



CURSO/GUÍA PRÁCTICA DE GESTIÓN DE PROYECTOS EN VARIAS UBICACIONES

MULTI-LOCATION CONSTRUCTION MANAGEMENT.





Índice

¿QUÉ APRENDERÁ?	9
INTRODUCCIÓN	11
Capítulo 1. Introducción a la gestión de proyectos en varias ubicaciones. Multi-location construction management.	11
1. Definición de la Gestión de Proyectos en Varias Ubicaciones.....	11
2. La Importancia de la Gestión de Proyectos Multi-Sitio.....	12
3. Desafíos Únicos de la Gestión de Proyectos en Varias Ubicaciones	12
Capítulo 2. Fundamentos de la gestión de proyectos en varias ubicaciones. Multi-location construction management.	14
1. Gestión de Proyectos: Conceptos Básicos	14
2. El Rol del Director de Proyecto en un Entorno Multi-Sitio.....	14
3. ¿Cómo Diferenciar un Proyecto Multi-Sitio de un Proyecto Local?	15
Capítulo 3. Herramientas y Tecnologías de la gestión de proyectos en varias ubicaciones. Multi-location construction management.	16
1. Herramientas de Gestión de Proyectos Multi-Sitio	16
2. Aplicación de Tecnología en la Gestión de Proyectos en Varias Ubicaciones.....	17
3. Comunicación y Colaboración a Distancia	17
Capítulo 4. Planificación de Proyectos Multi-Sitio.	18
1. Diseño del Proyecto	18
2. Identificación de las Necesidades del Proyecto	18
3. Elaboración de un Plan de Proyecto Multi-Sitio.....	19
4. Selección de Ubicaciones para el Proyecto	19
Capítulo 5. Planificación de recursos en los Proyectos Multi-Sitio.	20
1. Asignación de Recursos en Proyectos Multi-Sitio	20
2. Gestión de Personal a Distancia.....	20
3. Formación de Equipos Virtuales de Proyectos	21
Capítulo 6. Planificación de la comunicación en los Proyectos Multi-Sitio.	22
1. Estrategias de Comunicación en Proyectos Multi-Sitio	22
2. Gestión de Barreras Culturales y de Idioma.....	22
3. Herramientas de Comunicación en la Gestión de Proyectos en Varias Ubicaciones	23
Capítulo 7. Ejecución de Proyectos Multi-Sitio	24
1. Monitoreo y Control de Proyectos en Varias Ubicaciones.....	24



2. Gestión de Cambios en Proyectos Multi-Sitio	24
3. Resolución de Conflictos en Equipos a Distancia	25
Capítulo 8. Gestión de la Calidad de Proyectos Multi-Sitio	26
1. Aseguramiento de la Calidad en Proyectos Multi-Sitio	26
2. Realización de Inspecciones y Auditorías a Distancia	26
Capítulo 9. Gestión de riesgos de Proyectos Multi-Sitio.....	28
1. Identificación de Riesgos en Proyectos Multi-Sitio	28
2. Mitigación de Riesgos en la Gestión de Proyectos en Varias Ubicaciones	28
Capítulo 10. Cierre de Proyectos Multi-Sitio.....	30
1. Finalización del Proyecto.....	30
2. Transición de Proyectos Multi-Sitio	30
3. Evaluación de la Ejecución del Proyecto.....	31
4. Documentación y Archivo de Proyectos Multi-Sitio	31
Capítulo 11. Aprendizaje de la experiencia en Proyectos Multi-Sitio.....	32
1. Casos de Estudio	32
2. Análisis de Proyectos Multi-Sitio Exitosos	32
3. Lecciones Aprendidas de Proyectos Multi-Sitio Fallidos.....	33
4. Aplicación Práctica	33
5. Simulaciones de Proyectos Multi-Sitio	33
6. Ejercicios Prácticos de Gestión de Proyectos en Varias Ubicaciones	33
PARTE PRIMERA	34
Capítulo 12. Gestión de proyectos en varias ubicaciones. Multi-location construction management.	34
1. ¿Qué es la gestión de la construcción en varias ubicaciones?.....	34
2. Gestión de proyectos en varias ubicaciones: áreas clave a tener en cuenta.....	35
a. Comunicación efectiva	35
Medios de comunicación	35
Recursos de personal	37
Compras y gastos	37
b. Delegar roles de liderazgo en el sitio	37
c. Ofrecer valor al cliente	38
3. Caso práctico: Construcción Sostenible de Viviendas para constructora sostenible.	38
Causa del problema.....	38
Soluciones	38
1. Comunicación efectiva	38
2. Delegar roles de liderazgo en el sitio	39
3. Ofrecer valor al cliente.....	39



Consecuencias	39
Resultados de las medidas adoptadas	39
Capítulo 13. Procedimiento para administrar de manera efectiva múltiples proyectos de construcción	40
1. Preparar un plan detallado para cada proyecto.....	40
2. Asignar roles y responsabilidades	41
3. Establece plazos factibles	41
4. Gestionar los recursos.....	42
5. Aprovechar la tecnología para tomar ventaja	42
6. Caso Práctico: Implementación de Proyectos de Infraestructura para constructora.....	42
Causa del problema	42
Soluciones	43
1. Preparar un plan detallado para cada proyecto	43
2. Asignar roles y responsabilidades	43
3. Establecer plazos factibles	43
4. Gestionar los recursos.....	43
5. Aprovechar la tecnología para tomar ventaja	43
Consecuencias	43
Resultados de las medidas adoptadas	44
PARTE SEGUNDA.....	45
Capítulo 14. Casos prácticos sobre la gestión de proyectos en varias ubicaciones. Multi-location construction management.....	45
Caso Práctico 1: Implementación de un Sistema de Software en Diferentes Oficinas	45
Causa del problema	45
Soluciones	46
Consecuencias	46
Resultados de las medidas adoptadas	46
Caso Práctico 2: Creación de una Red de Centros de Distribución	47
Causa del problema	47
Soluciones	47
Consecuencias	47
Resultados de las medidas adoptadas	48
Caso Práctico 3: Actualización de la Infraestructura IT de la Empresa	49
Causa del problema	49
Soluciones	49
Consecuencias	49
Resultados de las medidas adoptadas	50
Caso Práctico 4: Implementación de Estaciones de Carga para Vehículos Eléctricos	51
Causa del problema	51
Soluciones	51
Consecuencias	51
Resultados de las medidas adoptadas	52
Caso Práctico 5: Construcción de Centros de Distribución para una Empresa de Logística	53
Causa del problema	53



Soluciones	53
Consecuencias	53
Resultados de las medidas adoptadas	53
Caso Práctico 6: Modernización de Infraestructuras de Transporte en Múltiples Ciudades	55
Causa del problema	55
Soluciones	55
Consecuencias	55
Resultados de las medidas adoptadas	55
Caso Práctico 7: Implementación de un Nuevo Sistema de Tecnología de la Información en Múltiples Oficinas de una Compañía Global	56
Causa del problema	56
Soluciones	56
Consecuencias	56
Resultados de las medidas adoptadas	56
Caso Práctico 8: Desarrollo de Parques Eólicos en Diferentes Regiones de un País	58
Causa del problema	58
Soluciones	58
Consecuencias	58
Resultados de las medidas adoptadas	59
Caso Práctico 9: Construcción de una Red de Infraestructura de Telecomunicaciones en un País en Desarrollo	60
Causa del problema	60
Soluciones	60
Consecuencias	60
Resultados de las medidas adoptadas	61
Caso Práctico 10: Remodelación de las Tiendas de una Cadena Internacional de Retail	62
Causa del problema	62
Soluciones	62
Consecuencias	62
Resultados de las medidas adoptadas	62
Caso Práctico 11: Construcción de Centros de Datos Globales para una Empresa de Tecnología	63
Causa del problema	63
Soluciones	63
Consecuencias	63
Resultados de las medidas adoptadas	64
Caso Práctico 12: Proyecto de Renovación de Viviendas Multi-Sitio	65
Causa del problema	65
Soluciones	65
Planificación detallada	65
Gestión de recursos	65
Uso de la tecnología	65
Consecuencias	65
Resultados de las medidas adoptadas	66
Caso Práctico 13: Proyecto de Construcción de Hoteles Multi-Sitio	67
Causa del problema	67
Soluciones	67
Roles y Responsabilidades	67
Uso de la Tecnología	67



Aseguramiento de la Calidad	67
Consecuencias	67
Resultados de las medidas adoptadas	68
Caso Práctico 14: Construcción de Centros Comerciales Multi-Sitio	69
Causa del problema	69
Soluciones	69
Asignación de Roles	69
Gestión de Recursos.....	69
Tecnología y Comunicación	69
Consecuencias	69
Resultados de las medidas adoptadas	70
Caso Práctico 15: Construcción Multi-Sitio de Viviendas Unifamiliares	71
Causa del problema	71
Soluciones	71
Gestión de Proyectos	71
Control de Calidad.....	71
Comunicación y Colaboración.....	71
Consecuencias	71
Resultados de las medidas adoptadas	71
Caso Práctico 16: Construcción de Torres de Oficinas Multi-Sitio	73
Causa del problema	73
Soluciones	73
Equipos de Proyectos.....	73
Regulaciones y Cumplimiento.....	73
Gestión de Riesgos.....	73
Consecuencias	73
Resultados de las medidas adoptadas	73
Caso Práctico 17: Renovación de Infraestructura Pública Multi-Sitio	74
Causa del problema.....	74
Soluciones	74
Planificación	74
Gestión de Proyectos	74
Comunicación	74
Consecuencias	74
Resultados de las medidas adoptadas	75
Caso Práctico 18: Construcción de Puentes en Múltiples Ubicaciones Internacionales.....	76
Causa del problema.....	76
Soluciones	76
Planificación minuciosa.....	76
Equipos de Proyecto	76
Tecnología y Comunicación	76
Gestión de Riesgos.....	76
Consecuencias	77
Resultados de las medidas adoptadas	77
Caso Práctico 19: Ampliación de la Red de Ferrocarriles en Varios Países	78
Causa del problema.....	78
Soluciones	78
Estructura Organizativa del Proyecto	78
Comunicación y Colaboración.....	78



Planificación Detallada y Gestión de Riesgos	78
Relaciones con los Interesados	78
Consecuencias	79
Resultados de las medidas adoptadas	79
Caso Práctico 20: Construcción de Aeropuertos Internacionales en Diferentes Continentes	80
Causa del problema	80
Soluciones	80
Gestión y Coordinación de Proyectos	80
Tecnología de la Información	80
Compras y Cadena de Suministro	80
Cumplimiento de las Normativas Locales	80
Consecuencias	81
Resultados de las medidas adoptadas	81
Caso Práctico 21: Construcción de una Red de Infraestructuras de Transporte Internacional	82
Causa del problema	82
Soluciones	82
Planificación Efectiva del Proyecto	82
Gestión de Proyectos a Distancia	82
Adaptación a las Normativas Locales	82
Coordinación y Comunicación	82
Consecuencias	82
Resultados de las medidas adoptadas	83
Caso Práctico 22: Construcción de Plantas de Energía Solar a Gran Escala en Diversos Continentes	84
Causa del problema	84
Soluciones	84
Estructura de Gestión de Proyectos	84
Adaptación a las Normativas Locales	84
Coordinación y Comunicación	84
Consecuencias	84
Resultados de las medidas adoptadas	85
Caso Práctico 23: Construcción de un Oleoducto Transcontinental	86
Causa del problema	86
Soluciones	86
Negociación de Derechos de Paso	86
Gestión de Equipos de Construcción	86
Mitigación de Impactos Ambientales	86
Consecuencias	86
Resultados de las medidas adoptadas	87
Caso Práctico 24: Creación de una Red de Hospitales Regionales	88
Causa del problema	88
Soluciones	88
Equipo Central y Equipos Locales	88
Adquisición de Equipos y Materiales	88
Formación de Personal	88
Consecuencias	88
Resultados de las medidas adoptadas	89
Caso Práctico 25: Construcción de un Corredor de Tren de Alta Velocidad	90
Causa del problema	90
Soluciones	90



Coordinación con Gobiernos y Proveedores.....	90
Gestión de Normativas y Códigos de Construcción	90
Mitigación del Impacto Ambiental.....	90
Consecuencias	90
Resultados de las medidas adoptadas	90
Caso Práctico 26: Construcción de Plantas de Energía Eólica Offshore	92
Causa del problema	92
Soluciones	92
Logística de la Construcción Marina	92
Mitigación de los Impactos Ambientales	92
Obtención de Permisos y Conexión a las Redes de Energía.....	92
Consecuencias	92
Resultados de las medidas adoptadas	92
Caso Práctico 27: Construcción de Túneles Subterráneos para el Metro	94
Causa del problema	94
Soluciones	94
Coordinación con Autoridades Locales.....	94
Gestión de Normativas y Códigos de Construcción	94
Mitigación del Impacto en la Infraestructura Existente.....	94
Consecuencias	94
Resultados de las medidas adoptadas	94
Caso Práctico 28: Construcción de Puentes de Alta Velocidad	96
Causa del problema	96
Soluciones	96
Diseño y Construcción de Puentes.....	96
Coordinación de la Logística de la Construcción.....	96
Navegación a través de Procesos Regulatorios.....	96
Consecuencias	96
Resultados de las medidas adoptadas	96
Caso Práctico 29: Construcción de Aeropuertos Internacionales.....	98
Causa del problema.....	98
Soluciones	98
Gestión de la Construcción en Terrenos Difíciles.....	98
Coordinación con las Autoridades de Aviación.....	98
Cumplimiento de las Regulaciones Medioambientales	98
Consecuencias	98
Resultados de las medidas adoptadas	98
Caso Práctico 30: Red de Ferrocarriles Transcontinentales	99
Causa del problema.....	99
Soluciones	99
Superación de Obstáculos Geográficos.....	99
Coordinación con Proveedores y Fuerza Laboral Internacionales	99
Coordinación con Autoridades de Transporte	99
Consecuencias	99
Resultados de las medidas adoptadas	100



¿QUÉ APRENDERÁ?



- Comprender los conceptos fundamentales de la gestión de proyectos en varias ubicaciones, incluyendo la importancia, los desafíos únicos y las diferencias con la gestión de proyectos locales.
- Entender el rol de un Director de Proyecto en un entorno multi-sitio, y cómo sus responsabilidades y tareas difieren de las de un proyecto local.
- Familiarizarse con las herramientas y tecnologías necesarias para la gestión efectiva de proyectos multi-sitio, incluyendo las plataformas de colaboración y comunicación a distancia.
- Dominar el proceso de planificación de un proyecto multi-sitio, incluyendo el diseño del proyecto, la identificación de necesidades, la elaboración de un plan de proyecto, y la selección de ubicaciones.
- Aprender a gestionar eficazmente los recursos en proyectos multi-sitio, desde la asignación de recursos hasta la gestión de personal a distancia y la formación de equipos virtuales de proyectos.
- Aprender a planificar la comunicación para proyectos multi-sitio, desde la creación de estrategias de comunicación hasta la superación de barreras culturales y de idioma.
- Dominar el proceso de ejecución de proyectos multi-sitio, incluyendo el monitoreo y control de los proyectos, la gestión de cambios y la resolución de conflictos en equipos a distancia.
- Entender cómo asegurar la calidad en proyectos multi-sitio, desde las inspecciones y auditorías a distancia hasta la implementación de sistemas de gestión de calidad.



- Aprender a identificar y mitigar los riesgos en proyectos multi-sitio, incluyendo los riesgos específicos asociados a la gestión de proyectos en varias ubicaciones.
- Aprender a cerrar eficazmente un proyecto multi-sitio, desde la finalización del proyecto hasta la transición, la evaluación de la ejecución del proyecto y la documentación y archivo del proyecto.
- Analizar y aprender de casos de estudio y ejemplos prácticos que ilustran los desafíos y soluciones de la gestión de proyectos en varias ubicaciones, incluyendo tanto los proyectos exitosos como los fallidos.





INTRODUCCIÓN

Capítulo 1. Introducción a la gestión de proyectos en varias ubicaciones. Multi-location construction management.



1. Definición de la Gestión de Proyectos en Varias Ubicaciones