



CURSO/GUÍA PRÁCTICA DE GESTIÓN DE LA CARTERA DE OBRAS DE LAS CONSTRUCTORAS

**(Construction Project Portfolio Management
CPPM).**





Índice

¿QUÉ APRENDERÁ?.....	12
INTRODUCCIÓN	14
Capítulo 1. Introducción a la Gestión de la Cartera de Obras de las Constructoras.(Construction Project Portfolio Management CPPM).....	14
1. Definición de Gestión de Cartera de Proyectos de Construcción	14
2. Importancia de la Gestión de Cartera de Proyectos en la industria de la construcción	16
a. Optimizar la asignación de recursos:.....	16
b. Reducir los riesgos.....	16
c. Alinear proyectos con objetivos estratégicos	16
3. Comparación de la Gestión de Proyectos individuales y la Gestión de Cartera de Proyectos ..	17
Capítulo 2. Fundamentos de la Gestión de Cartera de Proyectos	18
1. Proceso de Gestión de Cartera de Proyectos	18
a. Identificación y registro de proyectos	18
b. Evaluación y priorización de proyectos	18
c. Selección de proyectos	18
d. Ejecución de la cartera	19
e. Revisión y ajuste	19
2. Herramientas y técnicas para la Gestión de Cartera de Proyectos	19
a. Análisis de riesgos y rentabilidad	19
b. Análisis de capacidad de recursos	19
c. Software de gestión de cartera de proyectos.....	20
3. Desafíos comunes en la Gestión de Cartera de Proyectos	20
a. Alineación estratégica	20
b. Gestión de recursos.....	20
c. Gestión de riesgos	20
d. Gestión de cambios	20
Capítulo 3. Metodología y enfoque	21
1. Selección y priorización de proyectos en la cartera	21
a. Valor estratégico	21
b. Retorno de la inversión (ROI)	21
c. Riesgo.....	21
d. Recursos necesarios	21
2. Modelos de scoring y evaluación de proyectos	22
3. Implementación de la metodología de gestión de cartera en la empresa	22
a. Capacitación	22
b. Comunicación.....	22
c. Uso de herramientas adecuadas	23
d. Revisión y ajuste.....	23
Capítulo 4. Estrategia y objetivos de la cartera.....	24
1. Alineación de la cartera de proyectos con la estrategia de la empresa	24



2. Establecimiento de objetivos claros para la cartera de proyectos	25
a. Maximizar el valor de la cartera	25
b. Equilibrar riesgo y retorno	25
c. Alinearse con los objetivos estratégicos.....	25
3. Gestión del riesgo en la cartera de proyectos.....	25
a. Diversificación	26
b. Análisis de riesgo.....	26
c. Mitigación de riesgos.....	26
Capítulo 5. Planificación y programación.....	27
1. Creación de un plan de cartera de proyectos	27
2. Programación y secuenciación de proyectos en la cartera	27
3. Gestión de recursos en la cartera de proyectos	28
Capítulo 6. Control y seguimiento.....	29
1. Monitoreo del desempeño de la cartera de proyectos	29
2. Gestión de cambios y adaptaciones en la cartera	29
3. Informes y comunicación de progreso en la gestión de carteras	30
Capítulo 7. Casos prácticos iniciales a la gestión de la cartera de proyectos de construcción.31	
Caso práctico 1: Construcción de una cartera de proyectos desde cero.....	31
Caso práctico 2: Revisión y priorización de una cartera de proyectos existente.....	32
Caso práctico 3: Gestión de una cartera de proyectos en crisis	32
Caso práctico 4: Implementación de una metodología de gestión de cartera en una constructora33	
Caso práctico 5: Alineación de la cartera de proyectos con los objetivos de la empresa	33
Capítulo 8. El futuro de la Gestión de Cartera de Proyectos en la Construcción.	34
1. Tendencias actuales en la gestión de cartera de proyectos.....	34
2. El impacto de la tecnología en la gestión de cartera de proyectos.....	35
3. La Gestión de Cartera de Proyectos de Construcción en un mundo post-COVID	35
Capítulo 9. Recomendaciones provisionales de la Gestión de Cartera de Proyectos en la Construcción.	36
1. Recomendaciones para una gestión de cartera de proyectos exitosa	36
2. Herramientas y software recomendados para la gestión de cartera de proyectos	37
3. Plantillas y modelos para la gestión de cartera de proyectos	38
a. Plantilla de plan de cartera de proyectos	38
Resumen de la cartera	38
Listado de proyectos.....	38
Priorización de proyectos	38
Cronograma de la cartera	38
Asignación de recursos	38
b. Modelo de scoring de proyectos.....	39



Criterios de scoring	39
Puntuación	39
Ponderación	40
Score total	40
c. Plantilla de informe de desempeño de la cartera de proyectos	40
Resumen de la cartera	41
Desempeño de los proyectos	41
Desempeño de la cartera	41
d. Plantilla de gestión de riesgos de la cartera de proyectos	42
Identificación de riesgos	42
Evaluación de riesgos	42
Plan de respuesta a los riesgos	42
PARTE PRIMERA	43
La gestión de la cartera de obras de las constructoras (Construction Project Portfolio Management CPPM)	43
Capítulo 10. La importancia de la cartera de obras en la construcción (Construction Project Portfolio Management CPPM)	43
1. ¿Qué es la gestión de la cartera de proyectos de construcción (Construction Project Portfolio Management CPPM)?	43
a. Un enfoque estratégico para que las constructoras puedan maximizar el rendimiento	43
b. Identificar problemas en la etapa más temprana y tomar acciones correctivas	43
c. Cumplir con los plazos de ejecución y planificar la Cartera de Obras periódicamente.	44
2. ¿Por qué debería utilizar la gestión de la cartera de proyectos de construcción (Construction Project Portfolio Management CPPM)?	44
a. El objetivo de utilizar una Cartera de Proyectos de obra	44
b. Productividad en la construcción.	45
c. Las obras necesitan una planificación previa	46
d. La cartera de proyectos es un desafío clave para la gestión estratégica de las empresas constructoras modernas.	46
e. Las constructoras que gestionan bien su cartera, reducen los riesgos.	47
f. Los datos son un pilar importante de un marco de gestión de cartera por las constructoras.	47
g. Precisión de datos en la gestión de la cartera de proyectos de construcción	48
Comprensión de las cuentas de costes	48
Cálculo de cargos por intereses	49
Organización de la información con modelado de datos	49
3. ¿Cómo se gestiona una cartera de proyectos de obra?	50
a. Administración y comparativa de proyectos de obra	50
b. Priorizaciones de obra	50
c. Optimización de los recursos financieros.	50
d. Control de tiempos de mano de obra	50
e. Control de tiempos e inversión	51
f. Materiales y maquinaria	51
4. Caso práctico sobre cómo se gestiona una cartera de proyectos de obra. Caso práctico de constructora con cinco proyectos de obra en curso: un centro comercial, dos edificios de oficinas y dos residenciales.	51
a. Administración y comparativa de proyectos de obra	51
b. Priorizaciones de obra	51
c. Optimización de los recursos financieros.	52



d. Control de tiempos de mano de obra.	52
e. Control de tiempos e inversión.	52
f. Materiales y maquinaria.	52

Capítulo 11. El objetivo de la gestión de la cartera de obras (Construction Project Portfolio Management CPPM)..... 53

1. Definición de criterios para proyectos.....	53
2. Definición de un proceso para iniciar el proyecto.....	54
3. Definición de un método de priorización	54
4. Comenzar con una vista completa de todos los proyectos actuales.....	55
5. Comparación del cronograma de nuevos proyectos con la capacidad restante y el presupuesto disponible	56
6. Vigilar constantemente cómo se gestionan los proyectos.....	56
7. Cierre de proyectos mediante un proceso de cierre bien regulado.....	57
8. Caso práctico cómo se aplica la gestión de la cartera de obras (Construction Project Portfolio Management CPPM) en un escenario real. Caso práctico de constructora con tres proyectos en cartera: una urbanización residencial en la periferia de la ciudad, un hotel boutique en el centro ciudad y la renovación de un edificio de oficinas en la zona de negocios.	58
1. Definición de criterios para proyectos	58
2. Definición de un proceso para iniciar el proyecto.....	58
3. Definición de un método de priorización	58
4. Comenzar con una vista completa de todos los proyectos actuales.....	59
5. Comparación del cronograma de nuevos proyectos con la capacidad restante y el presupuesto disponible	59
6. Vigilar constantemente cómo se gestionan los proyectos.....	59
7. Cierre de proyectos mediante un proceso de cierre bien regulado.....	59

Capítulo 12. Aplicación de la gestión inteligente a la cartera de obras en la construcción (Construction Project Portfolio Management CPPM). 60

1. Software de gestión de carteras de constructoras.	60
a. Tipos de programas de planificación de proyectos	60
Online / offline (nube).	60
Especializados en la metodología de planificación utilizada.....	61
Multiproyecto.	61
b. Ventajas de un programa informático de planificación de proyectos	61
Facilitar la planificación de proyectos y reducir los esfuerzos dedicados a esta actividad.....	61
Integrar la variedad de planificaciones.	61
Detectar retrasos y cambios en el proyecto de obra.	62
Precisar el contenido de las planificaciones.	62
2. Gestión inteligente de carteras de obra (Intelligent Construction Project Management ICPM).62	
a. Los conceptos de gestión inteligente de carteras (Intelligent Project Management IPM) se pueden aplicar a una cartera de proyectos de construcción.	62
b. El enfoque de cartera requiere un análisis global de los proyectos emprendidos simultáneamente.	63
c. Gestionar la prioridad de ejecución de los proyectos dentro de la cartera.	64
d. Las competencias de los gerentes de la construcción para aplicar una gestión estratégica.	66
3. Project Management de la construcción inteligente (ICPM).....	67



4. Caso práctico que ilustra cómo se aplica la gestión inteligente a la cartera de obras en la construcción (Construction Project Portfolio Management CPPM). La Constructora Inteligente gestiona proyectos de construcción diversos, incluyendo residenciales, comerciales e industriales.

.....	69
1. Software de gestión de carteras de constructoras.....	69
a. Tipos de programas de planificación de proyectos.....	69
b. Ventajas de un programa informático de planificación de proyectos.....	69
2. Gestión inteligente de carteras de obra (Intelligent Construction Project Management ICPM).....	69
a. Los conceptos de gestión inteligente de carteras (Intelligent Project Management IPM) se pueden aplicar a una cartera de proyectos de construcción.....	70
b. El enfoque de cartera requiere un análisis global de los proyectos emprendidos simultáneamente.....	70
c. Gestionar la prioridad de ejecución de los proyectos dentro de la cartera.....	70
d. Las competencias de los gerentes de la construcción para aplicar una gestión estratégica.....	70

3. Project Management de la construcción inteligente (ICPM)..... 70

4. Caso práctico que ilustra cómo se aplica la gestión inteligente a la cartera de obras en la construcción (Construction Project Portfolio Management CPPM). La Constructora Inteligente gestiona proyectos de construcción diversos, incluyendo residenciales, comerciales e industriales.

.....	71
1. Software de gestión de carteras de constructoras.....	71
a. Tipos de programas de planificación de proyectos.....	71
b. Ventajas de un programa informático de planificación de proyectos.....	71
2. Gestión inteligente de carteras de obra (Intelligent Construction Project Management ICPM).....	71
a. Los conceptos de gestión inteligente de carteras (Intelligent Project Management IPM) se pueden aplicar a una cartera de proyectos de construcción.....	71
b. El enfoque de cartera requiere un análisis global de los proyectos emprendidos simultáneamente.....	72
c. Gestionar la prioridad de ejecución de los proyectos dentro de la cartera.....	72
d. Las competencias de los gerentes de la construcción para aplicar una gestión estratégica.....	72
3. Project Management de la construcción inteligente (ICPM).....	72

PARTE SEGUNDA..... 73

La gestión de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM))..... 73

Capítulo 13. La gestión de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM))73

1. ¿Qué es la gestión de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM))?	73
a. La gestión de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM)).....	73
b. Definición	74
c. La capacidad de la organización para dotar de recursos a toda la cartera.....	75
d. Plan de cartera de proyectos	75
e. La gestión de la cartera de proyectos (PPM) es mucho más que ejecutar varios proyectos.....	76
f. Recursos clave de una gestión exitosa de la cartera de proyectos.....	76
g. Componentes clave para una gestión exitosa de la cartera de proyectos.....	78
2. Asumir riesgos estando bien informado.....	78
3. Mitigar los riesgos.....	79
4. El proceso de gestión de la cartera respalda los fundamentos de la gestión de proyectos	80
5. Herramientas tecnológicas para la gestión de la cartera de proyectos	81
6. Centro de comunicaciones centralizado.....	81
7. Caso práctico que ilustra cómo se aplica la gestión de la cartera de proyectos (Project Portfolio	



Management, PPM) de una constructora que gestiona simultáneamente proyectos de diversa envergadura: la construcción de un complejo residencial, la remodelación de un centro comercial y la edificación de un conjunto de oficinas. 83

- 1. ¿Qué es la gestión de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM))? 83
- 2. Asumir riesgos estando bien informado 84
- 3. Mitigar los riesgos 84
- 4. El proceso de gestión de la cartera respalda los fundamentos de la gestión de proyectos..... 84
- 5. Herramientas tecnológicas para la gestión de la cartera de proyectos 84
- 6. Centro de comunicaciones centralizado 84

Capítulo 14. Beneficios de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM)).85

- 1. Beneficios de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM))..... 85**
- 2. Mejores prácticas de gestión de la cartera de proyectos 86**
 - a. Comprender la estrategia comercial. 86
 - b. Identificar el conjunto correcto de proyectos. 86
 - c. Establecer una Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)..... 86
 - d. Crear estándares para la evaluación de proyectos. 87
 - e. Formular una estrategia de gestión de riesgos. 87
 - f. Formular una estrategia de gestión del cambio..... 87
 - g. Utilizar una herramienta de PPM. 87
 - h. Software de gestión de cartera de proyectos 87
- 3. Caso práctico en relación a los beneficios de la gestión de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management, PPM) y las mejores prácticas en este contexto. Caso práctico de constructora mediana..... 88**
 - 1. Beneficios de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM)). 88
 - 2. Mejores prácticas de gestión de la cartera de proyectos 89

Capítulo 15. El papel del administrador de la cartera de proyectos 90

- 1. Funciones del administrador de la cartera de proyectos..... 90**
- 2. Responsabilidades de un administrador de cartera de proyectos..... 90**
- 3. Caso práctico que ilustra el papel del administrador de la cartera de proyectos. Caso práctico de constructora especializada en proyectos de infraestructura. 91**
 - 1. Funciones del administrador de la cartera de proyectos 91
 - 2. Responsabilidades de un administrador de cartera de proyectos 92

Capítulo 16. Fases del ciclo de vida de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM)). 93

- 1. Fases y grupos de proceso del Ciclo de vida de la gestión de la cartera 93**
 - a. Grupo de procesos de alineación 93
 - b. Grupo de Procesos de Seguimiento y Control..... 93
- 2. Proceso para la gestión de la cartera de proyectos 94**
 - a. Determinar los objetivos comerciales. 94
 - b. Recopilar e investigar información sobre proyectos potenciales. 94
 - c. Reducir la lista y seleccionar los mejores proyectos..... 94
 - d. Validar la viabilidad de la cartera e iniciar proyectos..... 95
 - e. Administrar y monitorear la cartera..... 95
- 3. Elementos clave de procedimientos de la gestión de la cartera de proyectos 95**



4. Técnicas de gestión de la cartera de proyectos.....	96
a. Análisis de coste / beneficio.....	96
b. Análisis de árbol de decisiones.....	96
c. Modelo de puntuación.....	97
d. Valor comercial estimado (ECV).....	97
e. Matriz de objetivos.....	97
5. Herramienta PPM adecuada.....	97
6. Caso práctico de constructora que está llevando a cabo el proceso de gestión de su cartera de proyectos.....	98
a. Determinar los objetivos comerciales.....	98
b. Recopilar e investigar información sobre proyectos potenciales.....	98
c. Reducir la lista y seleccionar los mejores proyectos.....	99
d. Validar la viabilidad de la cartera e iniciar proyectos.....	99
e. Administrar y monitorear la cartera.....	99
7. Caso práctico para explicar las técnicas de gestión de la cartera de proyectos de una constructora.....	99
a. Análisis de coste / beneficio.....	99
b. Análisis de árbol de decisiones.....	100
c. Modelo de puntuación.....	100
d. Valor comercial estimado (ECV).....	100
e. Matriz de objetivos.....	100
Capítulo 17. ¿Cómo implementar una gestión exitosa de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM)).....	101
1. Plan de implementación de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM))	101
2. Establecer la estrategia.....	102
3. Obtener apoyo ejecutivo.....	102
4. Construir el equipo de implementación.....	103
5. Recopilar datos del proyecto.....	103
6. Evaluar sus proyectos.....	104
7. Crear su cartera.....	105
8. Probar y perfeccionar.....	105
9. Implementación de la gestión de la cartera de proyectos.....	105
10. Aprenda y adapte.....	106
11. Caso práctico basado en una constructora ficticia llamada "BuildPro S.A." para ilustrar cómo implementar una gestión exitosa de la cartera de proyectos.....	106
1. Plan de implementación de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM)).....	106
2. Establecer la estrategia.....	106
3. Obtener apoyo ejecutivo.....	107
4. Construir el equipo de implementación.....	107
5. Recopilar datos del proyecto.....	107
6. Evaluar sus proyectos.....	107
7. Crear su cartera.....	107
8. Probar y perfeccionar.....	107



9. Implementación de la gestión de la cartera de proyectos	108
10. Aprenda y adapte	108

Capítulo 18. Las herramientas tecnológicas de gestión de proyectos PPM.....109

1. ¿Qué es una herramienta PPM?	109
2. El software de gestión de cartera de obra (PPM).....	111
3. ¿Cómo elegir el software de gestión de cartera de obras (PPM) adecuado?	111
4. Caso práctico sobre las herramientas tecnológicas de gestión de proyectos PPM. Caso práctico de constructora que ha crecido rápidamente y se enfrenta al reto de gestionar múltiples proyectos de construcción simultáneamente.	113
1. ¿Qué es una herramienta PPM?.....	113
2. El software de gestión de cartera de obra (PPM).....	113
3. ¿Cómo elegir el software de gestión de cartera de obras (PPM) adecuado?	114

Capítulo 19. ¿Cómo rentabilizar la gestión de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM))115

1. Es el momento de instituir un proceso de gestión de cartera de proyectos (PPM).	115
a. Encuadre ejecutivo	115
b. Recopilación de datos	116
c. Modelización y análisis	116
d. Síntesis y comunicación.....	116
2. Beneficios de la gestión de la cartera de proyectos (PPM).	117
a. Proceso de selección de proyectos mejorado	117
b. Mejor visión del panorama general	117
c. Centrarse en objetivos comerciales objetivos	118
d. Colaboración sobre la competencia	118
e. Uso más eficiente de los recursos	118
f. Datos más precisos sobre el desempeño del proyecto	119
g. Aumento de la entrega puntual de proyectos.....	119
h. Disminución del riesgo organizacional	119
i. Toma de decisiones más informada	120
j. Mayor ROI (Retorno Sobre la Inversión)	120
3. Caso práctico sobre cómo rentabilizar la gestión de la cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM)). Caso práctico de la adopción por una constructora de la herramienta de gestión de cartera de proyectos (PPM), BuildMaster.	121
1. Es el momento de instituir un proceso de gestión de cartera de proyectos (PPM).....	121
a. Encuadre ejecutivo.....	121
b. Recopilación de datos	121
c. Modelización y análisis.....	121
d. Síntesis y comunicación	121
2. Beneficios de la gestión de la cartera de proyectos (PPM).	122
a. Proceso de selección de proyectos mejorado.....	122
b. Mejor visión del panorama general	122
c. Centrarse en objetivos comerciales objetivos.....	122
d. Colaboración sobre la competencia.....	122
e. Uso más eficiente de los recursos.....	122
f. Datos más precisos sobre el desempeño del proyecto	122
g. Aumento de la entrega puntual de proyectos	122
h. Disminución del riesgo organizacional.....	122



i. Toma de decisiones más informada.....	123
j. Mayor ROI (Retorno Sobre la Inversión)	123

Capítulo 20. La evaluación de su cartera de proyectos (Project Portfolio Management (PPM)).
.....124

1. Objetivos de la gestión de la cartera de proyectos.	124
2. Herramientas y métodos de evaluación de carteras en relación con los objetivos.	125
a. Limitaciones de la cartera.....	125
b. Riesgos, problemas e interdependencias.....	126
c. Diagrama de Gantt.....	126
d. Gráfico de carga de trabajo	127
e. Panel de control	127
3. ¿Cómo definir un panel de control de cartera de proyectos de obra?.....	127
a. Trabajo ejecutado.....	128
b. Rendimiento del equipo	128
c. Proyectos en riesgo.....	128
d. Logros en obra.....	128
4. Maximizando el valor de la cartera	128
a. Valor Presente Neto y Retorno de la Inversión	129
b. El retorno de la inversión (ROI)	129
c. La simulación de Monte Carlo	130
d. El índice de productividad	130
e. Teoría de fijación de precios de opciones (OPT)	131
f. Lista dinámica ordenada por rango.....	131
g. Modelos de puntuación.....	131
h. Listas de verificación	131
5. Caso práctico sobre las Herramientas y métodos de evaluación de carteras en relación con los objetivos.	132
a. Limitaciones de la cartera.....	132
b. Riesgos, problemas e interdependencias.....	132
c. Diagrama de Gantt.....	132
d. Gráfico de carga de trabajo	133
e. Panel de control	133
6. Caso práctico para maximizar el valor de la cartera. Caso práctico de promotora inmobiliaria.	133
a. Valor Presente Neto y Retorno de la Inversión	133
b. El retorno de la inversión (ROI)	133
c. La simulación de Monte Carlo	134
d. El índice de productividad	134
e. Teoría de fijación de precios de opciones (OPT)	134
f. Lista dinámica ordenada por rango.....	134
g. Modelos de puntuación.....	134
h. Listas de verificación	134

Capítulo 21. Casos prácticos aplicado a la Gestión de la Cartera de Obras de las Constructoras.(Construction Project Portfolio Management CPPM).135

Caso Práctico 1: Renovación Integral de un Barrio Histórico	135
Caso Práctico 2: Construcción de una serie de parques eólicos	137
Caso Práctico 3: Construcción de un complejo residencial	138



Caso Práctico 4: Renovación de un hospital	139
Caso Práctico 5: Gestión de múltiples proyectos en una constructora.....	140
Caso Práctico 6: Racionalización de carteras y análisis de riesgo	141
Caso Práctico 7: Selección estratégica de proyectos	142
Caso Práctico 8: Optimización de recursos y gestión del tiempo	143
Caso Práctico 9: Gestión de riesgos y contingencias	144
Caso Práctico 10: Gestión de cambios y adaptación a las necesidades del cliente.....	145
Caso Práctico 11: Gestión de proyectos concurrentes y optimización de recursos	146
Caso Práctico 12: Gestión de subcontratistas y control de calidad	147
Caso Práctico 13: Gestión de carteras internacionales de proyectos	148
Caso Práctico 14: Gestión de carteras de proyectos de construcción sostenible	149
Caso Práctico 15: Gestión de carteras de proyectos de reconstrucción post-desastre.....	150



¿QUÉ APRENDERÁ?



- **Introducción al CPPM:** Conocerán los conceptos básicos de la gestión de carteras de proyectos y cómo se aplica en el sector de la construcción.
- **Beneficios del CPPM:** Entenderán los beneficios de adoptar un enfoque de gestión de carteras en su empresa, incluyendo la optimización de los recursos, la reducción de riesgos, el mejor control sobre los proyectos y la mejora en la toma de decisiones estratégicas.
- **Selección y Priorización de Proyectos:** Aprenderán cómo seleccionar y priorizar proyectos basándose en diversos factores, incluyendo el retorno de inversión potencial, el riesgo asociado y la alineación con los objetivos estratégicos de la empresa.
- **Balance de la Cartera de Proyectos:** Descubrirán cómo mantener un equilibrio adecuado en la cartera de proyectos para maximizar los retornos y minimizar los riesgos.
- **Evaluación del Desempeño del Proyecto y de la Cartera:** Aprenderán sobre las diversas técnicas y herramientas para evaluar el desempeño de los proyectos individuales y de la cartera en general.
- **Gestión de Riesgos en el CPPM:** Entenderán cómo identificar, evaluar y gestionar los riesgos asociados con los diferentes proyectos de su cartera.
- **Uso de Software de CPPM:** Se familiarizarán con el uso de herramientas y software especializado en la gestión de carteras de proyectos, que pueden facilitar la planificación, seguimiento y control de los proyectos.
- **Integración del CPPM con otras Prácticas de Gestión:** Aprenderán cómo integrar la gestión de la cartera de proyectos con otras prácticas de gestión en su organización, como la gestión de programas y la gestión de proyectos.



- Estudios de Caso de CPPM en la Construcción: Analizarán ejemplos de la vida real de cómo otras empresas de construcción han implementado la gestión de carteras de proyectos y los resultados que han obtenido.
- Mejores Prácticas de CPPM: Recibirán orientación sobre las mejores prácticas de la industria para implementar y gestionar con éxito una cartera de proyectos en una constructora.



INTRODUCCIÓN

Capítulo 1. Introducción a la Gestión de la Cartera de Obras de las Constructoras.(Construction Project Portfolio Management CPPM).



1. Definición de Gestión de Cartera de Proyectos de Construcción