTERNACIONAL Formularios





Índice

¿QUÉ APRENDERÁ?	20
Introducción	21
PARTE PRIMERA	24
Planificación y preparación proceso de contratación pública	24
Capítulo 1: Delimitación del Alcance del Proyecto	24
1. Identificación de las necesidades	24
2. Participación de las partes interesadas	25
3. Evaluación de viabilidad	27
Capítulo 2: Elaboración de la Argumentación Comercial	29
1. Planificación del presupuesto y financiación	29
2. Evaluación del coste-beneficio	30
Capítulo 3: Selección del Procedimiento de Contratación	33
1. Procedimientos abiertos	33
2. Procedimientos restringidos	35
3. Procedimientos negociados	36
PARTE SEGUNDA	39
Marco legal internacional y principios generales de los Contratos Públicos.	39
Capítulo 4: Introducción al Contrato de Obra Pública y Contratos del Sector Público	39
1. Definición y características de los contratos de obra pública	39
a. Concepto de obra pública en el ámbito internacional	39
b. Importancia económica y social de la obra pública	40
c. Diferencias entre contratos públicos y privados	40
2 Marco legal internacional aplicable	42
a. Convenciones y tratados internacionales relevantes	42
b. Directivas y normativas de la Unión Europea	43
c. Normas de organismos internacionales (OMC, UNCITRAL)	45
3 Principios rectores de la contratación pública	46
a. Transparencia y publicidad	46
b. Igualdad de trato y no discriminación	47
c. Libre competencia y eficiencia económica	48
4 Objetivos y beneficios de una correcta contratación pública	49
a. Maximización del valor público	49
b. Prevención de la corrupción y malas prácticas	50
c. Fomento del desarrollo sostenible y la innovación	51
5 Tendencias actuales en la contratación pública internacional	52
a. Digitalización y contratación electrónica	52
b. Contratación verde y socialmente responsable	53
c. Alianzas público-privadas y modelos colaborativos	55
6. Desafíos y oportunidades en Latinoamérica y España	56
a. Contexto socioeconómico y legal	56



b. Casos de éxito y lecciones aprendidas _____	58
c. Perspectivas futuras y recomendaciones _____	59
PARTE TERCERA _____	62
Estructura y elementos de los contratos de obra pública _____	62
Capítulo 5: Sujetos Intervinientes en la Contratación Pública _____	62
1. Entidades contratantes y su clasificación _____	62
a. Administraciones públicas centrales _____	62
b. Entidades locales y regionales _____	63
c. Empresas públicas y otros organismos _____	64
2. Operadores económicos: Contratistas y subcontratistas _____	66
a. Requisitos de capacidad y solvencia _____	66
b. Clasificación empresarial y registros oficiales _____	67
c. Asociaciones temporales y consorcios _____	69
3. Otros agentes involucrados _____	70
a. Órganos de supervisión y control _____	70
b. Organismos reguladores y consultivos _____	71
c. Participación ciudadana y grupos de interés _____	72
4. Derechos y obligaciones de las partes _____	74
a. Obligaciones del contratista _____	74
b. Obligaciones de la entidad contratante _____	75
c. Derechos de ambas partes y garantías _____	77
5. Responsabilidad y régimen sancionador _____	78
a. Incumplimientos y penalidades _____	79
b. Resolución de controversias y arbitraje _____	80
c. Seguros y coberturas de responsabilidad civil _____	81
6. Ética y prevención de conflictos de interés _____	82
a. Códigos de conducta y buenas prácticas _____	83
b. Declaraciones de integridad y compliance _____	84
c. Mecanismos de denuncia y protección al denunciante _____	85
Capítulo 6: Preparación y Planificación de la Contratación _____	87
1. Identificación de necesidades y planificación estratégica _____	87
a. Estudios de viabilidad y análisis coste-beneficio _____	87
b. Programación plurianual y presupuestaria _____	88
c. Impacto ambiental y social _____	90
2. Expediente de contratación y documentación preliminar _____	91
a. Pliegos de cláusulas administrativas particulares _____	91
b. Pliegos de prescripciones técnicas _____	92
c. Otros documentos complementarios _____	94
3. Valor estimado y presupuesto base de licitación _____	95
a. Métodos de estimación y consideraciones económicas _____	95
b. Impuestos y consideraciones fiscales _____	97
c. Revisión de precios y ajustes _____	98
4. Garantías exigibles en la contratación _____	99
a. Garantía provisional y definitiva _____	99
b. Formas de constitución y liberación _____	100
c. Garantías adicionales y complementarias _____	101
5. Criterios de selección y adjudicación _____	103
a. Solvencia técnica y económica _____	103
b. Mejor relación calidad-precio _____	104
c. Criterios sociales, ambientales y de innovación _____	105
6. Transparencia y publicidad en la contratación _____	109



a. Perfil del contratante y plataformas electrónicas _____	109
b. Anuncios de licitación y difusión internacional _____	110
c. Plazos y procedimientos de comunicación _____	112
Capítulo 7: Libertad de pactos y contenido mínimo del contrato del sector público _____	114
1. Libertad de pactos y contenido mínimo del contrato _____	114
2. Formalización del contrato del sector público _____	115
3. Causas de anulabilidad en derecho administrativo _____	116
Capítulo 8: Elementos personales del contrato del sector público _____	118
1. Competencia para contratar en nombre de una entidad del sector público _____	118
2. Capacidad y solvencia del empresario _____	119
3. Uniones de empresarios _____	121
4. Prohibiciones de contratar con entidades públicas _____	122
5. Exigencia de solvencia _____	124
Capítulo 9: Requisitos para contratar con la Administración Pública _____	126
1. Requisitos de las empresas constructoras para contratar _____	126
2. Condiciones específicas de aptitud para contratar _____	128
PARTE CUARTA _____	130
Contratos del sector público internacional _____	130
Capítulo 10: Clases de contratos del sector público _____	130
1. Contrato de obras _____	130
a. Concepto y definiciones _____	130
b. Características del contrato de obras _____	131
c. Ejecución y supervisión del contrato de obras _____	131
2. Contrato de concesión de obras _____	133
a. Concepto y contenido _____	133
b. Transferencia del riesgo al concesionario _____	134
c. Ejemplos de concesión de obras _____	136
1. Concesión de autopistas de peaje _____	136
2. Concesión de aeropuertos _____	136
3. Concesión de puertos _____	137
4. Concesión de plantas de tratamiento de aguas _____	137
5. Concesión de redes de transporte público _____	137
3. Contrato de concesión de servicios _____	138
a. Definición y características principales _____	138
b. Diferencias con el contrato de gestión de servicios públicos _____	140
c. Ejemplos prácticos de concesión de servicios _____	142
4. Contrato de suministro _____	145
a. Definición _____	145
b. Tipos de contrato de suministro _____	147
c. Ejemplos prácticos _____	150
5. Contrato de servicios _____	153
a. Definición y características _____	153
b. Tipos de servicios cubiertos _____	155
c. Ejemplos de contrato de servicios _____	159
6. Contrato mixto _____	162
a. Concepto y aplicación _____	162



b. Criterios para la fusión de prestaciones _____	164
c. Ejemplos de contratos mixtos _____	167
Capítulo 11: Contrato de Obras _____	172
1. Actuaciones preparatorias del contrato de obras _____	172
a. Proyecto de obras _____	172
b. Clasificación de las obras _____	172
c. Contenido de los proyectos _____	173
2. Presentación del proyecto por el empresario _____	175
a. Contratación conjunta del proyecto y obra _____	175
b. Excepciones y requisitos _____	176
3. Supervisión de proyectos _____	177
a. Informes de supervisión _____	177
b. Modificaciones y replanteos _____	178
4. Ejecución del contrato de obras _____	179
a. Comprobación del replanteo _____	179
b. Responsabilidad del contratista _____	180
c. Certificaciones y abonos a cuenta _____	181
5. Cumplimiento del contrato de obras _____	182
a. Recepción y plazo de garantía _____	182
b. Responsabilidad por vicios ocultos _____	183
6. Resolución del contrato de obras _____	185
a. Causas de resolución _____	185
b. Indemnizaciones y liquidaciones _____	186
Capítulo 12. Contrato de concesión de obras _____	188
1. Actuaciones preparatorias del contrato de concesión de obras _____	188
a. Estudio de viabilidad _____	188
b. Anteproyecto de construcción y explotación de las obras _____	189
c. Proyecto de las obras y replanteo _____	191
2. Pliegos de cláusulas administrativas particulares _____	193
a. Definición del objeto del contrato _____	193
b. Requisitos de capacidad y solvencia _____	194
c. Posibilidad de cesión del contrato _____	194
d. Contenido de las proposiciones _____	195
e. Sistema de retribución del concesionario _____	195
f. Cuantía y forma de las garantías _____	195
g. Derechos y obligaciones específicas _____	195
3. Efectos, cumplimiento y extinción de las concesiones _____	196
a. Efectos del contrato _____	196
b. Cumplimiento del contrato _____	198
c. Extinción de la concesión _____	201
Capítulo 13. Construcción de las obras objeto de concesión _____	204
1. Modalidades de ejecución de las obras _____	204
a. Ejecución por el concesionario _____	204
b. Contratación con terceros _____	205
c. Ayuda de la Administración _____	205
2. Responsabilidad en la ejecución de las obras por terceros _____	206
3. Las obras se ejecutarán a riesgo y ventura del concesionario _____	209
a. Responsabilidad del concesionario en la ejecución a riesgo y ventura _____	209
b. Excepciones al principio de riesgo y ventura _____	211
4. Comprobación de las obras _____	212



Capítulo 14. Derechos y obligaciones del concesionario y la Administración concedente	216
1. Derechos del concesionario	216
2. Obligaciones del concesionario	219
3. Uso y conservación de las obras	223
4. Prerrogativas y derechos de la Administración	226
5. Modificación de las obras por el órgano de contratación	229
6. Secuestro o intervención de la concesión por el órgano de contratación	232
7. Catálogo de incumplimientos y penalidades por incumplimiento del concesionario	235
Capítulo 15. Responsabilidades del concesionario.	240
1. Responsabilidades del concesionario en la fase de construcción	240
2. Responsabilidades del concesionario en la fase de explotación	244
3. Medidas correctivas en caso de deficiencias en la fase de explotación	247
Capítulo 16. Fiscalización de los contratos de concesión	251
1. Fiscalización por parte de la Administración	251
2. Supervisión técnica de las obras en la fase de explotación	255
3. Supervisión del cumplimiento de las normativas medioambientales	259
Capítulo 17. Explotación a riesgo y ventura del concesionario.	263
1. Explotación a riesgo y ventura del concesionario	263
2. Evaluación de los riesgos económicos del concesionario	267
3. Herramientas financieras para gestionar el riesgo del concesionario	270
4. Estrategias para garantizar la viabilidad económica a largo plazo	274
5. Mecanismos de ajuste de tarifas y restablecimiento del equilibrio financiero	277
6. Protección frente a fluctuaciones económicas: estrategias y mecanismos contractuales	281
Capítulo 18. Impactos económicos en las concesiones	285
1. Impacto de las fluctuaciones económicas globales en las concesiones	285
2. Estrategias de mitigación de riesgos macroeconómicos	288
3. Estrategias de financiación para concesiones en entornos económicos volátiles	291
4. Evaluación de riesgos en proyectos concesionales internacionales	294
5. Estrategias de salida en concesiones internacionales: planificación y ejecución	298
6. Cláusulas contractuales clave para la protección del concesionario en concesiones internacionales	301
Capítulo 19. Impactos socioeconómicos en concesiones internacionales	306
1. Evaluación de impactos socioeconómicos en concesiones internacionales	306
2. Evaluación ambiental en concesiones internacionales	309
3. Planificación y gestión del riesgo ambiental en concesiones internacionales	313
4. Integración de estándares internacionales de sostenibilidad en concesiones	317
5. Innovación tecnológica y sostenibilidad en concesiones internacionales	320



PARTE QUINTA	325
Preparación de los Contratos de las Administraciones Públicas	325
Capítulo 20: Preparación de los Contratos de las Administraciones Públicas	325
1. Consultas Preliminares del Mercado	325
2. Expediente de Contratación: Iniciación y Contenido	326
3. Aprobación del Expediente de Contratación	327
4. Expediente de Contratación en Contratos Menores	328
5. Tramitación Urgente del Expediente	328
Capítulo 21: Pliegos de Cláusulas Administrativas y Técnicas	330
1. Pliegos de Cláusulas Administrativas Generales	330
2. Pliegos de Cláusulas Administrativas Particulares	331
3. Pliegos de Prescripciones Técnicas Generales	332
4. Pliegos de Prescripciones Técnicas Particulares	333
PARTE SEXTA	335
Procedimientos de contratación	335
Capítulo 22: Procedimiento de Adjudicación de los Contratos	335
1. Procedimientos de Adjudicación Ordinarios y Especiales	335
2. Procedimientos Especiales: Negociado y Diálogo Competitivo	336
a. Procedimiento Negociado	336
b. Diálogo Competitivo	337
3. Criterios de Evaluación y Clasificación de Ofertas	338
a. Criterios de Evaluación	338
b. Clasificación de Ofertas	339
c. Transparencia en la Evaluación	339
4. Resolución y Notificación de la Adjudicación	340
a. Resolución de Adjudicación	340
b. Publicación de la Resolución	340
c. Notificación a los Licitadores No Seleccionados	341
d. Período de Espera (Standstill)	341
e. Formalización del Contrato	341
Capítulo 23: Tipos de Procedimientos de Adjudicación	343
1. Procedimiento abierto	343
a. Características y etapas	343
b. Ventajas y limitaciones	345
c. Casos prácticos	347
2. Procedimiento restringido	349
a. Selección de candidatos	349
b. Fases del procedimiento	350
c. Aplicabilidad y ejemplos	352
3. Procedimiento negociado	354
a. Situaciones que lo justifican	355
b. Desarrollo y formalización	356
c. Riesgos y recomendaciones	357
4. Diálogo competitivo	360
a. Contexto y finalidad	360



b. Gestión del diálogo y confidencialidad _____	361
c. Casos de uso y experiencias _____	363
5. Asociación para la innovación _____	365
a. Fomento de soluciones innovadoras _____	365
b. Estructura contractual y fases _____	367
c. Ejemplos en sectores específicos _____	368
6. Contratos menores y procedimientos simplificados _____	370
a. Regulación y límites cuantitativos _____	371
b. Procedimiento abierto simplificado _____	372
c. Controles y prevención de abusos _____	373
Capítulo 24: Licitación y Presentación de Ofertas _____	375
1. Preparación de la oferta por parte del licitador _____	375
a. Documentación administrativa _____	375
b. Propuesta técnica y económica _____	377
c. Declaraciones responsables y certificados _____	378
2. Medios electrónicos y digitalización _____	380
a. Presentación telemática de ofertas _____	380
b. Firmas electrónicas y autenticación _____	381
c. Seguridad y confidencialidad de la información _____	382
3. Subsanación y mejora de ofertas _____	384
a. Plazos y procedimientos para la subsanación _____	384
b. Limitaciones legales _____	385
c. Consecuencias del incumplimiento _____	386
4. Evaluación de ofertas y criterios de valoración _____	388
a. Comités de evaluación y sus competencias _____	388
b. Ponderación de criterios y metodología _____	389
c. Herramientas y sistemas de puntuación _____	390
5. Ofertas anormalmente bajas _____	392
a. Identificación y análisis de ofertas anormalmente bajas _____	392
b. Justificación por parte del licitador _____	394
c. Rechazo y exclusión de ofertas _____	395
6. Adjudicación y notificación _____	397
a. Resolución de adjudicación _____	397
b. Comunicación a los licitadores _____	398
c. Publicación y transparencia _____	400
Capítulo 25: Formalización y Perfeccionamiento del Contrato _____	402
1. Requisitos previos a la formalización _____	402
a. Presentación de garantías definitivas _____	402
b. Documentación complementaria _____	403
c. Cumplimiento de obligaciones fiscales y laborales _____	404
2. Firma del contrato y sus efectos jurídicos _____	406
a. Modalidades de formalización _____	406
b. Fecha de inicio y vigencia _____	407
c. Efectos frente a terceros _____	408
3. Registro y publicidad del contrato _____	410
a. Inscripción en registros oficiales _____	410
b. Accesibilidad y transparencia: perfil del contratante _____	411
c. Protección de datos y confidencialidad _____	412
4. Nulidad y anulabilidad del contrato _____	414
a. Causas de nulidad del contrato _____	414
b. Causas de anulabilidad del contrato _____	415
c. Procedimientos de impugnación _____	417



d. Restitución y responsabilidades _____	417
5. Recursos y reclamaciones precontractuales _____	419
a. Órganos competentes y jurisdicción _____	419
b. Plazos y formalidades _____	420
c. Medidas cautelares y suspensión del procedimiento _____	421
d. Resolución del recurso y consecuencias _____	422
6. Ética y buenas prácticas en la formalización _____	424
a. Prevención de la corrupción _____	424
b. Cláusulas éticas y de integridad _____	425
c. Capacitación y sensibilización de los actores _____	427
Capítulo 26: Ejecución y Modificación de los Contratos Públicos _____	429
1. Comienzo y Plazos de Ejecución del Contrato _____	429
a. Inicio de la Ejecución _____	429
b. Plazos de Ejecución _____	430
c. Control de los Plazos _____	430
d. Conclusión de la Ejecución _____	431
2. Modificación de los Contratos Públicos _____	431
a. Causas de Modificación _____	431
b. Limitaciones y Procedimientos _____	432
c. Efectos de la Modificación _____	432
3. Penalizaciones y Resolución del Contrato _____	433
a. Penalizaciones por Incumplimiento _____	433
b. Resolución del Contrato _____	434
c. Procedimiento de Resolución _____	435
4. Recepción y Liquidación del Contrato _____	436
a. Recepción del Contrato _____	436
b. Liquidación del Contrato _____	437
c. Finalización del Contrato _____	437
PARTE SÉPTIMA _____	439
Ejecución y seguimiento del contrato _____	439
Capítulo 27: Inicio y Desarrollo de las Obras _____	439
1. Acta de replanteo y comprobación _____	439
a. Procedimiento y formalidades _____	439
b. Implicaciones técnicas y jurídicas _____	440
c. Casos de suspensión o modificación _____	440
2. Planificación y programación de los trabajos _____	441
a. Cronogramas y hitos de ejecución _____	441
b. Coordinación con otros agentes _____	442
c. Herramientas de gestión de proyectos _____	443
3. Gestión de recursos y subcontratación _____	443
a. Normativa aplicable a subcontratistas _____	444
b. Control y responsabilidades del contratista principal _____	444
c. Limitaciones y prohibiciones _____	445
4. Control de calidad y cumplimiento técnico _____	446
a. Normas y estándares internacionales _____	446
b. Ensayos, pruebas y certificaciones _____	447
c. Documentación y registros _____	448
5. Seguridad y salud en el trabajo _____	448
a. Obligaciones legales y normativas _____	449
b. Planes de seguridad y protocolos _____	449
c. Formación y prevención de riesgos _____	450



6. Gestión ambiental y sostenibilidad	451
a. Impacto ambiental y medidas mitigadoras	451
b. Gestión de residuos y emisiones	452
c. Certificaciones y reconocimientos	453
Capítulo 28: Modificaciones y Adaptaciones del Contrato	454
1. Marco legal de las modificaciones contractuales	454
a. Causas justificadas y limitaciones	454
b. Procedimiento para la modificación	455
c. Impacto en el valor y plazo del contrato	456
2. Modificaciones técnicas y de diseño	457
a. Innovaciones tecnológicas	457
b. Ajustes por imprevistos geotécnicos	458
c. Cambios solicitados por la entidad contratante	458
3. Revisión de precios y cláusulas de actualización	459
a. Índices y fórmulas de reajuste	459
b. Eventos inflacionarios y devaluaciones	460
c. Mecanismos de compensación económica	461
4. Ampliaciones y reducciones de plazo	462
a. Justificación y documentación requerida	462
b. Acuerdos y formalización	463
c. Efectos en el cronograma general	463
5. Suspensión temporal de las obras	464
a. Causas y procedimientos	464
b. Derechos y obligaciones durante la suspensión	465
c. Reanudación y ajustes necesarios	466
6. Resolución de controversias por modificaciones	467
a. Negociación y mediación	467
b. Arbitraje y jurisdicción competente	468
c. Casos prácticos y jurisprudencia	468
Capítulo 29: Control Financiero y Pagos	470
1. Certificaciones de obra y mediciones	470
a. Procedimiento y periodicidad	470
b. Documentación y validación	471
c. Ajustes y correcciones	471
2. Facturación y pagos al contratista	472
a. Condiciones de pago y plazos	472
b. Retenciones y garantías	473
c. Medios de pago y seguridad financiera	475
3. Gestión de cambios y reclamaciones económicas	476
a. Variaciones en cantidades y precios	476
b. Costes indirectos y adicionales	477
c. Procedimiento de reclamación y resolución	477
4. Auditorías y control interno	478
a. Requisitos legales y normativos	478
b. Informes de avance y financieros	479
c. Herramientas y sistemas de seguimiento	480
5. Transparencia y rendición de cuentas	481
a. Publicación de información financiera	481
b. Participación ciudadana y control social	482
c. Mecanismos anticorrupción	482
6. Financiación y aportes públicos-privados	483



a. Modelos de financiación _____	483
b. Riesgos financieros y garantías _____	484
c. Estudios de caso internacionales _____	485
PARTE OCTAVA _____	487
Finalización del contrato y posterioridad _____	487
Capítulo 30: Recepción y Entrega de las Obras _____	487
1. Procedimiento de recepción provisional _____	487
a. Inspecciones y pruebas finales _____	487
b. Documentación requerida _____	488
c. Levantamiento de observaciones _____	489
2. Periodo de garantía y responsabilidades _____	489
a. Duración y condiciones _____	490
b. Reparaciones y mantenimiento _____	490
c. Garantías extendidas _____	491
3. Recepción definitiva y cierre del contrato _____	492
a. Acta de recepción definitiva _____	492
b. Devolución de garantías _____	493
c. Liberación de responsabilidades _____	493
4. Evaluación post-ejecución _____	494
a. Cumplimiento de objetivos y resultados _____	494
b. Lecciones aprendidas y mejores prácticas _____	495
c. Informes finales y publicaciones _____	496
5. Gestión de activos y operación _____	496
a. Transferencia al ente gestor _____	497
b. Mantenimiento y conservación _____	497
c. Planes de operación y explotación _____	498
6. Impacto social y económico de las obras _____	499
a. Beneficios para la comunidad _____	499
b. Monitoreo de indicadores _____	500
c. Programas de seguimiento y evaluación _____	500
Capítulo 31: Resolución de Conflictos y Controversias _____	502
1. Causas comunes de disputas en contratos de obra pública _____	502
a. Interpretación contractual _____	502
b. Retrasos e incumplimientos _____	503
c. Cambios en el alcance y condiciones _____	503
2. Mecanismos de resolución amistosa _____	503
a. Negociación directa _____	504
b. Mediación y conciliación _____	504
3. Arbitraje nacional e internacional _____	504
a. Convenios y reglas aplicables _____	505
b. Procedimientos y formalidades _____	505
c. Ejecución de laudos arbitrales _____	505
4. Litigio judicial y jurisdicción competente _____	506
a. Tribunales administrativos y civiles _____	506
b. Plazos procesales y recursos _____	507
c. Costes y duración del proceso _____	507
5. Cláusulas contractuales de resolución de conflictos _____	508
a. Redacción y alcance _____	508
b. Validez y exigibilidad _____	509
c. Casos de estudio _____	510
6. Prevención de conflictos y gestión de riesgos _____	511



a. Análisis de riesgos contractuales	511
b. Planes de contingencia	512
c. Formación y capacitación en gestión de conflictos	512

Capítulo 32: Innovación y Futuro de la Contratación de Obras Públicas _____ 514

1. Tecnologías emergentes en la construcción	514
a. BIM (Building Information Modeling)	514
b. Inteligencia artificial y automatización	515
c. Drones y realidad aumentada	515
2. Contratación electrónica y plataformas digitales	516
a. E-procurement y licitación electrónica	516
b. Blockchain y contratos inteligentes	517
c. Ciberseguridad y protección de datos	517
3. Sostenibilidad y criterios ESG	518
a. Construcción verde y eficiencia energética	518
b. Responsabilidad social corporativa	519
c. Economía circular y gestión de residuos	519
4. Alianzas público-privadas innovadoras	520
a. Modelos colaborativos y co-creación	520
b. Financiación basada en resultados	521
c. Casos de éxito internacionales	522
5. Capacitación y desarrollo profesional	522
a. Competencias clave en contratación pública	523
b. Programas de formación y certificaciones	523
c. Redes profesionales y comunidades de práctica	524
6. Políticas públicas y reformas legales	525
a. Tendencias regulatorias en Latinoamérica y España	525
b. Impacto de las políticas internacionales	526
c. Recomendaciones y perspectivas futuras	527

PARTE NOVENA _____ 528

Financiación de Contratos Públicos	528
------------------------------------	-----

Capítulo 33: Aspectos financieros y económicos de los contratos del sector público _____ 528

1. Planificación financiera en contratos del sector público	528
2. Estructura de costes en contratos de obras públicas	531
3. Gestión de la financiación en contratos públicos	534
4. Riesgos financieros y económicos en los contratos del sector público	537
5. Herramientas financieras para la gestión de contratos públicos	541
6. Ejemplos prácticos de gestión financiera en contratos públicos	545
1. Construcción de una red de carreteras nacionales	545
2. Rehabilitación de una planta de tratamiento de aguas	546
3. Construcción de un centro hospitalario mediante una APP	546
4. Modernización de una red de transporte público	547

Capítulo 34: Régimen económico financiero de la concesión _____ 549

1. Financiación de las obras	549
a. Participación del concesionario	549
b. Aportaciones públicas	549
c. Financiación internacional	550
2. Aportaciones públicas y garantías a la financiación	550
a. Aportaciones monetarias y no monetarias	550



b. Régimen de avales y garantías _____	551
3. Retribución por la utilización de las obras _____	551
a. Tarifas máximas y revisión _____	551
b. Retribución por disponibilidad _____	552
c. Ingresos por explotación comercial _____	552
4. Aportaciones públicas a la explotación _____	553
a. Tipos de subvenciones y préstamos _____	553
b. Otras ayudas a la explotación _____	554
5. Mantenimiento del equilibrio económico del contrato _____	554
a. Causas de desequilibrio _____	554
b. Restablecimiento del equilibrio _____	555
Capítulo 35: Financiación privada del concesionario _____	557
1. Emisión de obligaciones y títulos _____	557
a. Emisión en mercados nacionales e internacionales _____	557
b. Limitaciones a la emisión _____	558
2. Incorporación de derechos de crédito a títulos negociables _____	559
a. Participación de los derechos de crédito _____	559
b. Fondos de titulización de activos _____	559
3. Hipoteca de la concesión _____	560
a. Objeto de la hipoteca _____	560
b. Derechos del acreedor hipotecario _____	560
c. Ejecución de la hipoteca _____	561
4. Créditos participativos _____	562
a. Participación sobre ingresos del concesionario _____	562
b. Amortización anticipada _____	562
PARTE DÉCIMA _____	564
Formularios de contratación pública. _____	564
Modelos de Documentos y Formularios para Contratación de Obras Públicas _____	564
A. Pliegos de Cláusulas Administrativas _____	564
1. Modelo de Pliego de Cláusulas Administrativas Particulares (PCAP) _____	564
2. Modelo de Pliego de Cláusulas Administrativas Generales (PCAG) _____	565
B. Contratos Tipo y Cláusulas Esenciales _____	567
1. Modelo de Contrato de Obras Públicas _____	567
2. Cláusulas adicionales _____	568
C. Declaraciones Responsables y Certificados _____	569
1. Declaración Responsable de Capacidad Económica y Técnica _____	569
2. Certificado de Cumplimiento de Obligaciones Fiscales y Laborales _____	569
D. Actas de Replanteo y Recepción de Obra _____	570
1. Modelo de Acta de Replanteo _____	570
2. Modelo de Acta de Recepción de Obra _____	571
E. Certificaciones de Obra y Documentos de Pago _____	572
1. Modelo de Certificación de Obra _____	572
2. Modelo de Documento de Pago (Factura) _____	573
F. Formularios para la Subcontratación _____	574
1. Modelo de Solicitud de Autorización de Subcontratación _____	574
G. MODELOS GENERALES _____	575
1. Carta para acompañar la documentación a presentar para un concurso público _____	575
2. Declaración de solvencia económica _____	575
3. Justificación de la solvencia técnica de la empresa _____	576



4. Memoria justificativa de la actividad ejercida y del proyecto a desarrollar para la prestación de un servicio	577
5. Propuesta de memoria justificativa del contrato de obras	579
6. Propuesta económica	580

PARTE UNDÉCIMA **581**

Casos prácticos del contrato de obra pública y contratos del sector público **581**

Capítulo 36. Casos prácticos del contrato de obra pública y contratos del sector público **581**

Caso práctico 1. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Incumplimiento en la entrega de materiales en obra pública. **581**

Causa del problema	581
Soluciones propuestas	582
Negociación para la extensión de los plazos de entrega	582
Sustitución del proveedor para asegurar la entrega de los materiales	582
Consecuencias previstas	582
Resultados de las medidas adoptadas	583
Lecciones aprendidas	583

Caso práctico 2. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Retrasos en la aprobación de modificaciones técnicas durante la ejecución de la obra. **584**

Causa del problema	584
Soluciones propuestas	584
Solicitar una autorización provisional para continuar con los trabajos mientras se formalizan las modificaciones (Descripción, Método, Justificación)	584
Establecer un comité conjunto de seguimiento técnico entre la empresa y la administración pública (Descripción, Método, Justificación)	584
Resultados de las medidas adoptadas	585
Lecciones aprendidas	586

Caso práctico 3. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Incumplimiento en los plazos de ejecución por parte del contratista. **587**

Causa del problema	587
Soluciones propuestas	587
Reprogramación del cronograma con un plan de aceleración de las obras (Descripción, Método, Justificación)	587
Renegociación de los términos del contrato y solicitud de ampliación de los plazos (Descripción, Método, Justificación)	587
Consecuencias previstas	588
Resultados de las medidas adoptadas	588
Lecciones aprendidas	589

Caso práctico 4. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Problemas con la subcontratación de servicios especializados. **590**

Causa del problema	590
Soluciones propuestas	590
Revisión y reorganización de la cadena de subcontratación (Descripción, Método, Justificación)	590
Imposición de sanciones contractuales a los subcontratistas incumplidores (Descripción, Método, Justificación)	591
Consecuencias previstas	591
Resultados de las medidas adoptadas	591
Lecciones aprendidas	592

Caso práctico 5. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Penalizaciones por incumplimiento de hitos de obra en contratos con plazos estrictos. **593**

Causa del problema	593
Soluciones propuestas	593



Solicitar una revisión de las penalizaciones en función de los factores externos que afectaron el proyecto (Descripción, Método, Justificación) _____	593
Proponer un plan de compensación que incluyera trabajos adicionales a cambio de la reducción o eliminación de las penalizaciones (Descripción, Método, Justificación) _____	594
Consecuencias previstas _____	594
Resultados de las medidas adoptadas _____	594
Lecciones aprendidas _____	595

Caso práctico 6. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Problemas de cumplimiento de normativas medioambientales en la ejecución de obras públicas. _____ 596

Causa del problema _____	596
Soluciones propuestas _____	596
Implementación de un plan correctivo integral de gestión ambiental (Descripción, Método, Justificación) _____	596
Revisión de los procedimientos internos y formación medioambiental del personal (Descripción, Método, Justificación) _____	597
Consecuencias previstas _____	597
Resultados de las medidas adoptadas _____	598
Lecciones aprendidas _____	598

Caso práctico 7. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Aumento imprevisto de los costes de materiales en contratos de precio fijo. _____ 599

Causa del problema _____	599
Soluciones propuestas _____	599
Negociación de una cláusula de ajuste de precios bajo circunstancias excepcionales (Descripción, Método, Justificación) _____	599
Revisión del cronograma de ejecución para mitigar el impacto financiero (Descripción, Método, Justificación) _____	599
Consecuencias previstas _____	600
Resultados de las medidas adoptadas _____	600
Lecciones aprendidas _____	601

Caso práctico 8. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Conflicto por incumplimiento de las condiciones técnicas del contrato. 602

Causa del problema _____	602
Soluciones propuestas _____	602
Sustitución de los materiales no conformes y rectificación de los trabajos afectados (Descripción, Método, Justificación) _____	602
Propuesta de aceptación de equivalencias técnicas con una compensación económica (Descripción, Método, Justificación) _____	603
Consecuencias previstas _____	603
Resultados de las medidas adoptadas _____	603
Lecciones aprendidas _____	604

Caso práctico 9. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Retrasos en la obtención de licencias y permisos administrativos. ____ 605

Causa del problema _____	605
Soluciones propuestas _____	605
Negociación para la extensión de los plazos debido a la demora en los permisos (Descripción, Método, Justificación) _____	605
Reforzamiento del equipo de gestión de licencias y colaboración directa con las autoridades (Descripción, Método, Justificación) _____	606
Consecuencias previstas _____	606
Resultados de las medidas adoptadas _____	607
Lecciones aprendidas _____	607

Caso práctico 10. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Conflicto por reclamaciones económicas del contratista tras la ejecución de modificaciones no previstas. _____ 608

Causa del problema _____	608
--------------------------	-----



Soluciones propuestas	608
Negociación para el reconocimiento parcial de los costes adicionales mediante un informe técnico detallado (Descripción, Método, Justificación)	608
Resolución a través de arbitraje para determinar la validez de la reclamación (Descripción, Método, Justificación)	609
Consecuencias previstas	609
Resultados de las medidas adoptadas	610
Lecciones aprendidas	610

Caso práctico 11. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Interrupción de la obra por incumplimiento de normas de seguridad laboral.

Causa del problema	611
Soluciones propuestas	611
Implementación inmediata de un plan de corrección de las medidas de seguridad laboral (Descripción, Método, Justificación)	611
Negociación con la entidad pública para obtener una prórroga en los plazos de entrega debido a la paralización (Descripción, Método, Justificación)	612
Consecuencias previstas	612
Resultados de las medidas adoptadas	613
Lecciones aprendidas	613

Caso práctico 12. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Modificaciones unilaterales por parte de la entidad pública y su impacto en el presupuesto del contratista.

Causa del problema	614
Soluciones propuestas	614
Negociación de una revisión del presupuesto con compensaciones por los cambios en el alcance (Descripción, Método, Justificación)	614
Solicitud de suspensión temporal de las obras hasta la resolución de la compensación (Descripción, Método, Justificación)	615
Consecuencias previstas	615
Resultados de las medidas adoptadas	615
Lecciones aprendidas	616

Caso práctico 13. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Problemas con la finalización de la obra por insolvencia del subcontratista principal.

Causa del problema	617
Soluciones propuestas	617
Contratación de un nuevo subcontratista para completar las instalaciones críticas (Descripción, Método, Justificación)	617
Negociación con la entidad pública para una extensión del plazo de entrega debido a la insolvencia del subcontratista (Descripción, Método, Justificación)	618
Consecuencias previstas	618
Resultados de las medidas adoptadas	619
Lecciones aprendidas	619

Caso práctico 14. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Resolución de controversias por discrepancias en la interpretación de las cláusulas contractuales.

Causa del problema	620
Soluciones propuestas	620
Solicitud de arbitraje para resolver la interpretación de la cláusula de revisión de precios (Descripción, Método, Justificación)	620
Negociación directa entre las partes para alcanzar un acuerdo transaccional (Descripción, Método, Justificación)	620
Consecuencias previstas	621
Resultados de las medidas adoptadas	621
Lecciones aprendidas	622

Caso práctico 15. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR



PÚBLICO". Penalizaciones por incumplimiento en la entrega de la obra debido a factores climáticos imprevistos.	623
Causa del problema	623
Soluciones propuestas	623
Solicitar la exención de penalizaciones por causas de fuerza mayor (Descripción, Método, Justificación)	623
Proponer una reprogramación de los plazos con una compensación económica parcial (Descripción, Método, Justificación)	624
Consecuencias previstas	624
Resultados de las medidas adoptadas	624
Lecciones aprendidas	625

Caso práctico 16. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Paralización de la obra por incumplimientos ambientales detectados en inspección.

	626
Causa del problema	626
Soluciones propuestas	626
Implementación urgente de un plan de corrección ambiental (Descripción, Método, Justificación)	626
Negociación con las autoridades ambientales y la entidad pública para obtener una prórroga en los plazos (Descripción, Método, Justificación)	627
Consecuencias previstas	627
Resultados de las medidas adoptadas	628
Lecciones aprendidas	628

Caso práctico 17. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Retrasos en la obra debido a la falta de materiales por problemas en la cadena de suministro.

	629
Causa del problema	629
Soluciones propuestas	629
Negociación de una extensión de plazos debido a las dificultades en la cadena de suministro (Descripción, Método, Justificación)	629
Propuesta de utilización de materiales alternativos con características similares (Descripción, Método, Justificación)	629
Consecuencias previstas	630
Resultados de las medidas adoptadas	630
Lecciones aprendidas	631

Caso práctico 18. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Rescisión unilateral del contrato por parte de la entidad pública debido a incumplimientos técnicos.

	632
Causa del problema	632
Soluciones propuestas	632
Negociación para la presentación de un plan de corrección técnica antes de proceder a la rescisión definitiva (Descripción, Método, Justificación)	632
Solicitud de arbitraje para resolver la controversia sobre la rescisión unilateral (Descripción, Método, Justificación)	633
Consecuencias previstas	633
Resultados de las medidas adoptadas	633
Lecciones aprendidas	634

Caso práctico 19. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Incremento de los costes de mano de obra por nuevas normativas laborales y su impacto en el presupuesto del proyecto.

	635
Causa del problema	635
Soluciones propuestas	635
Negociación de una revisión presupuestaria por cambio normativo (Descripción, Método, Justificación)	635
Reestructuración interna y ajuste del cronograma para minimizar los costes adicionales (Descripción, Método, Justificación)	636
Consecuencias previstas	636
Resultados de las medidas adoptadas	637



Lecciones aprendidas	637
Caso práctico 20. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Conflicto por diferencias en la interpretación del contrato sobre el alcance de los trabajos adicionales.	638
Causa del problema	638
Soluciones propuestas	638
Negociación para establecer un acuerdo económico por los trabajos adicionales (Descripción, Método, Justificación)	638
Resolución del conflicto mediante mediación para evitar la paralización de las obras (Descripción, Método, Justificación)	639
Consecuencias previstas	639
Resultados de las medidas adoptadas	639
Lecciones aprendidas	640
Caso práctico 21. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Conflicto por reclamaciones económicas debido a la subestimación inicial de los costes del proyecto.	641
Causa del problema	641
Soluciones propuestas	641
Negociación para una compensación parcial o un plan de financiación adicional (Descripción, Método, Justificación)	641
Reestructuración interna para absorber los costes adicionales sin afectar la calidad o los plazos de entrega (Descripción, Método, Justificación)	642
Consecuencias previstas	642
Resultados de las medidas adoptadas	642
Lecciones aprendidas	643
Caso práctico 22. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Conflicto por la rescisión anticipada del contrato debido a incumplimiento de plazos.	644
Causa del problema	644
Soluciones propuestas	644
Negociación para una extensión del plazo de entrega con condiciones adicionales (Descripción, Método, Justificación)	644
Reclamación formal y arbitraje por rescisión anticipada injustificada (Descripción, Método, Justificación)	645
Consecuencias previstas	645
Resultados de las medidas adoptadas	645
Lecciones aprendidas	646
Caso práctico 23. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Sanciones impuestas por la entidad pública debido a defectos en la obra detectados tras la finalización.	647
Causa del problema	647
Soluciones propuestas	647
Propuesta de corrección de los defectos dentro del periodo de garantía sin sanciones (Descripción, Método, Justificación)	647
Mediación para resolver el conflicto y evitar sanciones mayores (Descripción, Método, Justificación)	647
Consecuencias previstas	648
Resultados de las medidas adoptadas	648
Lecciones aprendidas	649
Caso práctico 24. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Problemas de pagos pendientes por parte de la entidad pública, afectando la continuidad de la obra.	650
Causa del problema	650
Soluciones propuestas	650
Solicitud de pagos pendientes con propuesta de plan de pagos escalonado (Descripción, Método, Justificación)	650
Reclamación formal por vía administrativa o judicial para exigir el cumplimiento de los pagos	



(Descripción, Método, Justificación) _____	650
Consecuencias previstas _____	651
Resultados de las medidas adoptadas _____	651
Lecciones aprendidas _____	652

Caso práctico 25. "CONTRATO DE OBRA PÚBLICA Y CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO". Problemas por incumplimiento de normativas de seguridad laboral en la ejecución de la obra. _____

Causa del problema _____	653
Soluciones propuestas _____	653
Implementación urgente de un plan de corrección de seguridad y solicitud de reanudación inmediata de las obras (Descripción, Método, Justificación) _____	653
Negociación con la entidad pública para obtener una prórroga en los plazos de entrega debido a la paralización (Descripción, Método, Justificación) _____	654
Consecuencias previstas _____	654
Resultados de las medidas adoptadas _____	655
Lecciones aprendidas _____	655

ANEXOS _____ 656

Anexo 1: Casos Prácticos y Jurisprudencia _____ 656

a. Análisis de casos emblemáticos _____	656
b. Sentencias relevantes y su impacto _____	657
c. Lecciones aprendidas _____	658

Anexo 2: Glosario de Términos _____ 659

a. Definiciones clave en contratación pública _____	659
b. Acrónimos y abreviaturas _____	660
c. Terminología técnica _____	661

Anexo 3: Preguntas Frecuentes y Consejos Prácticos _____ 662

a. Consultas comunes de profesionales _____	662
b. Recomendaciones y buenas prácticas _____	663
c. Herramientas y software útiles _____	664



¿QUÉ APRENDERÁ?



- Comprender el proceso de planificación y preparación para la contratación de obras públicas internacionales.
- Conocer el marco legal internacional y los principios generales que rigen los contratos del sector público.
- Identificar y definir el alcance de proyectos de obra pública internacional.
- Aprender sobre la estructura y los elementos esenciales de los contratos de obra pública.
- Entender las diferentes clases de contratos del sector público y sus características.
- Conocer los procedimientos de adjudicación de contratos públicos, incluyendo procedimientos abiertos, restringidos y negociados.
- Aprender a ejecutar y hacer seguimiento efectivo de los contratos de obra pública.
- Comprender los aspectos financieros y económicos de los contratos del sector público, incluyendo financiación y gestión de riesgos.
- Aprender sobre la resolución de conflictos y controversias en los contratos de obra pública.
- Obtener conocimientos sobre la finalización y posterioridad de los contratos de obra pública.
- Entender el impacto de la innovación y las tendencias futuras en la contratación pública.
- Aplicar conocimientos prácticos a través de casos reales de contratos de obra pública.

Introducción



La importancia vital del contrato de obra pública internacional: construyendo puentes hacia el futuro

En un mundo cada vez más interconectado, las obras públicas internacionales se han convertido en pilares fundamentales para el desarrollo económico, social y cultural de las naciones. Los contratos de obra pública internacional no solo representan acuerdos legales entre entidades gubernamentales y empresas constructoras; son, en esencia, los cimientos sobre los cuales se edifica el progreso y la cooperación global.

Un Motor para el Desarrollo Económico y Social

Las obras públicas internacionales, como carreteras, puentes, aeropuertos y sistemas de energía, son inversiones que trascienden fronteras y generan un impacto positivo en múltiples aspectos:

- **Impulso Económico:** Estos proyectos generan empleo, fomentan la inversión extranjera y estimulan sectores como el transporte y el comercio.
- **Integración Regional:** Facilitan la conectividad entre países, promoviendo el intercambio comercial y cultural.
- **Mejora de la Calidad de Vida:** Al proporcionar infraestructura esencial, mejoran el acceso a servicios básicos y aumentan el bienestar de las comunidades.

Estableciendo Estándares Globales y Mejores Prácticas

Los contratos internacionales de obra pública son plataformas para la transferencia de conocimiento y tecnología. Al colaborar con empresas y expertos de diferentes partes del mundo, se adoptan estándares internacionales que elevan la calidad y sostenibilidad de los proyectos:

- **Innovación Tecnológica:** Incorporación de técnicas y materiales de vanguardia que optimizan la eficiencia y durabilidad de las obras.



- Sostenibilidad Ambiental: Implementación de prácticas ecológicas que minimizan el impacto ambiental y promueven el desarrollo sostenible.
- Transparencia y Ética: Adopción de principios que combaten la corrupción y fomentan la integridad en los procesos de contratación y ejecución.



Superando Desafíos y Aprovechando Oportunidades

Si bien los contratos de obra pública internacional presentan desafíos, como diferencias legales, culturales y lingüísticas, también ofrecen oportunidades únicas:

- Diversificación de Riesgos: Permiten a las empresas expandirse a nuevos mercados y reducir su dependencia de economías locales.
- Enriquecimiento Cultural: La colaboración internacional promueve el entendimiento y respeto entre naciones, enriqueciendo a los profesionales involucrados.
- Crecimiento Profesional: Participar en proyectos de gran envergadura internacional eleva el perfil y la experiencia de las empresas y profesionales, abriendo puertas a futuras oportunidades.

Marco Legal y Cumplimiento Normativo

Un contrato bien estructurado es esencial para el éxito de cualquier proyecto internacional. Es fundamental entender y respetar el marco legal internacional, incluyendo tratados, convenciones y normativas específicas de cada país:

- Seguridad Jurídica: Un contrato sólido protege los intereses de todas las partes y establece mecanismos claros para la resolución de conflictos.
- Cumplimiento Normativo: Garantiza que el proyecto se ejecute conforme a las leyes y regulaciones aplicables, evitando sanciones y retrasos.
- Responsabilidad Social: Asegura que las obras se realicen considerando el bienestar de las comunidades y el medio ambiente.

Innovación y Futuro en la Contratación Internacional

La digitalización y las nuevas tecnologías están revolucionando la forma en que se gestionan los contratos de obra pública:

- Contratación Electrónica: Agiliza los procesos y aumenta la transparencia en las licitaciones.
- Inteligencia Artificial y Automatización: Optimiza la planificación y ejecución de proyectos, reduciendo costes y tiempos.
- Blockchain y Contratos Inteligentes: Mejoran la seguridad y confianza en las transacciones y cumplimiento de acuerdos.



Construyendo un Mañana Mejor Juntos

Los contratos de obra pública internacional son más que acuerdos legales; son compromisos compartidos para construir un mundo más conectado, próspero y sostenible. Cada puente tendido, cada carretera construida y cada infraestructura desarrollada son pasos firmes hacia un futuro donde las fronteras se desdibujan en favor del progreso común.

Es el momento de reconocer la importancia de estos contratos y asumir el reto de participar activamente en la creación de obras que marcarán la diferencia para las generaciones venideras.

¡Seamos protagonistas del cambio!

- **Profesionales y Empresas:** Acepten el desafío de expandir horizontes y aportar su experiencia en proyectos internacionales.
- **Gobiernos y Entidades Públicas:** Promuevan marcos legales que faciliten la colaboración y aseguren la transparencia y equidad en los procesos.
- **Ciudadanos y Comunidades:** Valoren y apoyen iniciativas que buscan mejorar la infraestructura y calidad de vida a través de la cooperación internacional.