



CURSO/GUÍA PRÁCTICA DE LA DUE DILIGENCE ESG





Índice

¿QUÉ APRENDERÁ?.....	15
Introducción	16
PARTE PRIMERA	19
Introducción a la Due Diligence ESG	19
Capítulo 1. Fundamentos de la Due Diligence ESG	19
1. Conceptos Básicos y Alcance del ESG	19
2. Evolución y Tendencias de la Due Diligence ESG.....	21
3. Componentes Clave: Ambiental, Social, Gobernanza.....	22
4. Importancia de ESG en el Ámbito Empresarial	23
5. Marco Normativo y Regulatorio de ESG	24
Capítulo 2. Evaluación Ambiental en la Due Diligence ESG.....	25
1. Impacto Ambiental y Evaluación de Riesgos.....	25
Evaluación de Impacto Ambiental.....	25
Identificación de Riesgos Ambientales.....	25
Integración con la Estrategia Corporativa	25
2. Gestión de Recursos y Sostenibilidad	26
Uso Eficiente de los Recursos.....	26
Economía Circular y Sostenibilidad	26
Iniciativas de Sostenibilidad Corporativa	26
3. Cambio Climático y Resiliencia	27
Impacto del Cambio Climático en las Empresas.....	27
Estrategias de Adaptación y Mitigación	27
Integración de la Resiliencia Climática	27
4. Innovaciones en Tecnologías Verdes.....	28
5. Cumplimiento Ambiental y Certificaciones.....	28
Capítulo 3. Aspectos Sociales en la Due Diligence ESG	30
1. Evaluación de Impacto Social	30
2. Derechos Humanos y Condiciones Laborales.....	31
3. Participación Comunitaria y Desarrollo Social	31
4. Diversidad e Inclusión	32
5. Salud y Seguridad.....	33
Políticas de Salud y Seguridad	33
Programas de Bienestar de los Empleados	33
Evaluación de Riesgos y Capacitación	33
Capítulo 4. Gobernanza y Ética Empresarial	34



1. Principios de Gobernanza Corporativa	34
2. Transparencia y Anticorrupción	35
Códigos de Conducta y Ética Empresarial	35
Sistemas de Denuncia	36
Auditorías y Controles Internos.....	36
Formación y Capacitación	36
Cooperación con Autoridades.....	36
3. Responsabilidad Ejecutiva y Consejos de Administración	37
4. Ética y Cumplimiento	38
Códigos de Ética y Conducta	38
Formación y Educación	39
Mecanismos de Denuncia	39
Auditorías y Controles Internos.....	39
Gestión de Riesgos de Cumplimiento.....	39
5. Relaciones con Inversores y Stakeholders	40
Participación de los Stakeholders.....	40
Responsabilidad Social Corporativa (RSC).....	40
Gestión de Crisis	40
Rendición de Cuentas.....	41
Capítulo 5. Metodologías y Herramientas en la Due Diligence ESG	42
1. Metodologías y Herramientas en la Due Diligence ESG	42
Análisis y Evaluación de Riesgos ESG.....	42
Auditorías ESG	42
Uso de Big Data y Analytics	43
Herramientas de Reporte y Comunicación ESG	43
Benchmarking y Mejores Prácticas	43
2. Técnicas de Evaluación y Auditoría ESG	44
Evaluaciones de Impacto Ambiental	44
Auditorías Sociales	44
Evaluación de Gobernanza Corporativa	44
Auditorías de Terceros	44
Herramientas de Autoevaluación.....	45
3. Uso de Big Data y Analytics en ESG	45
Análisis Predictivo	45
Monitoreo en Tiempo Real	46
Análisis de Sentimiento y Redes Sociales	46
Integración de Datos Diversos.....	46
Visualización de Datos y Dashboards	46
4. Integración de Tecnologías Emergentes	47
Inteligencia Artificial (IA) y Aprendizaje Automático.....	47
Internet de las Cosas (IoT)	47
Blockchain	47
Computación en la Nube.....	47
5. Herramientas de Reporte y Comunicación	48
Plataformas de Reporte Estándar	48
Software de Gestión ESG.....	49



Plataformas de Comunicación Digital	49
Herramientas de Visualización de Datos	49
6. Benchmarking y Mejores Prácticas	50
Identificación de Pares y Líderes en ESG	50
Uso de Índices y Calificaciones ESG	50
Análisis de Brechas y Oportunidades	50
Implementación de Mejores Prácticas	50
Monitoreo Continuo y Ajuste de Estrategias	50
Capítulo 6. Riesgos y Oportunidades en la Due Diligence ESG.	52
1. Riesgos y Oportunidades en la Due Diligence ESG	52
Identificación de Riesgos ESG	52
Evaluación de Oportunidades ESG	52
Integración de ESG en la Estrategia Corporativa	52
Comunicación y Reporte sobre ESG	53
2. Identificación y Gestión de Riesgos ESG	53
Realizar Evaluaciones de Riesgo ESG	54
Desarrollar Estrategias de Mitigación	54
Integración en la Planificación Estratégica	54
Comunicación Transparente con Stakeholders	54
3. Oportunidades de Inversión Sostenible	55
Identificar Sectores y Empresas Líderes en Sostenibilidad	55
Evaluar el Impacto ESG de las Inversiones	55
Desarrollar Productos Financieros Sostenibles	55
Integrar la Sostenibilidad en la Estrategia Corporativa	55
4. ESG en la Estrategia Corporativa.....	56
5. Análisis de Casos de Riesgos y Oportunidades.....	57
6. Impacto de ESG en el Valor de la Empresa	58
Capítulo 7. Due Diligence ESG en Diferentes Industrias	60
1. Sector Inmobiliario	60
2. Industria y Manufactura.....	61
3. Energía y Recursos Naturales.....	62
4. Tecnología y Telecomunicaciones	63
5. Servicios Financieros y Banca	64
Capítulo 8. Integración de ESG en Estrategias de Negocio.....	67
1. Integración de ESG en Estrategias de Negocio	67
Evaluación de Impacto ESG	67
Definición de Objetivos ESG	67
Desarrollo de Políticas y Prácticas	67
Incorporación de ESG en la Cadena de Valor	68
Comunicación y Reporte	68
2. ESG en Planificación Estratégica	68
Análisis y Evaluación de Factores ESG	68
Integración de ESG en la Misión y Visión de la Empresa	69



Desarrollo de Estrategias ESG a Largo Plazo	69
Alineación con Objetivos Globales	69
Involucramiento de Stakeholders	69
3. Desarrollo de Productos y Servicios Sostenibles	69
4. Gestión de la Cadena de Suministro	71
Evaluación de Riesgos ESG en Proveedores	71
Colaboración para Mejorar las Prácticas de Sostenibilidad	71
Transparencia y Trazabilidad	71
Promoción de la Economía Circular	71
5. Marketing y Comunicación de ESG	72
6. ESG en Fusiones y Adquisiciones	73
Capítulo 9. Desafíos y Soluciones en la Implementación de ESG	75
1. Gestión de la Resistencia Interna y Externa	75
2. Mejores Prácticas y Estrategias Efectivas	76
3. Impacto del COVID-19 en ESG	77
Capítulo 10. Impacto Global y Local del ESG	79
1. ESG en el Contexto Global	79
2. Adaptación Local de Prácticas ESG	80
3. Colaboración Internacional y Benchmarking	81
4. Impacto del ESG en Economías Emergentes	82
Capítulo 11. Futuro de la Due Diligence ESG	84
1. Tendencias Emergentes en ESG	84
2. Innovaciones y Tecnologías Futuras	85
3. Escenarios Futuros en la Gestión ESG	86
4. Preparación para Cambios Regulatorios	87
5. Visiones a Largo Plazo	89
6. Estudios de Caso Prospectivos	90
Capítulo 12. Creación de Valor a través del ESG	92
1. ESG como Motor de Innovación y Crecimiento	92
2. Integración de ESG en la Cultura Corporativa	93
3. Beneficios a Largo Plazo del Enfoque ESG	94
4. Casos de Transformación Empresarial mediante ESG	95
5. ESG y la Relación con Inversores	96
6. Estudios de Caso en la Creación de Valor	98
PARTE SEGUNDA	100



Aspectos técnicos de la Due Diligence ESG.....	100
Capítulo 13. Aspectos técnicos de la Due Diligence ESG	100
1. Recolección de Indicadores Clave de Rendimiento y Documentos	100
Identificación de KPIs Relevantes.....	100
Recolección de Documentos	100
Análisis de la Información	100
2. Entrevista a los Stakeholders de la Empresa.....	101
3. Verificación de Antecedentes de los Tomadores de Decisiones.....	102
Identificación de Tomadores de Decisiones.....	102
Proceso de Verificación	102
Evaluación de Riesgos	103
Toma de Decisiones Informada	103
4. Revisión de Todas las Cuentas	104
5. Ejecución de Iniciativas de Inspección	105
Planificación de Inspecciones.....	105
Realización de Inspecciones In Situ	105
Evaluación de Cumplimiento y Riesgos	105
Recomendaciones para Mejoras.....	106
6. Realización y Compilación de una Evaluación de Riesgos ESG	106
Integración de Datos Recopilados.....	106
Identificación y Análisis de Riesgos	107
Evaluación de Oportunidades	107
Elaboración de un Informe de Evaluación de Riesgos	107
Capítulo 14. Data room, Q&A, Documents.....	109
1. Primeros pasos para realizar una Due Diligence en materia de medioambiente, sostenibilidad y gobernanza (ESG).	109
Sala de datos (data room)	109
Las preguntas y respuestas (Q&A)	109
2. "Background Checks". Verificaciones de antecedentes del personal clave en el contexto de la Due Diligence ESG.....	110
3. "Site Visits and Inspections". La importancia de las visitas a sitios y las inspecciones como parte esencial de la Due Diligence ESG.	111
3. "Discussion with Key Personnel". La importancia de reuniones y discusiones con los actores clave	112
4. "Review of Financials & Transactions". Análisis de los elementos clave de las finanzas	112
5. "ESG Risk Assessment". Evaluación de riesgos ESG.....	113
6. "ESG Benchmark". Estándar o punto de referencia ESG.....	113
a. Benchmarks de Desempeño Ambiental	114
"Evaluación de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI)".	114
"Gestión Sostenible del Agua"	115
b. Benchmarks de Desempeño Social	116
c. Benchmarks de Gobernanza Corporativa	116
d. Benchmarks Sectoriales de ESG	116



e. Benchmarks de Cumplimiento Normativo	117
PARTE TERCERA	118
Proceso de la Due Diligence Técnica y la Due Diligence ESG (Ambiental, Social y de Gobernanza).	118
Capítulo 15. Proceso de la Due Diligence Técnica	118
1. Esquema de la Due Diligence Técnica	118
Preparación Inicial	118
Evaluación de Infraestructura y Activos	118
Revisión de Cumplimientos y Permisos	118
Análisis de Riesgos y Seguridad	119
Evaluación Financiera de Activos Técnicos	119
Informe y Recomendaciones	119
2. Due Diligence ESG (Ambiental, Social y de Gobernanza)	119
Preparación y Definición de Alcance	119
Evaluación Ambiental	119
Evaluación Social	119
Evaluación de Gobernanza	119
Análisis de Riesgos ESG	120
Informe y Recomendaciones ESG	120
3. Due Diligence Técnica. Definición del Alcance y Objetivos	120
4. Revisión de Documentación Preliminar	121
5. Formación del Equipo de Due Diligence	122
6. Inspección de Instalaciones y Equipos	123
7. Evaluación de la Tecnología y Procesos	124
8. Análisis de Mantenimiento y Condiciones Operativas	125
9. Verificación de Cumplimientos Legales y Regulatorios	126
10. Evaluación de Licencias y Permisos de Operación	127
11. Evaluación de Riesgos Operacionales	128
12. Revisión de Medidas y Protocolos de Seguridad	129
13. Análisis de Costes de Operación y Mantenimiento	129
14. Evaluación de la Vida Útil de los Activos	130
15. Proyecciones de Inversiones Futuras	131
16. Elaboración del Informe Técnico	132
Compilación de Datos y Hallazgos	133
Análisis y Síntesis	133
Recomendaciones y Conclusiones	133
17. Presentación de Hallazgos y Recomendaciones	134
Capítulo 16. Proceso de la Due Diligence ESG (Ambiental, Social y de Gobernanza).	135
1. Establecimiento de Objetivos ESG	135
2. Revisión de Información Preliminar ESG	136



Recopilación de Datos ESG	136
Evaluación Preliminar	136
Comparación con Estándares y Benchmarks.....	136
3. Conformación del Equipo de Due Diligence ESG	137
4. Análisis del Impacto Ambiental y Sostenibilidad	138
5. Revisión de Cumplimientos Ambientales	139
Verificación de Cumplimientos Legales y Regulatorios	139
Evaluación de Políticas y Prácticas Ambientales	139
Identificación de Riesgos y Áreas de Mejora.....	139
6. Evaluación de la Gestión de Recursos y Residuos	140
Análisis del Uso de Recursos	140
Gestión de Residuos	140
Identificación de Oportunidades de Mejora	140
7. Revisión de Prácticas Laborales y Derechos Humanos	141
Evaluación de Condiciones Laborales.....	141
Análisis de Respeto a los Derechos Humanos	141
Identificación de Riesgos y Áreas de Mejora.....	141
8. Evaluación de Impacto Comunitario y Relaciones con Stakeholders.....	142
Análisis del Impacto en la Comunidad Local	142
Revisión de la Relación con Stakeholders	142
Identificación de Oportunidades de Mejora y Riesgos.....	142
9. Análisis de Diversidad y Cultura Organizacional	143
Evaluación de Diversidad en la Fuerza Laboral	143
Revisión de la Cultura Organizacional	143
Identificación de Oportunidades de Mejora y Riesgos.....	143
10. Análisis de Estructuras de Gobernanza y Ética Empresarial	144
Evaluación de Estructuras de Gobernanza.....	144
Análisis de Ética Empresarial	144
Identificación de Riesgos y Áreas de Mejora.....	144
Evaluación del Cumplimiento Normativo.....	145
Implicaciones para la Due Diligence ESG.....	145
Identificación de Oportunidades para Mejoras en la Transparencia Financiera.....	145
Impacto en la Percepción de los Stakeholders.....	145
11. Identificación de Riesgos ESG Potenciales	146
Análisis de Riesgos Ambientales.....	146
Evaluación de Riesgos Sociales.....	146
Identificación de Riesgos de Gobernanza	146
12. Evaluación de Estrategias de Mitigación y Gestión de Riesgos	147
Revisión de Estrategias de Mitigación Ambiental	147
Análisis de Medidas de Gestión de Riesgos Sociales	147
Evaluación de Prácticas de Gobernanza para Mitigar Riesgos	147
13. Elaboración del Informe ESG	148
Compilación de Hallazgos ESG.....	148
Análisis y Síntesis de Información	148
Recomendaciones Basadas en ESG	148
14. Presentación de Hallazgos y Recomendaciones ESG	149



Preparación de la Presentación.....	149
Enfoque en Aspectos Críticos ESG.....	149
Interacción y Retroalimentación	149
PARTE CUARTA	151
Casos prácticos de Due diligence técnica y Due Diligence ESG	151
Capítulo 17. Casos prácticos de Due diligence técnica y Due Diligence ESG.....	151
Caso Práctico 1: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Análisis ESG en un Proyecto de Energía Renovable"	151
Causa del Problema.....	151
Soluciones Propuestas.....	151
Evaluación Ambiental	151
Compromiso Social	151
Gobernanza Corporativa	152
Consecuencias Previstas.....	152
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	152
Lecciones Aprendidas.....	152
Caso Práctico 2: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Gestión de Riesgos ESG en la Expansión Internacional de una Cadena de Moda"	153
Causa del Problema.....	153
Soluciones Propuestas.....	153
Evaluación de Prácticas Laborales	153
Análisis de Impacto Ambiental.....	153
Revisión de Cumplimiento Normativo	153
Consecuencias Previstas.....	153
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	154
Lecciones Aprendidas.....	154
Caso Práctico 3: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Integración de ESG en la Estrategia Corporativa de un Banco"	155
Causa del Problema.....	155
Soluciones Propuestas.....	155
Desarrollo de Productos Financieros ESG	155
Capacitación y Concienciación Interna	155
Evaluación y Gestión de Riesgos ESG.....	155
Consecuencias Previstas.....	155
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	156
Lecciones Aprendidas.....	156
Caso Práctico 4: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Evaluación Técnica y ESG en la Adquisición de una Planta de Energía Solar"	157
Causa del Problema.....	157
Soluciones Propuestas.....	157
Inspección Técnica de la Infraestructura	157
Análisis de Rendimiento y Eficiencia Energética	157
Evaluación ESG.....	157
Consecuencias Previstas.....	157
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	158
Lecciones Aprendidas.....	158
Caso Práctico 5: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Evaluación Técnica y ESG en la	



Adquisición de una Empresa de Tecnología Limpia"	159
Causa del Problema	159
Soluciones Propuestas.....	159
Revisión Técnica de Propiedad Intelectual y Patentes	159
Análisis de Procesos de Producción y Cadena de Suministro	159
Evaluación ESG Integral	159
Consecuencias Previstas.....	159
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	160
Lecciones Aprendidas.....	160
Caso Práctico 6: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Modernización Tecnológica y Cumplimiento ESG en una Planta Química"	161
Causa del Problema.....	161
Soluciones Propuestas.....	161
Auditoría Técnica de Equipos y Procesos Actuales	161
Implementación de Tecnologías Limpias	161
Revisión y Mejora de Políticas ESG	161
Consecuencias Previstas.....	161
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	162
Lecciones Aprendidas.....	162
Caso Práctico 7: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Optimización de Recursos en una Empresa de Manufactura a través de Análisis Técnico y ESG"	163
Causa del Problema.....	163
Soluciones Propuestas.....	163
Evaluación Técnica de Procesos de Producción.....	163
Análisis de Consumo de Recursos y Emisiones	163
Revisión de Prácticas Laborales y de Gobernanza	163
Consecuencias Previstas.....	163
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	164
Lecciones Aprendidas.....	164
Caso Práctico 8: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Implementación de Energías Renovables en una Red de Hoteles"	165
Causa del Problema	165
Soluciones Propuestas.....	165
Evaluación de Viabilidad Técnica	165
Análisis de Impacto Ambiental y Social.....	165
Desarrollo de Estrategias de Financiación y Subvenciones.....	165
Consecuencias Previstas.....	165
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	166
Lecciones Aprendidas.....	166
Caso Práctico 9: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Mejora de la Gestión del Agua en la Industria Textil"	167
Causa del Problema	167
Soluciones Propuestas.....	167
Auditoría Técnica del Uso del Agua	167
Implementación de Tecnologías de Reciclaje de Agua	167
Desarrollo de Políticas ESG sobre Gestión del Agua	167
Consecuencias Previstas.....	167
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	168
Lecciones Aprendidas.....	168
Caso Práctico 10: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Optimización de la Eficiencia	



Energética en Centros de Datos"	169
Causa del Problema	169
Soluciones Propuestas.....	169
Auditoría Energética Completa	169
Implementación de Soluciones de Refrigeración Eficientes	169
Adopción de Fuentes de Energía Renovable	169
Consecuencias Previstas.....	169
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	170
Lecciones Aprendidas.....	170
Caso Práctico 11: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Sostenibilidad en la Cadena de Suministro de la Industria Alimentaria"	171
Causa del Problema	171
Soluciones Propuestas.....	171
Evaluación de Proveedores Sostenibles.....	171
Implementación de Tecnologías Agrícolas Sostenibles	171
Optimización Logística y de Transporte	171
Consecuencias Previstas.....	171
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	172
Lecciones Aprendidas.....	172
Caso Práctico 12: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Renovación Urbana Sostenible: Integración de Edificios Inteligentes"	173
Causa del Problema	173
Soluciones Propuestas.....	173
Evaluación Técnica de Infraestructura Existente	173
Implementación de Tecnologías de Edificios Inteligentes	173
Análisis de Impacto ESG	173
Consecuencias Previstas.....	173
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	174
Lecciones Aprendidas.....	174
Caso Práctico 13: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Desarrollo Sostenible de Infraestructura en Áreas Protegidas"	175
Causa del Problema	175
Soluciones Propuestas.....	175
Evaluación de Impacto Ambiental Detallada	175
Diseño de Infraestructura de Bajo Impacto	175
Planes de Gestión Ambiental y Social	175
Consecuencias Previstas.....	175
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	176
Lecciones Aprendidas.....	176
Caso Práctico 14: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Transición Energética en la Industria Minera"	177
Causa del Problema	177
Soluciones Propuestas.....	177
Evaluación Energética de las Operaciones.....	177
Implementación de Fuentes de Energía Renovable	177
Optimización de Procesos y Maquinaria.....	177
Consecuencias Previstas.....	177
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	178
Lecciones Aprendidas.....	178
Caso Práctico 15: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Gestión de Residuos en la Industria	



de la Construcción"	179
Causa del Problema	179
Soluciones Propuestas.....	179
Auditoría de Residuos y Flujos de Materiales	179
Implementación de Tecnologías de Reducción de Residuos	179
Programas de Reciclaje y Reutilización	179
Consecuencias Previstas.....	179
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	180
Lecciones Aprendidas.....	180

Caso Práctico 16: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Mejora de la Eficiencia en la Cadena de Frío para Productos Perecederos"

.....181	
Causa del Problema.....	181
Soluciones Propuestas.....	181
Auditoría Energética y de Procesos de la Cadena de Frío	181
Implementación de Tecnologías de Refrigeración Avanzadas.....	181
Optimización de la Logística y el Embalaje	181
Consecuencias Previstas.....	181
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	182
Lecciones Aprendidas.....	182

Caso Práctico 17: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Implantación de un Sistema de Gestión Ambiental en la Industria Manufacturera"

.....183	
Causa del Problema.....	183
Soluciones Propuestas.....	183
Evaluación de Impacto Ambiental Actual	183
Implementación de Tecnologías Ecoeficientes.....	183
Desarrollo de Políticas y Procedimientos Ambientales	183
Consecuencias Previstas.....	183
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	184
Lecciones Aprendidas.....	184

Caso Práctico 18: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Integración de la Biodiversidad en Proyectos de Desarrollo Inmobiliario"

.....185	
Causa del Problema.....	185
Soluciones Propuestas.....	185
Evaluación de Impacto Ambiental (EIA) Detallada.....	185
Diseño Sostenible y Paisajismo Ecológico	185
Programas de Educación y Compromiso Comunitario	185
Consecuencias Previstas.....	185
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	186
Lecciones Aprendidas.....	186

Caso Práctico 19: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Optimización de Sistemas de Transporte Público para Reducción de Emisiones"

.....187	
Causa del Problema.....	187
Soluciones Propuestas.....	187
Auditoría Energética y de Emisiones.....	187
Renovación de la Flota con Vehículos de Baja Emisión	187
Optimización de Rutas y Horarios.....	187
Consecuencias Previstas.....	187
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	188
Lecciones Aprendidas.....	188

Caso Práctico 20: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Innovación en Embalajes Sostenibles



para la Industria Alimentaria"	189
Causa del Problema	189
Soluciones Propuestas.....	189
Investigación y Desarrollo de Materiales Biodegradables	189
Diseño de Embalajes Reutilizables y Reciclables	189
Evaluación del Ciclo de Vida del Embalaje	189
Consecuencias Previstas.....	189
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	190
Lecciones Aprendidas.....	190
Caso Práctico 21: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Mejora de la Resiliencia Climática en la Agricultura"	191
Causa del Problema	191
Soluciones Propuestas.....	191
Implementación de Prácticas Agrícolas Regenerativas	191
Sistemas de Irrigación Eficientes y Recolección de Agua de Lluvia.....	191
Desarrollo de Cultivos Resistentes al Clima	191
Consecuencias Previstas.....	191
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	192
Lecciones Aprendidas.....	192
Caso Práctico 22: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Estrategias de Reducción de la Huella de Carbono en la Industria de la Moda"	193
Causa del Problema	193
Soluciones Propuestas.....	193
Análisis de Ciclo de Vida (ACV) de Productos	193
Adopción de Materiales Sostenibles.....	193
Optimización de la Cadena de Suministro y Logística	193
Consecuencias Previstas.....	193
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	194
Lecciones Aprendidas.....	194
Caso Práctico 23: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Implementación de Energía Solar en Operaciones Mineras"	195
Causa del Problema	195
Soluciones Propuestas.....	195
Evaluación Técnica y de Viabilidad	195
Desarrollo de Infraestructura Solar.....	195
Integración de Sistemas de Energía Híbridos.....	195
Consecuencias Previstas.....	195
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	196
Lecciones Aprendidas.....	196
Caso Práctico 24: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Mejora de la Eficiencia del Agua en la Industria Textil"	197
Causa del Problema	197
Soluciones Propuestas.....	197
Auditoría del Uso del Agua	197
Tecnologías de Reciclaje de Agua	197
Optimización de Procesos y Capacitación.....	197
Consecuencias Previstas.....	197
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	198
Lecciones Aprendidas.....	198
Caso Práctico 25: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Desarrollo de Infraestructura Verde	



en Áreas Urbanas"	199
Causa del Problema	199
Soluciones Propuestas.....	199
Planificación Integral de Espacios Verdes	199
Sistemas de Manejo de Aguas Pluviales Sostenibles	199
Evaluación de Beneficios Ambientales y Sociales	199
Consecuencias Previstas.....	199
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	200
Lecciones Aprendidas.....	200
 Caso Práctico 26: "Due diligence técnica y due diligence ESG." "Gestión de Riesgos de Contaminación en la Industria Química"	 201
Causa del Problema.....	201
Soluciones Propuestas.....	201
Evaluación de Riesgos y Vulnerabilidades	201
Mejoras en Procesos y Controles de Seguridad.....	201
Programas de Monitoreo Ambiental y Respuesta a Emergencias	201
Consecuencias Previstas.....	201
Resultados de las Medidas Adoptadas.....	202
Lecciones Aprendidas.....	202



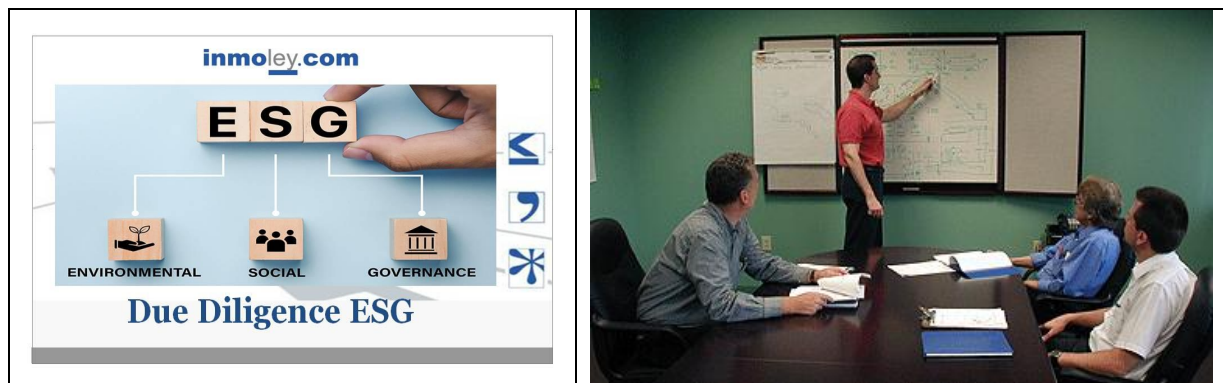
¿QUÉ APRENDERÁ?



- Identificación de criterios ESG relevantes.
- Comprensión de la normativa ESG vigente.
- Evaluación de riesgos y oportunidades ESG.
- Análisis de la cadena de suministro ESG.
- Integración de ESG en la toma de decisiones.
- Establecimiento de políticas ESG corporativas.
- Implementación de prácticas ESG sostenibles.
- Realización de auditorías ESG periódicas.
- Reporte y comunicación de resultados ESG.
- Gestión de relaciones con los stakeholders ESG.
- Monitoreo y actualización de la estrategia ESG.
- Innovación y liderazgo en sostenibilidad ESG.



Introducción



La adopción y comprensión profunda de la Due Diligence ESG (ambiental, social y de gobernanza) se ha convertido en una habilidad indispensable para los profesionales modernos, especialmente aquellos involucrados en la inversión, la gestión empresarial y el sector inmobiliario. En un mundo donde los stakeholders valoran cada vez más la sostenibilidad y la responsabilidad corporativa, la habilidad para integrar criterios ESG en el análisis y la toma de decisiones no es solo una ventaja competitiva, sino una necesidad.

El panorama empresarial y de inversión está experimentando una transformación significativa, impulsada por un reconocimiento creciente de que los factores ESG inciden directamente en el rendimiento financiero y el riesgo a largo plazo. Las empresas y los activos que demuestran un compromiso sólido con principios ESG tienden a experimentar una valoración más alta, menores costes de capital y una mejor resiliencia frente a crisis económicas y ambientales. Por lo tanto, los profesionales equipados con el conocimiento y las habilidades para evaluar y aplicar criterios ESG estarán mejor posicionados para liderar y prosperar en este nuevo entorno.

Estudiar Due Diligence ESG proporciona una base sólida no solo para entender los riesgos y oportunidades asociados con los factores ambientales, sociales y de gobernanza, sino también para desarrollar estrategias efectivas que maximicen el impacto positivo y el rendimiento financiero. Una educación especializada en ESG equipa a los profesionales con las herramientas necesarias para:

- Realizar análisis ESG exhaustivos que informen mejor las decisiones de inversión y gestión.
- Identificar y mitigar riesgos ESG potenciales antes de que afecten negativamente el valor de los activos o la reputación de la empresa.
- Descubrir oportunidades de inversión sostenible que puedan haber sido pasadas por alto por análisis tradicionales.
- Comunicar efectivamente el compromiso ESG a stakeholders, incluyendo inversores, reguladores y consumidores, fortaleciendo así la marca y la confianza en la empresa.



Para aquellos interesados en profundizar en su educación y habilidades en este campo vital, adquirir una guía práctica sobre Due Diligence ESG es un paso esencial. Una guía bien estructurada puede ofrecer:

- Un marco comprensible para integrar la Due Diligence ESG en procesos de toma de decisiones.
- Estudios de caso y ejemplos reales que ilustran la aplicación efectiva de prácticas ESG.
- Estrategias para navegar en el panorama regulatorio cambiante relacionado con la sostenibilidad.
- Consejos prácticos para la implementación de medidas ESG en diversas operaciones y proyectos.

Este recurso no solo enriquecerá su comprensión de los criterios ESG, sino que también le dotará de la confianza para aplicar estos principios en su trabajo diario, impulsando el éxito sostenible de las inversiones y la gestión empresarial.

Para los profesionales que aspiran a estar a la vanguardia de la innovación y la sostenibilidad, ahora es el momento de actuar. Profundizar en su educación sobre la Due Diligence ESG y adquirir recursos prácticos en este campo no es solo una inversión en su carrera, sino también una contribución hacia un futuro más sostenible y ético en el mundo de los negocios. Anímate a ser parte de la solución, comenzando hoy con tu educación en ESG.

La Due Diligence ESG (ambiental, social y de gobernanza) es un proceso esencial para evaluar los riesgos y oportunidades asociados con los factores ambientales, sociales y de gobernanza en las inversiones y operaciones empresariales. Este proceso se ha vuelto cada vez más importante en el mundo de los negocios y la inversión, donde los criterios ESG son considerados aspectos fundamentales para la sostenibilidad y el éxito a largo plazo de las empresas. La Due Diligence ESG ayuda a las organizaciones a comprender mejor los impactos potenciales de sus inversiones y a tomar decisiones más informadas y responsables.

Componentes de la Due Diligence ESG

1. Ambiental: Evalúa los impactos ambientales de las operaciones de una empresa, incluyendo la gestión de recursos, la emisión de contaminantes, la conservación de la biodiversidad y el cambio climático. Este componente busca identificar riesgos relacionados con la sostenibilidad ambiental y oportunidades para la mejora en la eficiencia energética, la reducción de emisiones y el desarrollo de productos o servicios ecológicos.

2. Social: Analiza cómo una empresa gestiona las relaciones con sus empleados, proveedores, clientes y las comunidades donde opera. Esto incluye aspectos como las condiciones laborales, la salud y seguridad, los derechos humanos, y el impacto social de la empresa. El objetivo es identificar riesgos y oportunidades



relacionados con la gestión de recursos humanos, la responsabilidad social corporativa y el compromiso con las comunidades locales.



3. **Gobernanza:** Examina la estructura de gobierno corporativo de la empresa, incluyendo la transparencia, la ética empresarial, la composición del consejo, los conflictos de interés y la gestión de riesgos. Este componente se enfoca en la capacidad de la empresa para implementar prácticas de gobernanza sólidas y éticas, lo cual es fundamental para la confianza de los inversores y el rendimiento a largo plazo.



Importancia de la Due Diligence ESG

La Due Diligence ESG es crucial por varias razones:

- **Mitigación de Riesgos:** Ayuda a identificar y gestionar riesgos ESG que podrían afectar negativamente el valor de una inversión o la reputación de una empresa.
- **Identificación de Oportunidades:** Revela oportunidades para invertir en prácticas sostenibles que pueden generar retornos a largo plazo y fortalecer la resiliencia empresarial.
- **Cumplimiento Regulatorio:** Asegura que las inversiones y operaciones cumplan con las crecientes regulaciones ambientales y sociales.
- **Responsabilidad Corporativa:** Refleja el compromiso de una empresa con la sostenibilidad y la responsabilidad social, lo cual es cada vez más valorado por consumidores, empleados e inversores.

Proceso de Due Diligence ESG

El proceso de Due Diligence ESG implica varios pasos, que incluyen la evaluación inicial de riesgos ESG, la realización de auditorías o evaluaciones detalladas, la integración de hallazgos en la toma de decisiones y la implementación de estrategias de mitigación o mejora. También requiere un seguimiento continuo y la revisión de las prácticas ESG de la empresa para adaptarse a los cambios en las normativas, las expectativas del mercado y el entorno operativo.

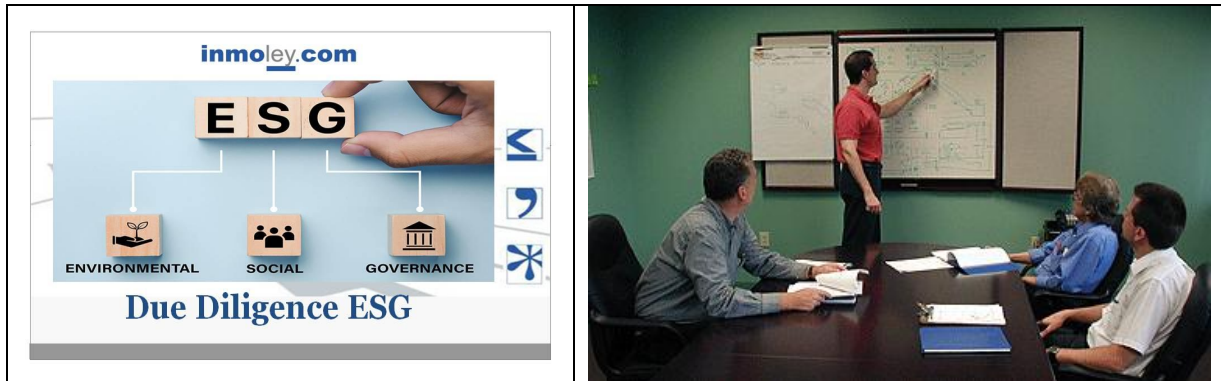
En conclusión, la Due Diligence ESG es un componente esencial en la estrategia de inversión y gestión empresarial moderna. Proporciona un marco para evaluar y gestionar los riesgos y oportunidades asociados con los factores ambientales, sociales y de gobernanza, lo que contribuye al éxito sostenible y la responsabilidad corporativa.



PARTE PRIMERA

Introducción a la Due Diligence ESG

Capítulo 1. Fundamentos de la Due Diligence ESG



1. Conceptos Básicos y Alcance del ESG